

1987 à 2017
L'EXPÉRIENCE

Partenaires-Livres®
30 years of Books Manufacturing

Sommaire

Le mot du Président et Chiffres clés 2016	2 à 3
L'équipe Holding	4 à 5
Le Partenaire's Who's who	6 à 9
Le marché du Livre	10 à 11
30 ans d'histoire	12 à 15
30 ans d'investissements	16 à 17
30 ans de guides des comptes	18 à 19
30 ans de communication	20 à 22
30 ans de matières première	23
Bourgogne Reliure	24 à 27
L'organigramme financier	28
Répartition du Capital	29
Nos engagements RSE	30 à 31
Les 30 ans du groupe	32 à 33

Comptes sociaux de Partenaires-Livres® 34 à 49

Rapport du Conseil de Surveillance	45
Rapport du Commissaire aux Comptes	46
Annexe aux comptes sociaux	47 à 49

Comptes des filiales / Sociétés Françaises 🇫🇷 50 à 83

Ateliers Babouot SASU	52 à 63
Partenaires Fabrication SAS	64 à 71
SCI Le Moulin	72 à 81
SCI Regroupements	82 à 83

Comptes des filiales / Société Belge 🇧🇪 84 à 89

TBS SA	86 à 89
--------	---------

Comptes des filiales / Société Suisse 🇨🇭 90 à 93

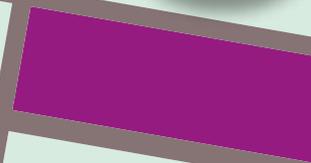
Partenaires Edelweiss AG	92 à 93
--------------------------	---------

Comptes des filiales / Société d'Asie 🇨🇳 94 à 107

Book Partners China Ltd	96 à 107
-------------------------	----------

Crédits	108
---------	-----

**PARTENAIRES
LIVRES®**
The Book
Manufacturer



Le mot du Président



CROISSANCE FRANÇAISE

la reliure dans tous ses états

2016 a été l'année de concrétisation de nos deux croissances externes françaises pour la reliure d'Art et pour la reliure de Luxe. Toutes deux parisiennes, elles complètent notre offre de reliure industrielle implantée en Chine depuis maintenant 10 ans.

Le 23 décembre dernier, le groupe a concrétisé l'achat de l'atelier de reliure d'Art **BOURGOGNE-RELIURE** situé depuis 1898 rue de Bourgogne dans le 7^{ème} arrondissement de Paris, tout près de l'Assemblée Nationale. Il est probablement l'atelier de reliure d'Art parisien le plus ancien sur le même site.

125 années de reliure d'art dans le 7^{ème} arrondissement de Paris

Pendant ces vingt dernières années, l'atelier fut dirigé par Madame Marie-Christine Lafont, relieuse de grand talent dont la carrière est retracée sur notre site www.bourgogne-reliure.fr. L'atelier est spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de livres nouveaux uniques. Sa

clientèle se répartit en deux parts égales entre les particuliers et les collectivités (Musées et Bibliothèques). Les pages 26 et 27 de ce rapport annuel illustrent en photos les différentes étapes de la reliure d'Art. Achat également des actions de la **SAS BARDOT SEB**, société de chaudronnerie qui possède l'usine en face des ateliers Babouot, notre reliure de luxe parisienne et spécialiste de la Pléiade. Bien sûr nous changeons l'activité industrielle de cette usine vers notre métier, Babouot pourra ainsi stocker dans un espace sous haut plafond permettant à l'atelier actuel de se rationaliser. N'ayant pas besoin de toute la surface des bâtiments existants nous procéderons à la cession du bâtiment arrière.

S'agissant des autres activités du groupe dans la fabrication du livre, 2016 fut une année semblable aux précédentes dans un marché de plus en plus global, la zone Asie Pacifique se développant pour nous. Le résultat de chaque société a matché son budget.

DIVIDENDE PAR TITRE

2017	
2016	1,17 €
2015	0,00 €
2014	0,00 €
2013	0,00 €
2012	1,29 €
2011	0,15 €

Perspectives 2017

Pour chacune des activités de la fabrication du Livre, l'année 2017 s'annonce stable bien que deux orages grondent à l'horizon risquant de perturber notre rentabilité :

A l'international l'effondrement de l'eurodollar de 1.35 à 1.05, voire la parité pronostiquée à nouveau, voire pourquoi pas l'inverse par une crise internationale ?

Dans l'hexagone les années électorales sont traditionnellement mauvaises pour les ventes de nos éditeurs.

Chacun de nos budgets 2017 tient compte de ces risques. Leur consolidation devant nous mener à un atterrissage du résultat 2017 similaire à celui de 2016.

Votre dévoué,

Pascal Pluchard

Nos chiffres clés pour 2016

	Partenaires-Livres®		Partenaires Fabrication		Partenaires Edelweiss		Ateliers Babouot		Book Partners China Ltd		SCI Le Moulin		SCI Regroupements	
	en €		en €		FCH		en €		HK\$		en €		en €	
Capitaux propres	13 655 232	652 056	87 776	3 652 188	18 536 124	810 608	156 183	1 049 986						
Endettement	235 000	0	0	794 049	0	0	0	0						
Liquidités	6 198 627	112 856	74 276	1 680 660	12 317 403	4 631	14 452	11 201						
EBITDA	335 886	26 428	NS	733 613	47 140	154 422	5 653	96 777						
Marge opérationnelle	335 080	30 374	-2 700	755 044	411 398	133 561	5 653	-5 515						
Résultat net <small>(Cash flow brut d'exploitation)</small>	936 017	56 595	-3 049	191 852	398 389	42 389	5 653	26 828						
Cash flow libre	1 050 722	56 595	-3 049	319 579	411 398	124 672	8 253	129 120						



L'équipe Holding

FAMILLE
Equipe Holding

Conseiller



Wolfgang JOCHER
Expert papetier

FAMILLE
Equipe Holding

Le Président d'Honneur
du Conseil de Surveillance



Vincent BASTIEN
Professeur à HEC et
consultant international

FAMILLE
Equipe Holding

Président du Conseil
de Surveillance



Philippe RIBOUD
Champion Olympique et
Champion du monde d'escrime

FAMILLE
Equipe Holding

Le Vice Président
du Conseil de Surveillance



Bernard TOMASINI
Préfet de région honoraire

FAMILLE
Equipe Holding

Conseiller



Bertrand FAVREUL
Directeur Général d'un
groupe d'Édition

FAMILLE
Equipe Holding

Membre du Directoire



Paul TREMSAL
Président de KS services

FAMILLE
Equipe Holding

Président du Directoire



Pascal PLUCHARD
Fondateur du groupe

FAMILLE
Equipe Holding

Le Commissaire aux comptes



Mathieu MEROT

FAMILLE
Equipe Holding

L'Avocat



Catherine SARCIA-ROCHE
Avocat au Barreau de Paris

AÉR
CHARLES
GAULLE



RUE
JEAN DOLENT

RUE DE
BOURGOGNE

GARE
MONTPARNASSE



RUE DE
ROME

DES PARCOURS UNIQUES

Bertrand FAVREUL

Philippe RIBOUD



Homme fort de l'escrime française des années 80, il participe à quatre Jeux Olympiques, lors des éditions de Montréal,

Moscou, Los Angeles et Séoul et obtient **six médailles Olympiques**, deux médailles d'argent, deux médailles d'or, deux médailles de bronze.

Aux Jeux Olympiques de Séoul, il est nommé **Capitaine et Porte-Drapeau** de la délégation française.

A la fin de sa carrière sportive, il devient propriétaire et Directeur Général du Domaine viticole "Château Roubine" à Lorgues.

En 2008, il réoriente sa vie professionnelle et crée CFA Conseil, filiale du **Groupe Financière Duval**, et fait évoluer sa structure en se positionnant sur des missions de stratégie immobilière des Collectivités ou de l'État.

Philippe est **officier de la Légion d'honneur** et a notamment œuvré pour la reconversion et l'insertion des athlètes olympiques après leur carrière sportive.



Ecrire quelques lignes sur **Bertrand Favreul** relève d'un défi tant sa vie est riche d'actions et de responsabilités. Jeune diplômé, Bertrand Favreul est consultant international chez KPMG, Comex Seal et Armcoc, puis part diriger au Portugal la radio Rénascença avant de devenir en France le PDG des **éditions Robert Laffont**, d'Havas Régies, du Groupe Avenir et du GLM.

Directeur général du **Groupe Albin Michel**, Bertrand Favreul a su gérer sa propre succession et est aujourd'hui Conseiller du Président et administrateur de plusieurs sociétés qui profitent de son expérience.

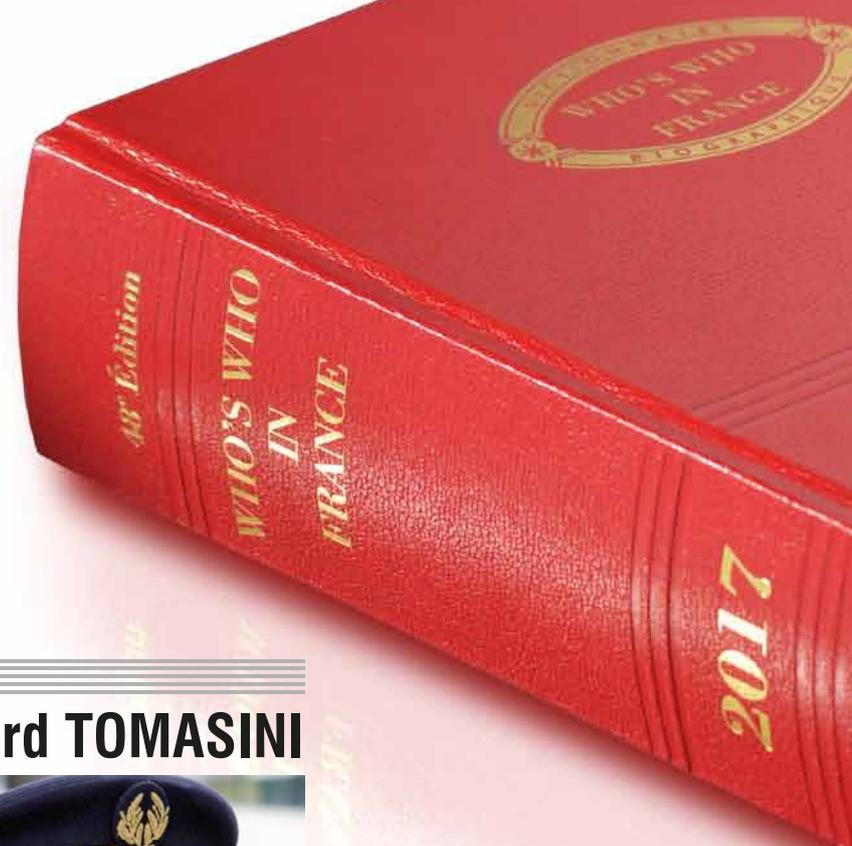
Mais **Bertrand Favreul**, homme de grande culture internationale, a une passion plus discrète, celle d'aider les autres. Bertrand partage son temps avec et pour des œuvres humanitaires. Chut, il ne faut pas en parler, restons simple et humble répète-t'il à souhait. Respect monsieur Bertrand... C'est un honneur de t'avoir parmi nous !

Bernard TOMASINI



Etudiant à l'École internationale de Genève puis licencié en sciences économiques à la Faculté de droit de Rouen et diplômé d'un MBA de l'Université de Houston (USA) **Bernard Tomasini** devient Conseiller General (RPR) de l'Eure de 1983 à 1994 ce qui lui donne l'occasion de rencontrer Nicolas Sarkozy.

Charles Pasqua l'appelle alors au ministère de l'Intérieur pour y être chargé de mission, puis chef-adjoint de son cabinet de 1986 à 1988. Il sera ensuite son chef de cabinet à la présidence du groupe RPR au Sénat (1992-1993), puis au ministère de l'Intérieur et de l'Aménagement du territoire (1993-1994). Vice-président du conseil général de l'Eure en 1992, il est nommé **préfet de l'Orne**, puis nommé dans cette fonction pour les départements du **Cher** en 1999, de **l'Ain** en 2002, de la **Charente-Maritime** en 2004, du **Val-de-Marne** en 2006 et enfin préfet de la région **Poitou-Charentes** et du département de la **Vienne** en 2011. Il est ensuite nommé préfet hors cadre, pour devenir en 2013 conseiller du président du groupe EDF.



UNE ÉQUIPE UNIQUE

Vincent BASTIEN



Vincent Bastien est un ancien élève de l'École polytechnique (X1967), de l'Institut supérieur des affaires et du programme Senior Executive de Stanford Business School. Il a commencé sa carrière dans le groupe Saint-Gobain en 1972 et a notamment été PDG de **Saint-Gobain Desjonquères** (1980-1988). Parallèlement il est PDG des **établissements Bastien**, 200 personnes, spécialisés dans la fabrication de robes. De 1988 à 1995, il est directeur général de **Louis Vuitton**, puis directeur délégué de la branche beauté de Sanofi et PDG d'**Yves Saint Laurent Parfum**. En 1998 il devient directeur général de **Lancel**. Après son passage dans l'industrie et le luxe, il est désormais professeur à HEC PARIS où il enseigne « la stratégie du luxe ». Son cours est construit autour de son expérience réussie à la tête de Louis Vuitton et de son ouvrage, écrit avec Jean-Noël Kapferer, "**Luxe oblige**".



Wolfgang JOCHER

Après des études techniques et économiques dans l'Allemagne de l'après-guerre, **Wolfgang Jocher** découvrira dans une société américaine de consulting, les nouvelles approches de la recherche de personnel dirigeant. Issu d'une famille européenne avant l'heure, **son amour de la France et des Français** le poussera à effectuer ses stages en France plutôt qu'aux États-Unis dans le but de retourner en Allemagne diriger une papeterie familiale de renommée mondiale.

Au final, il développera une société française de négoce de papier vers l'étranger, puis dirigera l'agence commerciale d'un groupe germano-suédois de production de papier et de carton d'emballage. Ces expériences apporteront à **Wolfgang Jocher** la volonté de créer en France, l'agence commerciale du premier groupe allemand de production papier graphique avec de nombreuses usines en Europe.

.../...

Ce groupe deviendra par la suite suédois puis finlandais. **Wolfgang Jocher** est également expert à la chambre de commerce franco-allemande à Paris pour le conseil économique Franco-Allemand.

Sa connaissance du papier est exceptionnelle et reconnue.

Paul TREMSAL Pascal PLUCHARD



Complices depuis 1972 lorsqu'ils effectuèrent pendant 2 ans leur MBA d'HEC



Paul TREMSAL

est né en 1949. Après des études à Sciences Éco Nancy et l'institut Supérieur des Affaires (MBA HEC) où ils

se rencontreront avec Pascal Pluchard, il est aujourd'hui président fondateur de **KS Services** et Président du Club de Rugby d'Orsay.



Pascal PLUCHARD

est né le 6 mars 1948 à Salon-de-Provence et fils d'un Ingénieur général des télécommunica-

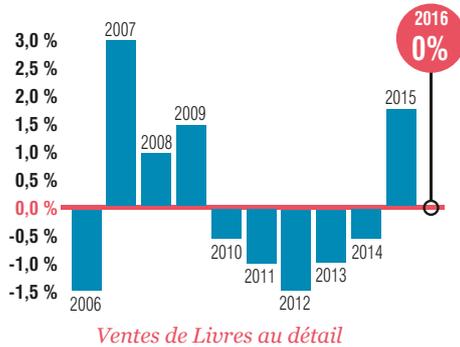
tions. Il commence ses études au Collège Saint-Gabriel à Bagneux et Prytanée militaire de La Flèche, Lycée Janson-de-Sailly et Université Paris-Dauphine.

Il intégrera ensuite l'université pontificale catholique de Rio de Janeiro (Brésil) ou il sortira diplômé d'une maîtrise de gestion, Generale Gerance puis l'Institut supérieur des affaires (Isa) et Harvard Business School, qui le gratifieront d'un Master of Business Administration (MBA) de l'Ecole des hautes études commerciales (HEC).

Dès 1978 son parcours le conduira alors vers le monde de l'édition et du livre en tant que Président fondateur du groupe CPC "**Compagnie pour la communication**" et président des Syndicats du cartonnage et de l'imprimerie en région Centre. En 1986 il devient Président-fondateur de **Partenaires-Livres®** et dès 2007, président de la Chambre syndicale nationale de la Reliure, Brochure et Dorure et Administrateur du Cercle de la Librairie depuis 2006.

STABILITÉ EN 2016

Après une embellie en 2015, les ventes de livres au détail sont restées stables l'an dernier. L'activité, essentiellement soutenue par le secteur jeunesse, et dans une moindre mesure par le poche et les essais, s'est surtout développée dans les grandes surfaces culturelles et le commerce en ligne, tandis que le livre fait un nouveau plongeon dans la grande distribution.

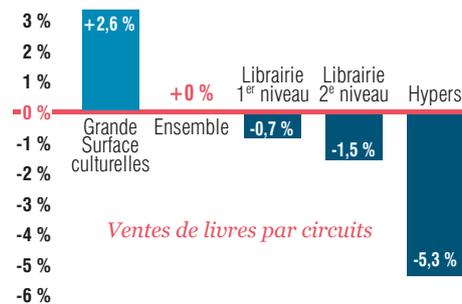


Après l'embellie de 2015 (+ 1,8 %), qui avait succédé à cinq années de reflux de l'activité (1), 2016 restera pour le marché du livre comme une année en apesanteur. Dans un contexte d'incertitudes politiques, économiques et sécuritaires en France comme à l'international, les ventes de livres au détail parviennent tout juste à se stabiliser, à 0 % en valeur par rapport à l'année précédente.

La croissance retrouvée en 2015 s'est poursuivie pendant plusieurs mois en 2016 : + 1 % en février, + 2 % en mars, et même + 4 % en avril. Mais, dès mai, le commerce du livre connaissait une rechute de - 5 %, inaugurant six mois consécutifs de baisse : - 0,5 % en juin, - 5 % en juillet, - 0,5 % en août, en septembre et en octobre.

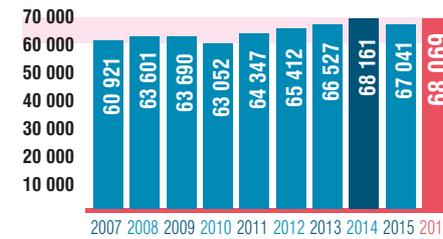
Il aura fallu attendre la fin de l'année pour voir le marché du livre retrouver des couleurs avec + 4,5 % en novembre (merci Harry Potter) et + 1 % en décembre.

Seul le circuit des grandes surfaces culturelles, surtout dopé par le dynamisme retrouvé de la vente en ligne, tire son épingle du jeu en 2016, avec une croissance de 2,6 %. Les librairies de 1er niveau enregistrent un tassement de 0,7 %. Les librairies de 2e niveau connaissent une baisse un peu plus importante, à - 1,5 %. Surtout, les ventes de livres dans les hypermarchés, en recul constant depuis une bonne décennie, et en phase avec le bas niveau de ventes des best-sellers en 2016 (2), font un nouveau plongeon de 5,3 %.



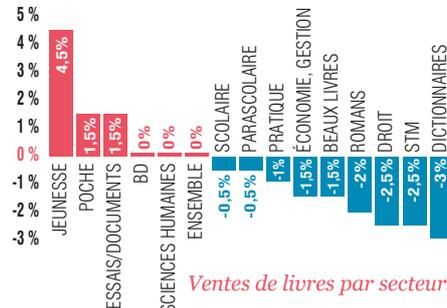
LA PRODUCTION RETROUVE SON NIVEAU DE 2014

A 68 069 nouveautés et nouvelles éditions d'après les données Livres Hebdo/ Electre, la production de nouveautés et de nouvelles éditions a connu une **légère progression** l'an dernier (+ 1,5 %), avec laquelle, effaçant la baisse équivalente enregistrée en 2015, elle retrouve son niveau de 2014.



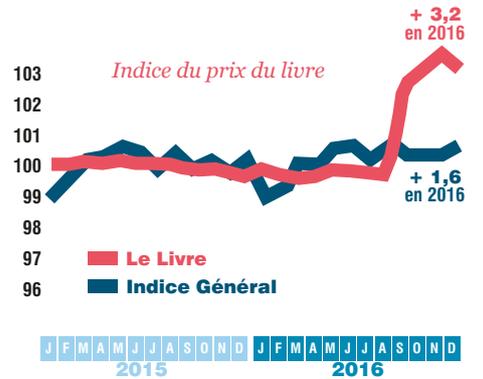
Production de nouveautés et nouvelles éditions

La jeunesse tire l'activité



La jeunesse, grâce à Harry Potter mais pas seulement, et dans une moindre mesure le poche et les essais, soutenus par le succès des livres publiés dans le cadre de la primaire à droite, s'imposent comme les trois seules locomotives de l'année. En 2015 sept secteurs affichaient une évolution positive.

Rebond du prix des livres



Après avoir évolué légèrement au-dessous de l'indice général des prix jusqu'en août dernier, l'indice Insee des prix du livre a fait un bond à partir de la rentrée. Le prix moyen des livres évolue depuis septembre 2016 environ 1,5 point au-dessus de l'indice général.

ETRANGER le livre résiste bien

Royaume-Uni	+ 4,9 %
Etats-Unis	+ 3,3 %
Allemagne	+ 0,9 %
Espagne	+ 3 %
Italie	+ 0,6 %
Suède	+ 0,2 %
Norvège	+ 0,7 %
Brésil	- 3,5 %
Japon	- 0,7 %

Création et naissance d'un Groupe

Fondée fin 1986, la société Partenaires-Livres® est devenue opérationnelle début 1987. Elle est rapidement composée de 6 sociétés françaises : Reliures BRUN, RELIFAC, BABOUOT, CLERC, TBS et enfin l'imprimerie JEAN LAMOUR. Le but de ce rapprochement d'entreprises est de rassembler des imprimeurs autour des Reliures BRUN pour permettre à ceux-ci d'investir dans un matériel approprié, bien évidemment très performant, et répondre ainsi au marché du livre cartonné.

Les années 2000 vont voir la création de Partenaires Holding et de Partenaires Fabrication, à la disposition des éditeurs qui souhaitent obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur. Partenaires Fabrication assure ainsi le service du papier, de l'imprimerie et enfin celui de la reliure. L'acquisition de 14 nouvelles sociétés donnent alors naissance à un nouveau groupe qui sera alors nommé PARTENAIRES-BOOK. Autant d'entreprises qui apporteront un nouveau chiffre d'affaires totalisant près de 200 millions d'euros mais aussi des soucis de gestion. Un choc de cultures se produit et il faudra dénouer le mariage.

1986
Notre histoire commença à Noël 1986



Pascal PLUCHARD
Président Fondateur du Groupe en 1986

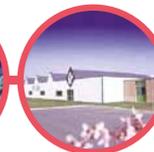
1988
5 sociétés se rapprochent afin de rassembler plusieurs imprimeurs autour des Reliures BRUN et de répondre au marché croissant du livre cartonné



Imprimerie CLERC
L'imprimeur du livre



Reliures BRUN
Premier potentiel européen de reliure en 1987



RELIFAC
Spécialiste des petites et moyennes séries et des travaux spéciaux



Imprimerie JEAN LAMOUR
La puissance en couleur feuilles



Ateliers BABOUOT
Relieur de la Pléiade et spécialiste du papier bible



TBS S.A.
Imprimeur façonnier belge

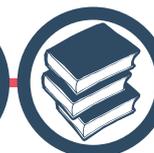
1991
Naissance de Partenaires Holding et de Partenaires Fabrication à la disposition des éditeurs qui souhaitent alors obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur



386 salariés



14 chaînes de production



250 000 livres fabriqués par jour



42 millions de livres reliés par an

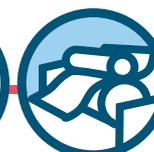
1995
Publication de notre rapport d'activité sur un CD-Rom de présentation du groupe et arrivée d'Internet



Prépresse
54 personnes sur 6 jours / 7



Papier
1400 tonnes par an



Imprimerie
25 machines en 2 ou 3 équipes



Reliure et routage
56 millions de livres reliés par an

2000
Naissance de Partenaires-Livres® et achat du groupe WEBER en suisse



WEBER - ACTUAL - GRAVOR
Suisse

2003
Rachat de 6 sociétés donnant naissance au nouveau groupe Partenaires-book



MECANIC ROUTAGE
France



DIGUET DENY
France



SPLICHAL
Belgique



FLEURUS BD LAND
Belgique



KAPP
France



PROOST
Belgique

2006
Vente de nos usines en Belgique, Suisse et France à 3 groupes d'acheteurs, à l'exception de Babouot et Tournay Graphic puis implantation de notre plateforme de production asiatique



豪利伙伴

30 ans d'histoire

Vers un marketing à deux jambes **PARIS** **SHENZHEN**

Dès Noël 2006, Partenaires-Livres® préconise une politique pour répondre à la concurrence des prix : se servir d'un "Savoir Chine" pour doper le "Marché Europe". Les livres "haut de gamme" utilisant le cuir, l'or et les papiers fins seront fabriqués en France alors que les livres produits industriellement le seront en Asie.

En 2007 Partenaires-Livres® va s'investir dans un projet "Chine" en créant ainsi sa filiale : Book Partners China Ltd et offre alors à ses clients une double activité selon les délais requis : soit en délai court et service de proximité avec une fabrication en Europe, soit en délai de 8 semaines avec une fabrication en Asie et les prix les plus compétitifs du marché.

2009 verra l'installation du nouveau siège social de Partenaires-Livres® à la Maison du Livre, près de Denfert-Rochereau, dans le XIV^{ème} arrondissement à Paris.

2010 L'acquisition de bureaux à Bruxelles.

2011 fut l'année de la croissance en Europe et en Asie. Aujourd'hui en 2017 nous avons un marketing à deux jambes : Paris-Shenzhen. Paris : le Luxe à la française et Shenzhen : une production de masse délivrée partout sur la planète.

2007

Création de Book Partners China Ltd et Mise en place de notre stratégie de marketing à deux jambes pour la fabrication du livre : Paris pour les productions luxueuses et Shenzhen pour une production de masse suivie par des Français



Book Partners China Ltd - Heyuan, Shenzhen et Hong-Kong CHINE

2009

Création de la Maison du Livre et installation du siège du groupe et de notre plateforme technique européenne sous contrat Asie, Partenaires-Fabrication rue Jean Dolent à Paris



La Maison du Livre à Paris 14^{ème}

2010

Acquisition de bureaux à Bruxelles



Bureaux de Bruxelles

2013

Acquisition des bâtiments de l'usine RCI à Romans-sur-Isère



Locaux Industriels à Romans-sur-Isère

2016

Acquisition de l'atelier de reliure d'Art BOURGOGNE RELIURE situé depuis 1898 au 23 de la rue de Bourgogne et spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de nouveaux livres uniques.



Bourgogne Reliure à Paris 7^{ème}

2016

Acquisition de l'usine BARDOT à Lagny-sur-Marne



Usine BARDOT à Lagny-sur-Marne

30 ans d'investissements

Une constante évolution technologique

Au fil de son évolution, le groupe n'a eu de cesse de faire évoluer son savoir faire au travers des outils les plus performants du moment. Dès 1988 nos ateliers d'imprimerie sont équipés d'un parc de 25 presses offset sur 20 000 m² d'ateliers. Les ateliers de reliure sont composés de 14 chaînes de production sur 30 000 m² d'ateliers offrant ainsi une capacité de production de 250 000 livres/jour.

En 1997 Partenaires-Livres® va révolutionner la profession en développant la première ligne de reliure industrielle au monde incluant la couture en ligne, avec 8 couseuses et deux stocks tampons dynamiques. Plus de 468 mètres linéaires regroupent toutes les opérations de reliure d'un ouvrage, de l'assemblage à la palettisation.

Cette année Partenaires-Livres® vient de faire l'acquisition de l'atelier de reliure d'Art BOURGOGNE RELIURE. Probablement l'atelier de reliure d'Art le plus ancien sur Paris. L'atelier est spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de livres nouveaux uniques.

1988

25 presses offset sur 20 000 M² d'ateliers



1997

Mise en service de "Star 2000" la première ligne de reliure industrielle au monde incluant la couture



2000

31 presses d'impression offset feuille et 4 presses rotatives, 13 lignes de reliure complètes dédiées



2005

47 presses d'impression offset feuille et 9 rotatives, 37 lignes de reliure regroupant les lignes dédiées et les softcover



2009

Mise en service d'une nouvelle presse Komori 8 couleurs dans nos ateliers de Shenzhen



2012

Babouot investit dans une nouvelle ligne de reliure spécialement dédiée aux ouvrages de fortes épaisseurs



2016

Achat d'un atelier de reliure d'art, spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de livres d'exception



COMPTES À REBOURS



NOS COMPTES ONT LEUR GUIDE



Depuis 1988, le guide des comptes est édité tous les ans afin de présenter les activités des filiales du groupe ainsi que leurs rapports d'activités. Véritable miroir annuel de l'identité du groupe, ce livret de plus de 100 pages utilise pour chacune de ses éditions une parure nouvelle toujours proche de notre stratégie d'entreprise.

La liseuse, notre emblème, en est souvent la vedette, parée de vernis gonflant, de dorures ou de gaufrage. Ce guide est façonné par nos soins dans les Ateliers BABOUOT, spécialiste des papiers fins, mais surtout manufacturier historique de la célèbre collection "La Pléiade".



PARTAGE D'UNE PASSION

Depuis 30 ans déjà, notre communication est empreinte d'une forte volonté à partager notre passion pour la fabrication du livre.



Notre propre communication devient ainsi le miroir de notre savoir-faire d'imprimeur et de relieur.

Cette maîtrise de la conception et de la fabrication d'ouvrages de très grande complexité technique nous permet de présenter à nos clients les capacités d'innovation et de production de Partenaires-Livres®

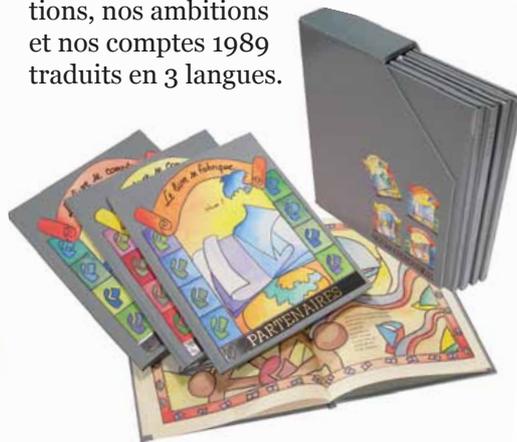
DEUX LIVRES EN COFFRET

Notre première plaquette présentée sous la forme de deux livres insérés en coffret dont notre premier guide des comptes.



4 ALBUMS EN 3 LANGUES

Un recueil de 4 volumes en coffret présentant nos moyens de fabrications, nos ambitions et nos comptes 1989 traduits en 3 langues.

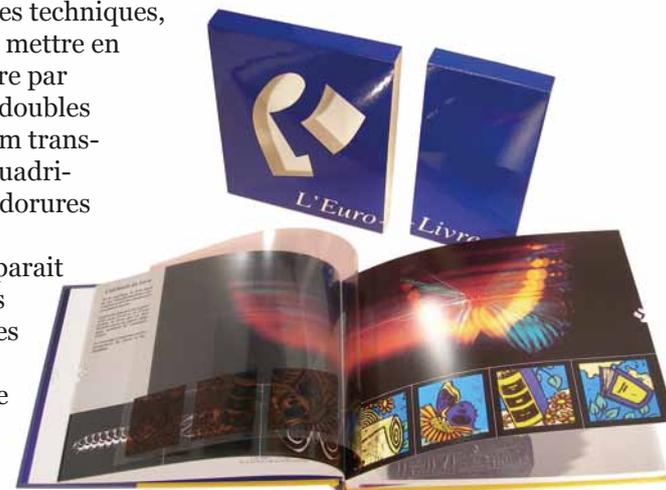


VITRINE DE NOTRE SAVOIR-FAIRE

A l'occasion du changement de millénaire nous avons réalisé un ouvrage de 80 pages, livré dans un fourreau en deux parties. Sur l'une d'elles, une fenêtre à la forme de notre liseuse laisse apparaître un hologramme lenticulaire incrusté dans la couverture du livre.

Concentré de prouesses techniques, ce livre était destiné à mettre en avant notre savoir-faire par l'insertion de pages à doubles rabats, de pages de film transparent imprimées en quadrichromie ou l'ajout de dorures et de vernis sélectifs.

Cet ouvrage nous préparait à conquérir les grands marchés européens des années 2000 et à l'arrivée de la nouvelle monnaie européenne.



UN LIVRE À TRIPLE RELIURE LIVRÉ EN COFFRET AVEC DÉCOUPE

En 1990 nous concevons et réalisons un ouvrage à double ouverture en miroir présenté en coffret. Une découpe à la forme de notre logo laisse apparaître une pensée de "Xang" par dorure à chaud. Ce livre illustré à la manière de Jean de La Fontaine décline alors notre philosophie d'entreprise pour les années 90.



FAIRE SAVOIR NOTRE SAVOIR-FAIRE

Inauguration en atelier

A l'occasion de l'inauguration de la nouvelle ligne de reliure automatisée "Star 2000" nous avons édité une carte routière dans son "livre coffret" afin d'inviter nos clients à venir la découvrir en fonctionnement. Cette carte représente, étape par étape, le parcours des ouvrages sur la ligne de fabrication.



Le Livret "Pass'Part"

Une manière très originale de présenter chacune de nos filiales. Il fut édité dès l'an 2000 puis réédité en langue anglaise en 2005



Articles dans la presse spécialisée

Les évolutions de structure du groupe et ses nouveaux investissements technologiques sont exposés en 4e de couverture de magazines spécialisés dans les métiers du livre.



NOTRE SITE INTERNET

Dès 1997, toute l'activité du groupe se décline en trois langues sur notre site Internet

www.partenaire-livres.com

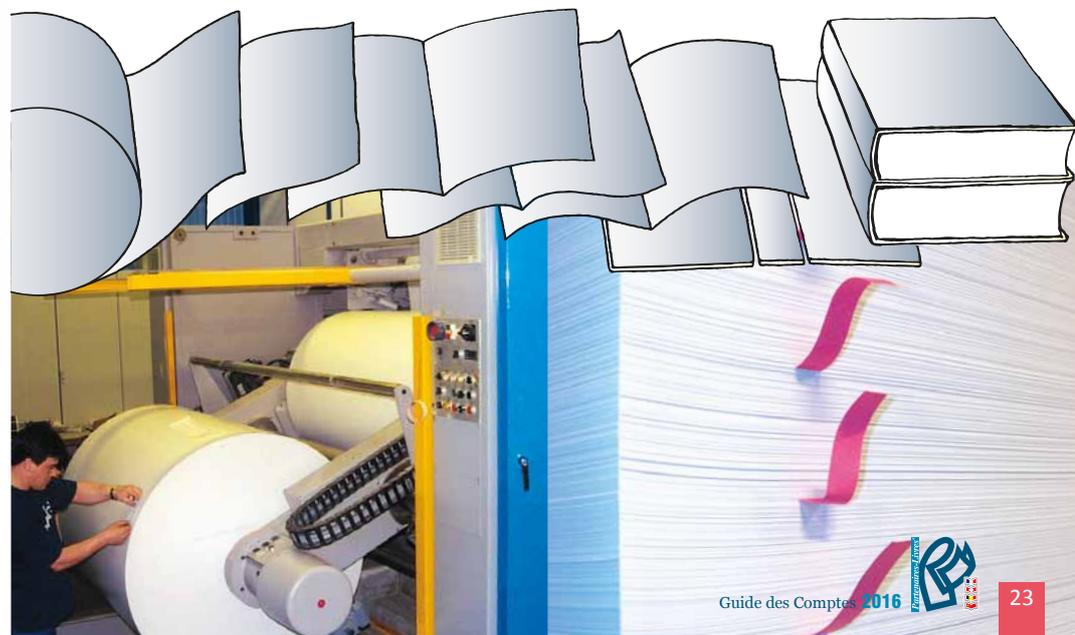
PREMIÈRE DES MATIÈRES LE PAPIER

Le Papier doit répondre à de nouvelles originalités pour savoir flatter la vue et le toucher du lecteur car il fait partie intégrante de l'esthétisme du livre. Les techniques d'impression exigent également de lui une grande régularité de qualité et une constance de couleur pour le rendu. Le couple "encre-papier" doit être un couple fidèle : c'est pourquoi le papier pour Partenaires-Livres® est matière première mais, surtout, première des matières... Partenaires-Livres® s'investit donc à son process de fabrication en s'associant avec les plus grands fabricants de papier, ce qui lui permet de disposer d'un stock de bobines mères pour des coupes au format sous 72 heures.



NOTRE EXPERT PAPIER

WOLFGANG JOCHER
25, rue Pasteur
F-92120 MONTROUGE
jocherwolfgang@aol.com



Un atelier au cœur du Paris historique



Situé à Paris 75007, au 23 rue de Bourgogne, à proximité immédiate de l'Esplanade des Invalides et de l'Assemblée nationale, dans le faubourg Saint-Germain, quartier des ambassades et des ministères, **BOURGOGNE RELIURE** est idéalement placé pour une activité de qualité.

L'atelier voit le jour à la fin du XIX^{ème} siècle et exerce une activité de reliure, restauration de livres anciens, dorure, brochure et autres travaux du cuir (couverture de bureau, sous-main...) sans discontinuité jusqu'à nos jours.

On se plaît à imaginer tout ce qui, au cours de ces **125 années d'existence** et de génération en génération de compagnons, a pu sortir de l'atelier.

UN CHEMINEMENT VERS L'ARTISANAT ET LE LIVRE



Après des études de Lettres Modernes à Aix-en-Provence puis à Lyon, **Marie-Christine LAFONT** part enseigner en Afrique, au Cameroun puis au Bénin durant six années. Elle tisse des liens étroits et toujours vivants avec ce continent. Passionnée

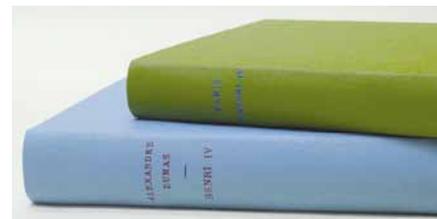
d'artisanat depuis l'enfance, elle y découvre une production magnifique de tissages, tissus teints à l'indigo, vanneries, poteries, petits personnages à la cire perdue...

A son retour en France, elle poursuit cette aventure africaine en lien avec **Andrée DAVANTURE**, fondatrice de l'association **ATRIA**, qui monte et post-produit presque tout le cinéma africain francophone de l'époque. Marie-Christine LAFONT y crée un service de documentation sur le cinéma africain. Toujours en quête d'artisanat (travail des mains, recherche des matières, des textures, des couleurs), et parallèlement à son métier d'enseignante, elle s'initie à la reliure dans l'atelier de **Roger FAMEAU**, perfectionne son apprentissage en reliure soignée auprès de **Solange De VERBIZIER**, puis s'initie à la dorure (titrage et décors) auprès d'**Eugène De VERBIZIER**, père de Solange.

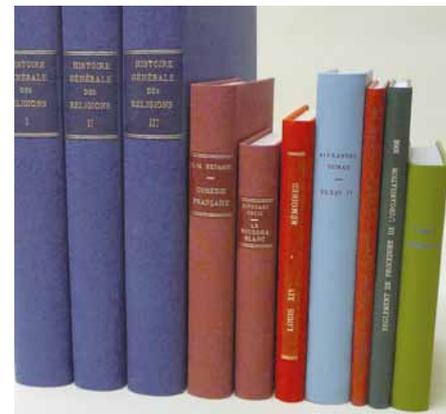
Aboutissement de ce cheminement : en 1996, **Monsieur GOUPIL**, relieur, lui cède **BOURGOGNE-RELIURE**, l'un des plus anciens ateliers de Paris.

LES RÉALISATIONS DE L'ATELIER

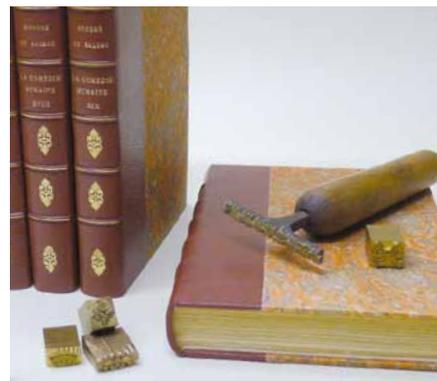
Expérimentée, soigneuse, attentive, l'équipe de **BOURGOGNE RELIURE** perpétue une tradition d'artisanat d'excellence.



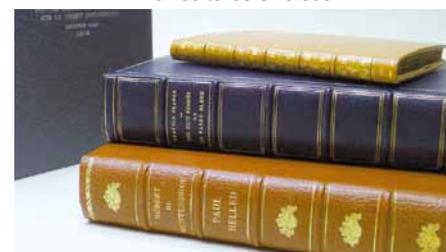
Pleines toiles buckram



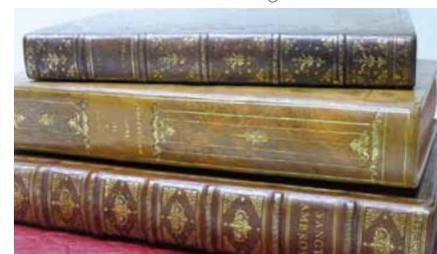
Pleines toiles diverses



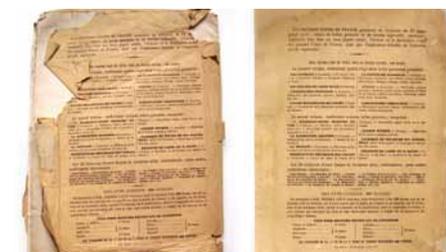
Demi-chagrin



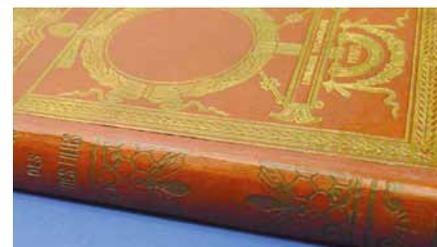
Dos ornés



Pastiches du XVII^{ème}, XIX^{ème} et XVIII^{ème}



Restauration de papier



Cartonnage XIX^{ème}



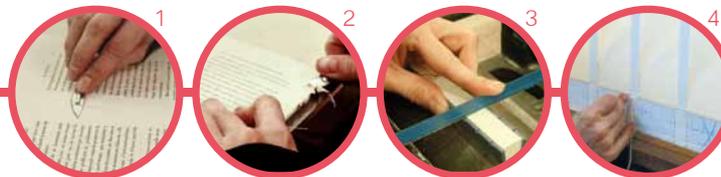
Restauration de livres anciens

LES ÉTAPES DE LA RELIURE D'ART



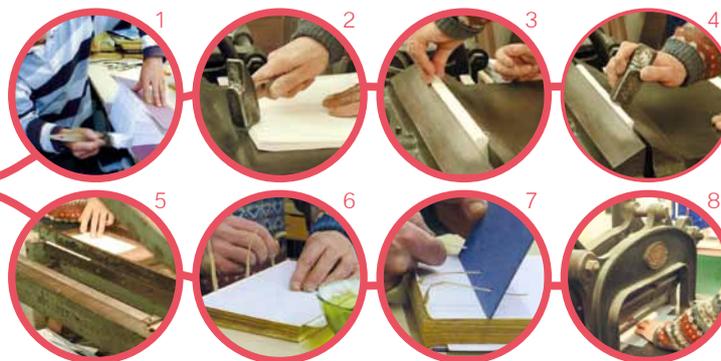
La plaçure/couture

- 1 - Débrochage
- 2 - Nettoyage des fonds de cahiers
- 3 - Grecquage
- 4 - Couture



Le corps d'ouvrage

- 1 - Encollage des dos
- 2 - Arrondissement
- 3 - Mise en place du corps d'ouvrage
- 4 - Endossure
- 5 - Découpe des cartons
- 6 - Passure en colle des ficelles
- 7 - Passure en carton
- 8 - Massicotage



La couverture

- 1-2 Découpe de la toile ou du cuir
- 3 - Pose des nerfs de coiffe sur le faux dos
- 4 - Encollage du dos
- 5 - Pose du dos
- 6 - Opération de rempliage
- 7 - Façonnage de la coiffe



Le titrage, la dorure

- 1 - Mise en place du cuir pour le titrage au balancier
- 2 - Mise en place du film or
- 3 - Titrage à partir de la dernière ligne du titre
- 4 - Titrage terminé
- 5 - Nettoyage du titre au scalpel
- 6-7 Pose d'un fleuron à la main
- 8 - Polices de caractères
- 9 - Fleurons et palettes



Partenaires-Livres®

International Technical and Financial Company for Publishers Manufacturing.
Share Capital 12 500 000 €

Express Delivery EUROPE

 100%

Ateliers BABOUOT
SAS unipersonnelle

 100%

BOURGOGNE RELIURE
SAS unipersonnelle

 99%

PARTENAIRES FABRICATION
SAS

 100%

PARTENAIRES EDELWEISS AG
Anciennement ESBECON AG depuis 1968

8 Weeks Delivery ASIA

Group

 100%

BOOK
PARTNERS CHINA Ltd
A Hong Kong Registered Company

 100%

CHINA PRINT POWER - CPP
BPC is a shareholder of CPP,
a Chinese Listed Company in Hong Kong

Real estate for Book

 100% x2
Usufruit x1

3 Sites de
Malesherbes

 Usufruit

SCI Le Moulin
75014 PARIS

 100%

Site de
Romans-sur-Isère

 100%

2 sites de TBS SA

 100%

SEB BARDOT à Lagny
SAS unipersonnelle

 Usufruit

Bureaux
Rue de Rome

 Usufruit

Bureaux
Notre-Dame

 100%

SCI Regroupements

RÉPARTITION DU CAPITAL

	Actions	%
Monsieur Pascal Pluchard	447 354	91 %
Monsieur Laurent Pluchard	11 051	2,25 %
Madame Virginie Pluchard-Cole	11 051	2,25 %
Madame Emmanuelle Pluchard Labelle	11 051	2,25 %
Monsieur Sébastien Pluchard	11 051	2,25 %
Madame Dominique Pluchard	80	-
Monsieur Gilles Bouché	20	-
Monsieur Wolfgang Jocher	1	-
Monsieur Bertrand Favreul	1	-
Monsieur Philippe Riboud	1	-
Monsieur Vincent Bastien	1	-
Monsieur Bernard Tomasini	1	-
	491 663	100 %



PARTENAIRES
FABRICATION

ATELIERS
BABOUOT

MAISON
DU LIVRE

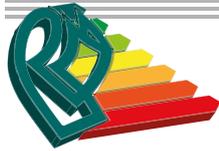
BOURGOGNE
RELIURE

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Le Groupe Partenaires-Livres®, un des leaders français des arts graphiques, porte dans son ADN toutes les valeurs de la RSE. L'approche en faveur de la Responsabilité Sociétale des Entreprises du Groupe se situe autour de la maîtrise de la chaîne d'approvisionnements, l'éthique des affaires, la lutte contre la corruption, les achats responsables, la logistique, les ressources humaines et droits de l'homme, le travail des sous-traitants ainsi que la diminution des émissions de gaz à effet de serre tout en évitant les pollutions avec un grand respect pour la biodiversité. Ce challenge permanent pour faire évoluer la société et répondre sans cesse de mieux en mieux aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques du monde dans lequel nous intervenons est partagé par l'ensemble des collaborateurs afin de donner du sens à notre savoir-faire. Cela se traduit par une approche au travail dans l'intérêt de l'homme et de la société ainsi qu'un engagement collectif et individuel que nous maintenons et développons avec énergie.



ENVIRONNEMENT



Le Groupe poursuit une démarche d'amélioration continue de ses performances environnementales et de prévention des risques afférents, en menant des audits et des contrôles de conformité à sa politique environnementale, au droit et toutes les autres exigences auxquelles le Groupe souscrit. De plus, afin de marier Ecologie et Economie, nous avons développé un programme « Pacte 30 » qui consiste à réduire nos consommations ; eau/électricité/essence de 30% en cinq ans.

RESSOURCES HUMAINES DROITS DE L'HOMME



Le Groupe agit en employeur responsable et promeut la diversité, le respect des lois et conventions internationales en matière de conditions de travail et droits de l'homme. Nous sensibilisons toutes les parties prenantes aux enjeux de non-discrimination, solidarité, sécurité et prenons en compte les plus vulnérables. Pour faire respecter ces règles fondamentales chaque intervenant dans l'entreprise a pris connaissance et validé nos chartes strictes. L'ascenseur social dans notre société est une réalité et un formidable moteur interne.

ETHIQUE DES AFFAIRES



Nous avons défini des règles claires et inflexibles à travers notre Code Ethique. Il s'adresse à chaque salarié du Groupe, quels que soit son métier, sa position hiérarchique et son affectation. Elle comprend cinq parties : les références inspirant l'action du Groupe et des salariés, les engagements conjoints de Partenaires-Livres® et des salariés, les engagements de l'employeur, les engagements du salarié, et les engagements particuliers du manager. Partenaires-Livres® et ses salariés reconnaissent l'engagement, l'intégrité, l'ouverture, l'adaptabilité comme des valeurs clés.

CERTIFICATIONS



ACHATS RESPONSABLES



Notre Groupe étend toute sa responsabilité sociétale et environnementale à ses fournisseurs. Tous nos partenaires sont sélectionnés selon des critères éthiques, environnementaux, sociétaux et économiques. La signature de notre charte Achats responsables est un préambule obligatoire à toutes négociations. Nos fournisseurs s'engagent eux-mêmes dans une démarche RSE active et productive et nous fournissent audits et certificats. Les propres indicateurs de suivi de ces initiatives nous permettent de définir des plans d'action et de se placer dans une démarche d'amélioration continue. Comme vous l'avez peut-être compris nous associons à chaque fois que cela est possible, l'écologie, le bien-être au travail et la rentabilité, et lorsque cela ne nous semble pas possible, nous innovons en créant une nouvelle approche des tâches et missions au sein de l'entreprise.

Ces piliers fondateurs ont jusqu'à présent leur fruits, notre société peut s'enorgueillir de conserver sa marge ce qui, en cette période difficile, est précieux.

Toutes les études nous ont donné raison dans cette démarche où nous concilions : l'homme, la nature et la machine, car l'un ne va pas sans l'autre et tous sont interdépendants.



Compte de Résultat Groupe reconstitué en K€ depuis 30 ans

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
PRODUITS D'EXPLOITATION	25 937	29 558	44 323	54 988	58 423	59 681	58 370	64 151	68 958	60 538	64 343	64 418	111 421
Consommations	9 177	7 229	11 425	20 820	16 797	26 265	23 787	26 234	25 078	21 600	24 584	25 480	48 235
MARGE BRUTE	16 761	22 329	32 898	34 168	41 626	33 416	34 583	37 917	43 880	38 938	39 759	38 938	63 186
Autres achats et charges externes	2 632	6 436	12 206	7 408	11 479	7 112	7 313	8 261	8 902	6 680	5 598	5 984	12 666
Salaires et charges sociales	7 157	8 132	12 184	15 987	18 804	16 422	16 565	18 372	21 621	21 040	21 630	21 150	34 509
Impôts et taxes	599	672	859	877	1 084	1 260	1 296	1 415	1 859	1 799	1 992	2 001	2 076
EBITDA	6 374	7 089	7 649	9 896	10 259	8 623	9 409	9 869	11 498	9 419	10 539	9 803	13 935
Dotations aux amortissements	2 366	2 805	3 550	4 305	6 397	5 338	5 203	5 256	5 730	6 463	6 345	5 757	6 887
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 008	4 284	4 098	5 591	3 862	3 284	4 206	4 614	5 769	2 956	4 194	4 046	7 048
RESULTAT FINANCIER	(197)	(956)	(1 079)	(1 214)	(1 175)	(1 021)	(1 797)	(1 460)	(1 700)	(1 563)	(1 074)	(952)	(1 292)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	3 811	3 328	3 019	4 377	2 687	2 264	2 409	3 153	4 069	1 394	3 120	3 094	5 756
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	6 176	6 133	6 569	8 682	9 084	7 602	7 611	8 409	9 799	7 856	9 465	8 851	12 643
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(54)	133	776	(420)	(1 002)	340	549	(17)	(207)	1 693	(887)	730	791
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	376	150	93	215	206	28	64	21	65	50	11	35	54
Impôts sur les bénéfices	1 458	1 374	1 106	1 433	838	818	1 010	1 033	1 434	1 168	868	1 471	2 133
RESULTAT NET DES ACTIVITES	1 923	1 936	2 596	2 309	640	1 758	1 884	2 082	2 363	1 869	1 355	2 318	4 360
CAPITAUX PROPRES	8 632	9 360	13 385	18 546	18 611	19 877	20 442	22 033	24 125	24 287	25 789	27 725	38 141

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUITS D'EXPLOITATION	137 173	132 885	125 176	112 128	113 783	128 353	7 975	7 616	8 298	8 971	9 102	12 252	11 472	11 857	11 380	11 759	12 446
Consommations	64 318	60 829	54 873	50 944	53 028	58 650	2 598	2 460	2 674	4 573	5 213	7 642	7 025	7 558	7 402	6 949	6 901
MARGE BRUTE	72 855	72 056	70 303	61 184	60 755	69 703	5 377	5 156	5 624	4 399	3 889	4 610	4 447	4 299	3 978	4 810	5 546
Autres achats et charges externes	13 332	14 626	14 065	11 474	12 765	20 765	1 372	1 774	2 134	644	724	955	798	971	963	1 101	1 183
Salaires et charges sociales	42 873	41 070	41 246	37 001	34 912	37 491	2 224	2 713	2 897	2 934	2 144	2 480	2 324	2 221	2 089	2 234	2 394
Impôts et taxes	2 031	2 102	2 108	2 073	2 163	2 202	190	210	142	184	88	119	150	177	121	120	124
EBITDA	14 619	14 258	12 884	10 636	10 915	9 245	1 591	459	451	637	933	1 056	1 176	930	805	1 355	1 845
Dotations aux amortissements	8 133	7 870	8 262	7 903	8 077	6 920	653	447	388	437	467	524	599	666	677	645	699
RESULTAT D'EXPLOITATION	6 486	6 388	4 622	2 733	2 838	2 325	938	12	63	200	466	532	577	264	127	710	1 145
RESULTAT FINANCIER	(1 533)	(1 213)	(1 567)	(1 213)	(1 043)	571	342	434	312	108	52	500	117	388	326	473	378
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	4 953	5 175	3 055	1 520	1 795	2 896	1 280	446	375	308	518	1 032	694	652	454	1 183	1 523
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	13 086	13 045	11 317	9 423	9 872	9 816	1 933	893	763	745	985	1 556	1 293	1 318	1 131	1 828	2 223
RESULTAT EXCEPTIONNEL	829	(1 533)	747	745	793	(1 219)	(617)	3 173	(317)	115	(291)	231	426	1 752	(94)	(216)	(163)
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	18	43	41	35	11	9	15	18	21	49	62	83	95	114	72	83	110
Impôts sur les bénéfices	1 625	501	846	586	844	958	99	1 062	0	81	62	279	173	654	(43)	74	(12)
RESULTAT NET DES ACTIVITES	4 139	3 098	2 915	1 644	1 733	710	549	2 539	37	293	103	901	852	1 636	331	810	1 262
CAPITAUX PROPRES	41 358	42 612	42 876	42 544	33 946	21 696	17 496	13 704	14 165	14 248	14 766	15 936	16 079	17 132	17 686	17 799	17 830



OSER
DES ENTREPRENDRE



Bilan actif au 31 Décembre 2016 - non consolidé

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS		31/12/2016	31/12/2015
		ET	PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	7 596 006	978 095		6 617 911	6 628 092
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 201 146	85 796		1 115 350	1 172 548
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m² D&G	214 161	15 297		198 864	209 062
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	11 351		147 558	155 126
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	29 571		384 429	404 143
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	29 577		384 499	404 217
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 771 642	892 299		1 879 343	2 056 564
Terrains Malesherbes 8.520m² + 3.105m² communs	65 622			65 622	65 622
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m²	138 353			138 353	138 353
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675			
Construction usine Romans-sur-Isère	570 923	122 391		448 532	474 329
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	1 562 947	388 446		1 174 501	1 335 204
Autres Immobilisations Corporelles	171 122	118 786		52 336	43 056
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3 623 218		3 623 218	3 398 981	
Participations Groupe	3 400 966		3 400 966	3 173 091	
TBS	274 530		274 530	274 530	
ATELIERS BABOUOT	1 939 342		1 939 342	1 939 342	
PARTENAIRES FABRICATION	334 200		334 200	334 200	
PARTENAIRES EDELWEISS	40 363		40 363	40 363	
BOOK PARTNERS CHINA Ltd	484 757		484 757	484 757	
SCI Regroupements	149 900		149 900	99 900	
SCI Noisy	39 900		39 900		
BOURGOGNE RELIURE	100 000		100 000		
BARDOT SEB	37 975		37 975		
Sarl BERNY'S	30 000		30 000	30 000	
SCI Jules Hochet	100 000		100 000	100 000	
Autres Immobilisations Financières	77 404		77 404	81 042	
Dépôts de garantie SCI Le Moulin et EDF 300 €	14 848		14 848	14 848	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	7 440 269		7 440 269	7 112 758	
CREANCES	1 241 642		1 241 642	810 788	
Clients & comptes rattachés	29 739		29 739	37 757	
Créances cptes courants filiales (dont TBS 499.783)	1 148 119		1 148 119	673 135	
Autres créances	63 784		63 784	99 895	
DISPONIBILITES	6 198 627		6 198 627	6 301 970	
Valeurs mobilières de Sicav	70		70	4 372	
Dépôts à terme	6 105 000		6 105 000	6 240 000	
Banques	93 557		93 557	57 599	
Charges constatées d'Avance					
TOTAL GENERAL	15 036 275	978 095	14 058 180	13 740 850	

Bilan passif au 31 Décembre 2016 - non consolidé

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	13 655 232	13 381 059
CAPITAUX PROPRES	13 655 232	13 294 461
Capital Social	12 500 000	11 120 000
Réserve légale	65 940	55 568
Report à nouveau	153 275	1 911 461
Résultat de l'exercice	936 017	207 432
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		86 598
Provisions pour risques et charges		86 598
DETTES	402 948	359 791
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit :		
- pour extension usine Forges-les-Eaux		1 887
- pour immeubles TBS à Bruxelles	135 000	165 000
- pour Achat Bourgogne Reliure	100 000	
Dépôts de garantie reçus	59 081	63 881
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	16 045	23 187
Dettes Fiscales & Sociales	50 951	85 536
Dettes sur Immobilisations en cours		
Dette en compte courant	17 662	3 118
Autres dettes	24 209	17 183
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	14 058 180	13 740 850

Compte de Résultat 2016 - non consolidé

	2016	2015
PRODUITS D'EXPLOITATION	916 818	702 608
Loyers usines	289 595	290 469
Autres produits	627 223	412 140
CHARGES D'EXPLOITATION	885 117	847 288
Autres achats et charges externes	310 693	286 986
Impôts et taxes	27 911	28 496
Salaires et traitements	305 324	300 365
Charges sociales	94 598	94 692
Dotations aux amortissements	146 592	136 749
RESULTAT D'EXPLOITATION	31 701	-144 679
PRODUITS FINANCIERS	163 286	148 747
Autres intérêts et produits assimilés	130 004	111 015
Produits financiers de participation	33 281	37 732
CHARGES FINANCIERES	806	222
Intérêts et charges assimilées sur investissements	339	118
Intérêts et charges assimilées sur gestion	467	104
RESULTAT FINANCIER	162 479	148 525
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	194 180	3 846
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 184	811 719
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 183	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	811 719
Reprises de provisions sur opérations de gestion	2 001	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	36 207	666 395
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	30 515	45 248
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	618 275
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	5 692	2 872
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-32 023	145 324
Impôts sur les bénéfices	0	44 068
Produit d'intégration fiscale	-64 521	-18 617
Crédit Impôts CICE	-4 339	-3 713
TOTAL DES PRODUITS	1 084 288	1 663 074
TOTAL DES CHARGES	853 270	1 535 643
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	231 017	127 432
Dividendes Intra-Gruppe	705 000	80 000
RESULTAT NET	936 017	207 432

Compte Gestionnel 2016 - non consolidé

	2016	%	2015	%
Produits usines	627 223		412 140	
Loyers usines	289 595		290 469	
Produits financiers	163 286		148 747	
TOTAL PRODUITS	1 080 103	100%	851 355	100%
Services extérieurs	310 693	28,77%	286 986	33,71%
VALEUR AJOUTEE	769 410	71,23%	564 370	66,29%
Personnel	399 921	37,03%	395 057	46,40%
EBDIT	369 489	34,21%	169 313	19,89%
Impôts et taxes	27 911	2,58%	28 496	3,35%
EBITDA	341 578	31,62%	140 817	16,54%
Charges financières	-806	-0,07%	-222	-0,03%
Dotations d'exploitation	-146 592	-13,57%	-136 749	-16,06%
RESULTAT D'EXPLOITATION	194 180	17,98%	3 846	0,45%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION	340 772	31,55%	140 595	16,51%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	194 180	17,98%	3 846	0,45%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-5 692	-0,53%	-2 872	-0,34%
Résultat exceptionnel	-26 331	-2,44%	148 196	17,41%
Résultat exceptionnel	-32 023	-2,96%	145 324	17,07%
Impôts sur les sociétés (C.I.C.E)	-68 860	-6,38%	21 738	2,55%
RESULTAT NET	231 017	21,39%	127 432	14,97%
FREE CASH FLOW	1 050 722	97,28%	291 641	34,26%
Produits de Participation Groupe	705 000		80 000	
RESULTAT NET	936 017		207 432	

Tableau de financement 2016 - non consolidé

RESSOURCES	2 016 12 mois	2 015 12 mois
Résultat net	936 017	207 432
Dotation aux amortissements	146 592	136 749
Variation des provisions	(86 598)	86 598
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	996 011	430 779
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	100 000	0
Valeur nette comptable des immo.corpo cédées	131 114	368 009
Valeur nette comptable des immo.financ. cédées	250	377 008
Variation de périmètre	0	0
TOTAL RESSOURCES	1 227 375	1 175 796

EMPLOIS		
Réduction des fonds propres	0	880 000
Dividendes avec PFL versés aux actionnaires	575 246	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	39 900	1 971
Acquisition d'immobilisations financières	227 875	93 580
Remboursement d'emprunt L & M terme	31 887	52 539
Remboursement d'emprunt obligataire	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	874 907	1 028 091

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	352 468	147 706
---------------------------------	---------	---------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	430 854	-6 444
Variation des fournisseurs et autres dettes	24 957	185 869
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	455 811	179 425

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(103 343)	(31 719)
----------------------------------	-----------	----------

Trésorerie à la clôture	6 198 627	6 301 970
Trésorerie à l'ouverture	6 301 970	6 333 689
Variation de la trésorerie	-103 343	-31 719
Endettement fin de période	235 000	166 887

Tableau des remboursements 2016 - non consolidé

Financements au 31-12-2016	Capital dû au 31-déc-16	REMBOURSEMENTS 2017		Capital dû au 31-déc-17	REMBOURSEMENTS 2018		Capital dû au 31-déc-18
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	135 000	30 000	7 705	105 000	30 000	1 197	75 000
BRO* pour 0,700% 100 000 € 2016-2021	100 000	20 000	636	80 000	20 000	496	60 000
TOTAL DES EMPRUNTS	235 000	50 000	8 341	185 000	50 000	1 693	135 000

Financements au 31-12-2016	Capital dû au 31-déc-18	REMBOURSEMENTS 2019		Capital dû au 01-janv-20	REMBOURSEMENTS 2020		Capital dû au 31-déc-20
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	75 000	30 000	814	45 000	30 000	431	15 000
BRO* pour 0,700% 100 000 € 2016-2021	60 000	20 000	356	40 000	20 000	216	20 000
TOTAL DES EMPRUNTS	135 000	50 000	1 170	85 000	50 000	647	35 000

Financements au 31-12-2016	Capital dû au 31-déc-20	REMBOURSEMENTS 2021		Capital dû au 31-déc-21	REMBOURSEMENTS 2022		Capital dû au 31-déc-22
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	15 000	15 000	82				
BRO* pour 0,700% 100 000 € 2016-2021	20 000	20 000	76				
TOTAL DES EMPRUNTS	35 000	35 000	158				

* Taux variable Euribor 3 mois + 0.80% capé à 2,20% + 0.80% maxi

Tableau des amortissements 2016 - non consolidé

Au 31 Décembre 2015	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	2 017
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	214 161	15 297	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	11 351	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	29 571	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	29 577	19 718
Terrains Malesherbes 8.520m ² + 3.105m ² communs	65 622	0	0
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m ²	138 353	0	0
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675	0
Construction usine Romans-sur-Isère	570 923	122 391	38 797
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	572 816	388 446	32 977
Autres Immobilisations Corporelles	171 122	118 786	22 342
Total	2 982 657	978 095	151 314

ANNEES	2 018	2 019	2 020	2 021
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	38 797	38 797	35 707	26 437
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	32 977	27 207	9 898	9 898
Autres Immobilisations Corporelles	19 919	10 075	0	0
Total Amortissements	148 890	133 276	102 803	93 533

ANNEES	2 022	2 023	2 024	2 025
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	26 437	23 943	16 463	16 463
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	9 898	9 898	9 007	6 334
Total Amortissements	93 533	91 039	82 667	79 994

Tableau des amortissements 2016 - non consolidé

ANNEES	2 026	2 027	2 028	2 029
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	16 263	15 263	15 263	15 263
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	6 334	6 334	6 334	5 063
Total Amortissements	79 794	78 794	78 794	77 523

ANNEES	2 030	2 031	2 032	2 033
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	15 263	14 944	13 990	13 990
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	1 252	1 252	1 252	1 252
Total Amortissements	73 713	73 394	72 440	72 440

ANNEES	2 034	2 035	2 036	2 037
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m ² D&G	10 198	10 198	5 099	0
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	3 784	0
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	9 857	0
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	9 859	0
Construction usine Romans-sur-Isère	13 990	13 990	13 990	13 990
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	1 252	1 252	1 252	1 252
Total Amortissements	72 440	72 440	43 841	15 242

ANNEES	2 038	2 039	2 040	2 041
Construction usine Romans-sur-Isère	10 493	0	0	0
SCI Le Moulin bureaux JD (572.816 + 990.131)	1 252	940	0	0
Total Amortissements	11 746	940	0	0

Résultat exceptionnel en K€ - non consolidé

	Réalisé 2013	Réalisé 2014	Réalisé 2015	Réalisé 2016
Produits exceptionnels				
Cession Forges-les-Eaux	1 200	104	-	-
Cession Maxéville	1 700	-	-	-
Cession Malesherbes / Forêt Le Vaudoué	30	-	-	-
Cession des Nues Propriétés	-	-	744	-
Reprise provisions devenues disponibles	-	-	-	2
Profit sur opérations de gestion	191	40	-	2
Profit Exceptionnel sur Exer.Antérieur	-	3	-	-
Cession immobilisations Financière	1	-	68	-
Total	3 122	146	812	4
Charges exceptionnelles				
Charges sur opérations de gestion	-	-	-	5
Jetons de présence	2	2	2	2
Frais				
Acquisition Romans sur Isère	159	-	-	-
Honoraires exceptionnels	9	3	2	-
Frais Exceptionnels de formation	9	20	16	11
Frais Exceptionnels de réparation	-	59	-	13
Frais Exceptionnels billets HK du CS	-	28	-	-
Mise à Disposition Bruxelles	114	5	-	-
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	3	2	3	6
Provisions sur risques clients & social	103	-	25	-
Dotations aux amortissements exceptionnels	207	-	-	-
VNC des immobilisations cédées	991	30	618	-
Total	1 597	149	667	36
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 525	-3	145	-32

Tableau Des Risques Non Provisionnés

	Risque -	Risque +
Engagement Retraites	5 600	
Valeurs Titres de Participations		Madoff *
Valeurs Immobilières		?

* Selon Michel Neiman il y a peu de chance que le syndic liquidateur ne nous indemnise bien qu'il ait rentré beaucoup d'argent

Rapport du conseil de Surveillance à l'assemblée générale annuelle

Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

Conformément à l'article L.225-68, alinéa 9 du code de commerce, nous vous présentons nos observations sur le rapport de gestion et les comptes présentés par le directoire.

Nous vous précisons que le directoire a rendu compte régulièrement de sa gestion au conseil de surveillance, et lui a communiqué dans les délais légaux les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2016, ainsi que le contenu de son rapport.

Nous notons que le bénéfice de l'exercice social, analysé en détail dans les documents remis au Conseil (notamment les plus-values de cession de biens immobiliers) s'élève à 936 017 €

Votre commissaire aux comptes nous a indiqué qu'il n'aurait pas de réserves à formuler sur les comptes.

Aussi nous vous invitons à approuver les résolutions qui vous sont soumises.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2016, sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la société PARTENAIRES-LIVRES®, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- La justification de nos appréciations,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 18 Avril 2017 par 2M Consulting

Annexe aux comptes sociaux

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, des dispositions du règlement CRC 99-03 (arrêté ministériel du 22 juin 1999) et conformément aux hypothèses de base :

- ! continuité de l'exploitation
- ! permanence des règles et méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- ! indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Comptabilisation des plus ou moins-values de placements

Dans le souci de donner une information plus proche de la réalité économique du patrimoine de la société, les plus ou moins values de placements sont comptabilisées sur l'exercice suivant les valeurs du 31 décembre.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition ou à leur coût de production). Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de leur nature et de la durée de vie prévue.

Les constructions sont amorties suivant les normes IFRS afin de faire correspondre les amortissements et la durée de vie réelle des différents composants des immeubles, maçonnerie, charpente, bardage, menuiseries, plâtrerie, carrelage, agencements, électricité, climatisation, peinture, sol, étanchéité et divers frais, durée de 5 à 30 ans suivant la longévité.

Les autres immobilisations sont majoritairement amorties sur une durée de vie de 5 à 10 ans.

c) Participations

1. Le portefeuille des participations détenues est aujourd'hui le suivant :

	% détention	Chiffre d'affaires	Résultat net	Situation nette	VNC des titres détenus
Sas Ateliers BABOUOT	100%	4 019 563	191 852	3 652 188	1 939 342
SA TBS	100%	124 225	26 828	1 049 986	274 530
PARTENAIRES EDELWEISS AG	100%	CHF 0	CHF <3 049>	CHF 87 776	40 363
BPC Ltd par P-FAB. & PL ®	100%	HK\$ 52 004 911	HK\$ 398 389	HK\$ 18 536 124	943 754
SCI REGROUPEMENTS	100%	13 129	5 653	156 183	149 900
SCI NOISY	100%	0	0	40 000	39 900
Sas PARTENAIRES FABRICATION	98,3%	839 948	56 595	652 056	334 200

Annexe aux comptes sociaux

2. Autres immobilisations financières
il s'agit principalement de dépôts et cautionnements

d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable.

Le poste clients correspond au service palettes-mois des mois de novembre et décembre pour l'entrepôt Binet Nord pour 29 739,04€

Les créances totalisent un montant de 2 223 241 € qui correspondent pour l'essentiel à des avances consenties à des filiales :

SCI Le Moulin	990 131
Babouot	636 495
TBS	499 783
SCI Regroupements	7 788

e) Impôts sur les Sociétés

La SA Partenaires-Livres®, tête de groupe, est en intégration fiscale entre elle-même, avec les Ateliers Babouot et la société Partenaires Fabrication qui répondent aux critères d'intégration.

f) Rémunération des dirigeants

Le montant de la rémunération ne peut être indiqué, puisque cela reviendrait à communiquer une rémunération individuelle. Elle n'a pas augmenté depuis plusieurs années.

g) Ventilation du chiffre d'affaires de 766 817,59 € et de rémunération pour 150 000 €

Constitués d'activités pour	669 159,43 €
soldes BINET sud (45-Malesherbes) –	83 931,72
activité BINET nord (45-Malesherbes) – (service palettes-mois)	118 624,32
Ancien Siège Bureaux rue de Rome 75017 Paris –	49 856,22
distribution POINT-P (45-Malesherbes) –	83 806,71
usine de cartonnages (26-Romans-sur-Isère) –	72 000,00
Maison du Livre rue Jean Dolent 75014 Paris depuis le 1 ^{er} juillet 2009 –	40 000,00
divers et refacturation des frais avancés pour BPC	128 852,52
divers et refacturation des frais avancés pour BPC régularisation 2015	92 081,94
et de mise à disposition de personnels à BPC 2016	62 328,85 €
régularisation 2015	35 329,31 €

La société a perçu un montant de 150 000 € de la société BABOUOT au titre de la présidence.

h) Eléments complémentaires permettant de donner une image fidèle

Il existe entre Book Partners China Ltd, Partenaires-Fabrication SAS et Partenaires-Livres-® SA une convention de prestations de services aux termes de laquelle :

- Partenaires-Fabrication assure pour BPC Ltd, par contrat, sa représentation commerciale en Europe.

- Partenaires-Livres® facturant directement à BPC Ltd les prestations qu'elle lui fournit à la demande de Partenaires-Fabrication.

Annexe aux comptes sociaux

Partenaires-Livres® avait choisi à titre exceptionnel d'accorder un report de la facturation à BPC de prestations à hauteur de 127 537 €, pour cause de graves perturbations managériales. Les prestations ont été régularisées en 2016.

i) Faits marquants :

- Partenaires –Livres® a réalisé l'acquisition de Bourgogne Reliure à Paris, société de reliure d'art.
- Partenaires-Livres® a acheté des actions dans la société Bardot SEB à Lagny sur Marne, dans le but d'en acquérir la totalité. L'usine Bardot est face aux Ateliers Babouot. Cette réalisation sera concrétisée après la clôture du présent exercice.

j) Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2016 sont arrêtés à 4 000,00€

k) Résultat Exceptionnel

Il est constitué pour l'essentiel de frais divers de gestion non récurrents.

l) Engagement de retraite

L'engagement a été évalué à 5 600 €.

Les engagements de retraites, non comptabilisés dans les comptes au 31/12/2016, s'élèvent à 5 600 €. Les calculs ont été faits sur la base des obligations de la convention collective 3138 selon le barème ci-dessous.

Nombre de mois de salaire versés en cas de départ en retraite en fonction de l'ancienneté									
Ancienneté :	> 5 ans	> 10 ans	> 15 ans	> 20 ans	> 25 ans	> 30 ans	> 35 ans	> 40 ans	
Mois	:	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5	4

Probabilité en fonction de l'âge

>60<65	>55<60	>50<55	>45<50	>40<45	>35<40	>30<35	>25<30	>20<25	>18<20 ans
99%	96%	93%	89%	82%	72%	62%	51%	40%	29%

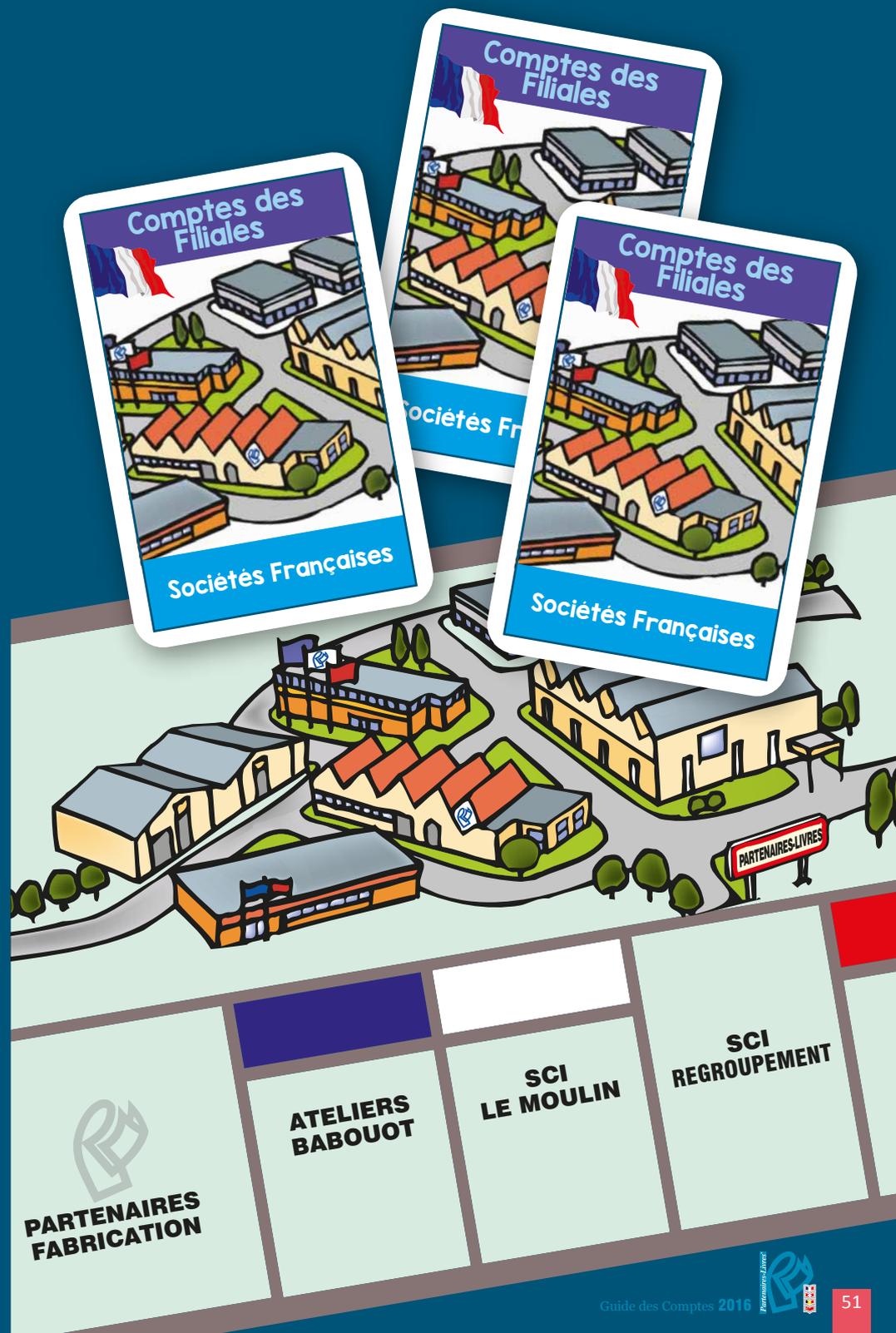
En revanche le droit individuel à la formation n'a pas été évalué, car considéré comme non significatif.

*

ATELIERS BABOUOT



LE LUXE A LA TRACAST



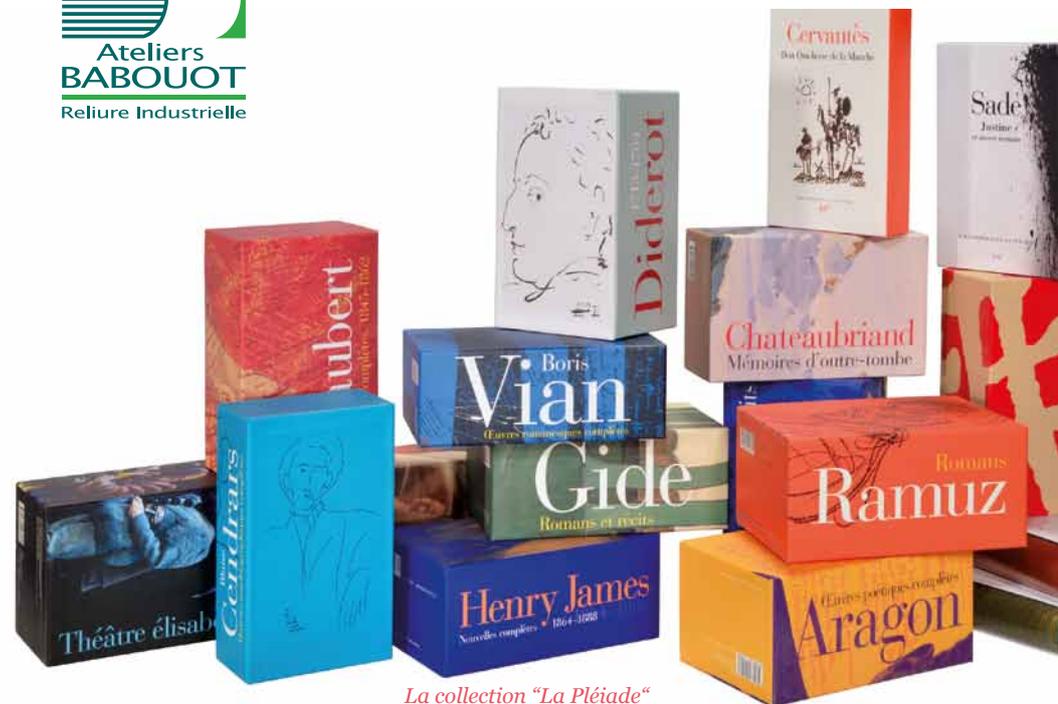
LE LUXE À LA FRANÇAISE

Depuis leur création, en 1923, les Ateliers Babouot sont spécialisés dans la reliure d'ouvrages en papier très fin : les encyclopédies, les livres liturgiques et la bibliothèque de La Pléiade, qui représente 80% de sa production. Une longue histoire les unit à Gallimard, l'éditeur de la célèbre collection.

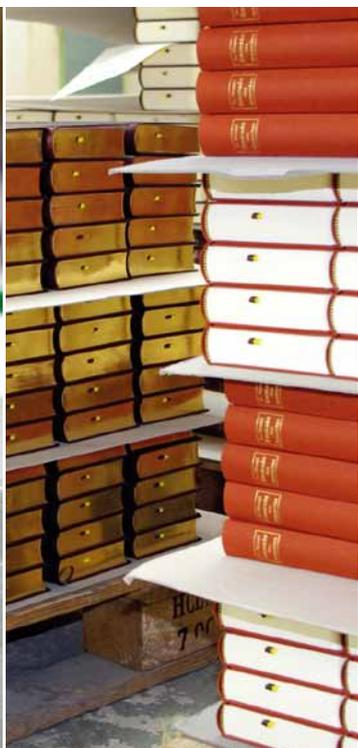
En 1931, ce dernier entreprend la publication de grands auteurs dans un format pensé pour le voyage, et lui en confie la reliure. Spécialiste du travail du cuir, de l'or véritable et du papier fin, ses

productions nécessitent par an : 45 kg d'or 23 carats, un cuir de première qualité issu de 45000 peaux de mouton et du papier bible d'une finesse de 36 g/m². Ces savoir-faire d'exception, ont permis aux Ateliers Babouot d'être labellisé "Entreprise du patrimoine vivant" depuis 2013 et de demeurer le relieur exclusif de La Pléiade.

Les 620 volumes et 269 auteurs du catalogue sont choyés dans les ateliers pendant trois semaines en moyenne, avant de rejoindre les librairies et points de vente.



La collection "La Pléiade"



PAPIERS FINS ET OUVRAGES À FORTES ÉPAISSEURS

Fort d'une équipe de 40 compagnons issus de la reliure main et de l'industrie graphique, les Ateliers Babouot sont passés maître dans la fabrication d'ouvrages de qualité, tant à quelques centaines d'exemplaires qu'à plusieurs dizaines de milliers d'exemplaires.

Une nouvelle ligne de production spécialement dédiée à la production d'ouvrage de forte épaisseur a vu le jour en 2012.

Les Ateliers Babouot viennent de se doter d'une nouvelle surface de stockage proche de leurs ateliers de Lagny-sur-Marne, offrant ainsi à leurs clients, la possibilité de stocker à court terme, leurs fabrications.



Bilan actif au 31 Décembre 2016

ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/16 net	31/12/15 net
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	6 023 047	4 426 219	1 596 827	1 686 629
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	13 639	13 639		1 119
Autres immobilisations incorporelles	13 639	13 639		1 119
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 009 408	4 412 581	1 596 827	1 685 510
Installations techniques & matériels	5 620 695	4 054 836	1 565 859	1 331 520
Autres immobilisations corporelles	388 714	357 745	30 969	30 611
Immobilisations en cours				323 379
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 149 973		4 149 973	3 748 352
STOCKS	1 623 154		1 623 154	1 806 244
Matières premières	827 006		827 006	1 048 675
En cours de production	347 747		347 747	377 201
Produits intermédiaires & finis	448 401		448 401	380 368
CREANCES	2 526 819		2 526 819	1 942 109
Clients & comptes rattachés	782 259		782 259	472 078
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	42 738		42 738	116 144
Autres valeurs mobilières - intérêts à recevoir	3 761		3 761	11 514
Dépôts à terme	1 450 000		1 450 000	1 050 000
Disponibilités	226 899		226 899	279 183
Charges constatées d'Avance	21 161		21 161	13 190
TOTAL GENERAL	10 173 020	4 426 219	5 746 800	5 434 982

Bilan passif au 31 Décembre 2016

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	3 652 188	4 060 106
CAPITAUX PROPRES	3 652 188	4 060 106
Capital social	3 000 000	2 591 800
Réserve légale	99 317	89 872
Autres réserves		
Report à nouveau	188 835	1 092 575
Résultat de l'exercice	191 852	188 905
Subventions d'équipement	172 184	96 954
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Provisions pour risques		
DETTES	2 094 612	1 374 876
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	794 049	480 184
Dettes financières à court terme	638 983	2 796
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	276 053	534 612
Dettes fiscales & sociales	384 059	355 870
Dettes sur immobilisations en cours		
Autres dettes	1 468	1 414
TOTAL GENERAL	5 746 800	5 434 982

Compte de Résultat 2016

	2 016	2 015
PRODUITS D'EXPLOITATION	4 019 563	3 575 512
Ventes France	3 880 835	3 338 824
Ventes export et assimilées	0	0
Chiffre d'affaires net	3 880 835	3 338 824
Production stockée	38 580	118 907
Autres produits	64 872	95 592
Transfert de charges	35 277	22 189
CHARGES D'EXPLOITATION	3 649 812	3 283 336
Achat de matières premières et autres approvisionnements	982 349	840 668
Variation de stock	221 669	196 320
Autres achats et charges externes	392 860	381 519
Impôts et taxes	76 274	72 798
Salaires et traitements	1 053 171	960 717
Personnel Intérimaire	87 746	86 080
Charges sociales	471 882	424 090
Dotations aux amortissements	363 862	321 144
RESULTAT D'EXPLOITATION	369 751	292 176
PRODUITS FINANCIERS	43 000	40 106
Produits des valeurs mobilières	12 046	17 843
Autres intérêts et produits assimilés	30 954	22 263
CHARGES FINANCIERES	21 569	26 912
Intérêts et charges assimilées	21 569	26 912
RESULTAT FINANCIER	21 431	13 194
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	391 182	305 370
PRODUITS EXCEPTIONNELS	56 231	116 586
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	33 614	104 734
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
Reprise de provisions et subventions d'équipement	22 618	11 852
CHARGES EXCEPTIONNELLES	236 580	251 881
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	172 083	187 922
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	64 496	63 959
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-180 348	-135 295
Impôts sur les bénéfices	81 313	42 530
Crédit d'impôts	(62 331)	(61 360)
TOTAL DES PRODUITS	4 181 126	3 793 563
TOTAL DES CHARGES	3 989 274	3 604 659
BENEFICE NET COMPTABLE	191 852	188 905

Compte Gestionnel 2016

	2 016	%	2 015	%
Produits	3 984 286		3 553 322	
Consommations	1 204 018		1 036 988	
MARGE BRUTE	2 780 268	100,00%	2 516 334	100,00%
Frais de Personnel	1 579 188	56,80%	1 452 440	57,72%
Achats non stockables	78 047		75 681	
Services extérieurs	314 812		305 839	
Impôts et taxes	74 608		69 054	
Frais de Fonctionnement	467 467	16,81%	450 574	17,91%
EBITDA	733 613	26,39%	613 320	24,37%
Résultat financier	21 431		13 194	
Dotation d'exploitation	363 862		321 144	
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	391 183	14,07%	305 370	12,14%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUÉ	755 044	27,16%	626 514	24,90%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-64 496		-63 959	
Résultat hors exploitation	-115 852		-71 336	
Impôts sur les Sociétés	-18 982		18 830	
BENEFICE NET COMPTABLE	191 852	6,90%	188 905	7,51%
FREE CASH FLOW	319 579	11,49%	277 007	11,01%
Jours de Production	230		230	

Tableau de financement 2016

RESSOURCES	2 016 12 mois	2 015 12 mois
Résultat net	191 852	188 905
Dotation aux amortissements	363 862	321 144
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	555 714	510 049
Augmentation des fonds propres	(599 770)	(11 853)
Nouveaux emprunts L & M Terme	550 000	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Autres ressources.		
TOTAL RESSOURCES	505 943	498 196

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	274 060	374 690
Acquisition d'Immobilisations Financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	236 135	233 043
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	510 195	607 733

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(4 251)	(109 537)
--	----------------	------------------

Variation des stocks nets	(183 089)	(77 414)
Variation des créances nettes	244 747	19 863
Variation des fournisseurs et autres créances	(405 873)	(269 491)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-344 215	-327 042

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	339 963	217 505
---	----------------	----------------

Trésorerie à la clôture	1 680 660	1 340 697
Trésorerie à l'ouverture	1 340 697	1 123 192
Variation de la trésorerie	339 963	217 505

Tableau des remboursements 2016

Taux Financements au 31-12-2016	Capital Dû au 31/12/2016		2017		Capital Dû au 31/12/2017		2018			
	2010-2018	2010-2020	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts		
CIC BRO 3,35 % Fixe	170 000 €	2010-2018	46 291	26 121	1 225	27 345	20 171	20 170	339	20 309
CIC BRO 3,50 % Fixe	500 000 €	2012-2020	265 227	72 508	8 338	80 846	192 720	75 079	5 767	80 846
CIC BRO 1,50 % Fixe	350 000 €	2016-2022	302 218	48 503	4 261	52 765	253 714	49 235	3 300	52 765
CIC BRO 0,70 % Fixe	200 000 €	2016-2021	180 313	39 580	1 135	40 716	140 733	39 838	857	40 716
TOTAL			794 050	186 712	14 960	201 672	607 338	184 343	10 493	194 835

Taux Financements au 31-12-2016	Capital Dû au 31/12/2018		2019		Capital Dû au 31/12/2019		2020			
	2010-2018	2012-2020	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts		
CIC BRO 3,35 % Fixe	170 000 €	2010-2018	0	0	0	0	0	0	0	
CIC BRO 3,50 % Fixe	500 000 €	2012-2020	117 641	77 742	3 104	80 846	39 899	39 899	524	40 423
CIC BRO 1,50 % Fixe	350 000 €	2016-2022	204 479	49 978	2 787	52 765	154 502	50 731	2 033	52 765
CIC BRO 0,70 % Fixe	200 000 €	2016-2021	100 875	40 138	578	40 716	60 736	40 420	296	40 716
TOTAL			422 995	167 857	6 469	174 326	255 137	131 050	2 863	133 903

Taux Financements au 31-12-2016	Capital Dû au 31/12/2020		2021		Capital Dû au 31/12/2021		2022		
	2012-2020	2016-2022	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts	Capital	Intérêts	
CIC BRO 3,50 % Fixe	500 000 €	2012-2020	0	0	0	0	0	0	
CIC BRO 1,50 % Fixe	350 000 €	2016-2022	103 770	51 497	1 268	52 765	52 274	491	52 765
CIC BRO 0,70 % Fixe	200 000 €	2016-2021	20 316	20 316	41	20 338	0	0	
TOTAL			124 087	71 813	1 309	73 122	52 274	491	52 765

Tableau des amortissements 2016

Au 31 Décembre 2016	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 017
Immobilisations incorporelles	13 639 €	13 639 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	5 620 695 €	4 054 836 €	1 565 859 €	367 188 €
Autres Immobilisations corporelles	388 714 €	357 745 €	30 969 €	15 553 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	6 023 048 €	4 426 220 €	1 596 827 €	382 741 €
Reprise subventions investissements				-27 445 €
Total	6 023 048 €	4 426 220 €	1 596 827 €	355 296 €

ANNEES	2 018	2 019	2 020	2 021
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	300 996 €	274 011 €	203 961 €	185 431 €
Autres Immobilisations corporelles	7 676 €	1 482 €	1 192 €	1 192 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	308 672 €	275 493 €	205 153 €	186 623 €
Reprise subventions investissements	-27 445 €	-27 445 €	-27 445 €	-25 213 €
Total	281 227 €	248 048 €	177 708 €	161 410 €

ANNEES	2 022	2 023	2 024	2 025
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	154 099 €	54 426 €	19 238 €	6 507 €
Autres Immobilisations corporelles	1 192 €	1 083 €	651 €	635 €
Immobilisations en cours	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	155 291 €	55 509 €	19 889 €	7 143 €
Reprise subventions investissements	-20 590 €	-8 364 €	-6 125 €	-2 111 €
Total	134 701 €	47 145 €	13 764 €	5 032 €

ANNEES	2 026
Immobilisations incorporelles	0 €
Matériels Industriels	0 €
Autres Immobilisations corporelles	313 €
Immobilisations en cours	0 €
Total	313 €
Reprise subventions investissements	0 €
Total	313 €

Résultat exceptionnel 2016

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2016
- Reprise subvention d'équipements+ prov	22 618
- Produits sur cession d'actif	0
- Produits exceptionnels sur opération de gestion	33 614
- Produits exceptionnels (subventions s/frais de personnel)	0
	56 231
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES	
- Charges exceptionnelles sur opération de gestion	150 000
- Charges exceptionnelles sur cession d'actif	0
- Charges exceptionnelles sur opération de gestion	22 083
- Participation des salariés au résultat de l'entreprise	64 496
	236 580
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-180 348

Tableau des risques non provisionnés 2016

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients		
Fournisseurs		
Social		
Provisions de Retraite	96 369	



Au cœur de Paris XIV^{ème}

SHOW-ROOM & STUDIO DE FABRICATION

Depuis 2009 Partenaires-Livres® a installé son siège social et son studio de fabrication "PARTENAIRES FABRICATION" sur deux niveaux de la Maison du Livre, située à Paris dans le XIV^e arrondissement, près de Denfert-Rochereau.

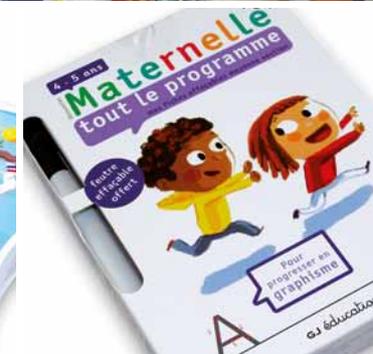
Notre show-room présente l'évolution du livre et celle de nos fabrications, les collections du passé côtoyant les réalisations plus contemporaines comme nos nombreuses réalisations de livres-objets. La définition du livre-objet ne serait-elle pas celle d'un Livre d'une qualité de fabrication et d'impression très soignée, paré d'ornements, de dorures, de tranches-files, signets ou autres tirettes et pop-up ? Glissé dans un écrin ou un coffret, il peut prendre toutes formes, couleurs ou matières, et se métamorphoser ainsi en un objet sublimant le livre.

La meilleure illustration de cette définition ne ressemble-t-elle pas aux ouvrages de la collection "La Pléiade" que nous fabriquons depuis 1938 ?



Forts de cette longue expérience, nous investissons depuis de nombreuses années dans la recherche et le développement afin de pouvoir proposer aujourd'hui des offres complètes à nos clients, tant en terme de packaging que de fourniture de produits ajoutés ou de primes.

Notre implantation dès 2007 en Chine nous assure un sourcing inégalable en Asie, mais surtout un outil de production qui nous est propre, garantissant à nos clients une qualité de fabrication européenne à des tarifs asiatiques.





Bilan actif au 31 Décembre 2016

ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/16 net	31/12/15 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	492 701	9 635	483 066	476 503
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 635	9 635		
Autres immobilisations corporelles	9 635	9 635		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	483 066		483 066	476 503
Actions BPC	458 997		458 997	458 997
Dépôts et cautionnements versés	17 506		17 506	17 506
Autre Immobilisations Financières	6 563		6 563	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	245 222		245 222	175 960
STOCKS				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	245 222		245 222	175 960
Clients & comptes rattachés	84 359		84 359	88 568
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	19 032		19 032	21 735
Compte Courant filiale BPC	27 762		27 762	2 092
Disponibilités	112 856		112 856	63 565
Charges constatées d'Avance	1 213		1 213	
TOTAL GENERAL	737 923	9 635	728 288	652 463

Bilan passif au 31 Décembre 2016

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	652 056	600 736
CAPITAUX PROPRES	652 056	595 461
Capital social	510 000	340 000
Réserve légale	6 296	4 303
Report à nouveau	79 165	211 308
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	56 595	39 850
AUTRES FONDS PROPRES		5 274
Compte courant associés		5 274
DETTES	76 231	51 727
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	17 014	881
Dettes fiscales & sociales	59 218	46 932
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes		3 914
Produits constatés d'avance		
TOTAL GENERAL	728 288	652 463



Compte de Résultat 2016

	2 016	2 015
PRODUITS D'EXPLOITATION	839 948	575 709
Ventes France	18% 148 727	0
Ventes export et assimilées	82% 687 307	575 709
Chiffre d'affaires net	100% 836 034	575 709
Production stockée	0	0
Autres produits	3 914	0
Transfert de charges	0	0
CHARGES D'EXPLOITATION	813 520	615 934
Achat de matières premières et autres approvisionnements	201 228	0
Variation de stock	0	0
Autres achats et charges externes	271 643	277 711
Impôts et taxes	11 376	11 113
Salaires et traitements	228 172	230 753
Personnel Extérieur	0	0
Charges sociales	101 101	96 356
Dotations aux amortissements	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	26 428	(40 224)
PRODUITS FINANCIERS	4 147	24 183
Produits des valeurs mobilières		
Autres intérêts et produits assimilés	4 147	24 183
CHARGES FINANCIERES	202	466
Intérêts et charges assimilées	96	59
Différence négative de change	106	406
RESULTAT FINANCIER	3 946	23 717
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	30 374	(16 507)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	78	0
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	78	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 118	25 015
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 118	25 015
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(6 040)	(25 015)
Impôts sur les bénéfices	0	0
Crédits Impôts CICE	2 531	2 092
TOTAL DES PRODUITS	844 174	599 892
TOTAL DES CHARGES	819 840	641 414
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	26 865	(39 430)
Dividendes intra groupe	29 730	79 280
RESULTAT NET	56 595	39 850

Compte Gestionnel 2016

	2 016	%	2 015	%
Produits	839 948	100,00%	575 709	100,00%
Consommations	201 228	23,96%	0	0,00%
MARGE BRUTE	638 720	76,04%	575 709	100,00%
Services extérieurs	271 643	32,34%	277 711	48,24%
VALEUR AJOUTEE	367 077	43,70%	297 998	51,76%
Personnel	329 272	39,20%	327 109	56,82%
EBDIT	37 805	4,50%	(29 111)	-5,06%
Impôts et taxes	11 376	1,35%	11 113	1,93%
EBITDA	26 428	4,14%	(40 224)	-6,99%
Résultat financier	3 946	0,47%	23 717	4,12%
RESULTAT OPERATIONNEL	30 374	3,62%	(16 507)	-2,87%
Dotation d'exploitation	0	0,00%	0	0,00%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	30 374	3,62%	(16 507)	-2,87%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	30 374	3,62%	(16 507)	-2,87%
Résultat hors exploitation	(6 040)	-0,72%	(25 015)	-4,35%
Impôts sur les Sociétés	(2 531)	-0,30%	(2 092)	-0,36%
RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE	26 865	3,20%	(39 430)	-6,85%
Produits de participation groupe	29 730		79 280	
RESULTAT NET	56 595		39 850	
FREE CASH FLOW	56 595	6,74%	39 850	6,92%



Tableau de financement 2016

RESSOURCES	2 016 12 mois	2 015 12 mois
Résultat net	56 595	39 850
Dotation aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	56 595	39 850
Augmentation des fonds propres	0	303 000
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	938	1 200
Compte courant Associés	(5 274)	(302 335)
TOTAL RESSOURCES	52 258	41 715
EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	0	0
Acquisition d'Immobilisations Financières	7 500	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	7 500	0
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	44 758	41 715
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	19 971	33 869
Variation des fournisseurs et autres créances	(24 504)	20 977
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(4 533)	54 846
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	49 291	(13 131)
Trésorerie à la clôture	112 856	63 565
Trésorerie à l'ouverture	63 565	76 695
Variation de la trésorerie	49 291	(13 131)
Endettement fin de période	0	0

Tableau des amortissements 2016

au 31-12-2016	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 017
Autres Immobilisations corporelles	9 635	9 635	0	0
Total	9 635	9 635	0	0

Tableau des remboursements 2016

Taux Financements au 31-12-2016	Capital Dû au 31/12/2016	2 017			2 018		
		Capital	Interêts	Total	Capital	Interêts	Total
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0

Résultats exceptionnels 2016

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2016
- Produits Exceptionnels sur Opérations de Gestion	78
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES	
- Charges sur mise en place de la GPAO	6 118
PRODUIT EXCEPTIONNEL	-6 040

Tableau des risques non provisionnés 2016

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients	?	
Fournisseurs	?	
Provisions de Retraites	6 588	

Bilan actif au 31 Décembre 2016

ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/16 net	31/12/15 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 458 836	608 137	1 850 699	1 932 982
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 458 836	608 137	1 850 699	1 932 982
Constructions	2 410 500	602 575	1 807 925	1 888 275
Parking Bd Blanqui	28 300	3 538	24 763	25 895
Parking Bd St Jacques	20 036	2 025	18 011	18 812
TOTAL ACTIF CIRCULANT	7 134		7 134	9 085
STOCKS				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	7 134		7 134	9 085
Clients & comptes rattachés	2 027		2 027	
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	475		475	862
Disponibilités	4 631		4 631	8 223
Charges locatives constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	2 465 970	608 137	1 857 832	1 942 067

Bilan passif au 31 Décembre 2016

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	1 800 739	1 886 077
CAPITAUX PROPRES	810 608	768 220
Capital Social	611 635	611 635
Réserve légale	7 770	6 021
Report à nouveau	148 815	115 590
Résultat de l'exercice	42 389	34 973
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Provisions pour risques		
AUTRES FONDS PROPRES	990 131	1 117 858
Compte Courant Associés	990 131	1 117 858
DETTES	57 093	55 989
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dépôts de garantie locataires	32 896	32 896
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	5 800	6 526
Dettes Fiscales & Sociales	17 629	14 831
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	767	1 736
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	1 857 832	1 942 067

Compte de Résultat 2016

	2 016	2 015
PRODUITS D'EXPLOITATION	154 422	153 808
Ventes France	100% 154 422	153 808
Ventes export et assimilées	0% 0	0
Chiffre d'affaires net	100% 154 422	153 808
CHARGES D'EXPLOITATION	82 283	83 073
Autres achats et charges externes	15 722	15 519
Impôts et taxes	10 884	9 367
Salaires et traitements	0	0
Personnel Intérimaire	0	0
Charges sociales	0	0
Compte de répartition de charges	(26 606)	(24 096)
Dotations aux amortissements	82 283	82 283
	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	72 139	70 735
PRODUITS FINANCIERS	0	0
Produits des valeurs mobilières	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
CHARGES FINANCIERES	20 862	28 759
Intérêts et charges assimilées	20 862	28 759
RESULTAT FINANCIER	(20 862)	(28 759)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	51 277	41 976
PRODUITS EXCEPTIONNELS	7 965	1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	7 965	1
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 142	0
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 142	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 823	1
Impôts sur les bénéfices	10 711	7 004
TOTAL DES PRODUITS	162 387	153 809
TOTAL DES CHARGES	119 998	118 836
BENEFICE NET COMPTABLE	42 389	34 973

Compte Gestionnel 2016

	2 016	%	2 015	%
Produits	154 422	100,00%	153 808	100,00%
Consommations	0	0,00%	0	0,00%
MARGE BRUTE	154 422	100,00%	153 808	100,00%
Services extérieurs	15 722	10,18%	15 519	10,09%
VALEUR AJOUTEE	138 700	89,82%	138 289	89,91%
Personnel	0	0,00%	0	0,00%
EBDIT	138 700	89,82%	138 289	89,91%
Impôts et taxes	10 884	7,05%	9 367	6,09%
Compte de répartition de Charges	(26 606)	-17,23%	(24 096)	-15,67%
EBITDA	154 422	100,00%	153 018	99,49%
Résultat financier	(20 862)	-13,51%	(28 759)	-18,70%
RESULTAT OPERATIONNEL	133 561	86,49%	124 260	80,79%
Dotation d'exploitation	82 283	53,28%	82 283	53,50%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	51 277	33,21%	41 976	27,29%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	133 561	86,49%	124 260	80,79%
Résultat hors exploitation	1 823	1,18%	1	0,00%
Impôts sur les Sociétés	10 711	6,94%	7 004	4,55%
BENEFICE NET COMPTABLE	42 389	27,45%	34 973	22,74%
FREE CASH FLOW	124 672	80,73%	117 257	76,24%

Tableau de financement 2016

RESSOURCES	2 016 12 mois	2 015 12 mois
Résultat net	42 389	34 973
Dotation aux amortissements	82 283	82 283
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	124 672	117 257
Augmentation des fonds propres	0	565 156
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	(127 727)	(680 240)
TOTAL RESSOURCES	(3 055)	2 173

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	0	(1 064)
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	0	(1 064)

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(3 055)	3 237
---------------------------------	---------	-------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	1 640	520
Variation des fournisseurs et autres créances	(1 104)	(4 925)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	537	(4 405)

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(3 591)	7 641
----------------------------------	---------	-------

Trésorerie à la clôture	4 631	8 223
Trésorerie à l'ouverture	8 223	581
Variation de la trésorerie	(3 591)	7 641

Tableau des amortissements 2016

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 017
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Matériels Industriels	0	0	0	0
Constructions	2 410 500	602 575	1 807 925	80 350
Parkings	48 336	5 562	42 774	1 933
Total	2 458 836	608 137	1 850 699	82 283
Années	2 018	2 019	2 020	2 021
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
Total Amortissements	82 283	82 283	82 283	82 283
Années	2 022	2 023	2 024	2 025
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
Total Amortissements	82 283	82 283	82 283	82 283
Années	2 026	2 027	2 028	2 029
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
Total Amortissements	82 283	82 283	82 283	82 283
Années	2 030	2 031	2 032	2 033
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
Total Amortissements	82 283	82 283	82 283	82 283
Années	2 034	2 035	2 036	2 037
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
Total Amortissements	82 283	82 283	82 283	82 283
Années	2 038	2 039	2 040	2 041
Constructions	80 350	40 225		
Parkings	1 792	379		
Total Amortissements	82 142	40 604	0	0

Résultats exceptionnels 2016

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2016	2015
- Profits sur Opérations Gestion	7 965	1
	7 965	1
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Charges Exceptionnelles sur Opérations de Gestion	6 142	0
	6 142	0
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	1 823	1

Plan Budget 2025 > 2029

PLAN BUDGET	31/12/25	31/12/26	31/12/27	31/12/28	31/12/29
Loyer Trimestre					
LOYER RDC 253 M² à 230 = 14 548	84 511	85 356	86 209	87 071	87 942
LOYER 1 133 M² à 315 = 10 475	49 368	49 862	50 360	50 864	51 373
LOYER 2 134 M² à 340 = 11 390	51 677	52 193	52 715	53 242	53 775
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Domiciliation PFAB 6 mois 2009					
Domiciliation PL 6 mois					
Domiciliation ATEP	157	158	160	161	163
Remboursement Charges	0	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	187 012	188 869	190 745	192 639	194 553
IMPOTS ET TAXES	0	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283
AUTRES CHARGES	0	0	0	0	0
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	82 283				
RESULTAT D'EXPLOITATION	104 729	106 586	108 461	110 356	112 269
FRAIS FINANCIERS Sur Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	1 343	0	0	0	0
RESULTAT FINANCIER	1 343	0	0	0	0
RESULTAT COURANT AVANT IS	106 071	106 586	108 461	110 356	112 269
PROFITS EXCEPTIONNELS					
CHARGES EXCEPTIONNELLES					
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0	0	0
RESULTAT AVANT IMPOTS	106 071	106 586	108 461	110 356	112 269
IMPOTS	35 354	35 525	36 150	36 782	37 419
RESULTAT NET	70 718	71 061	72 311	73 574	74 850

COMPTE COURANT Ouverture	67 137	221 799	375 314	530 534	687 023
Flux Loyer	187 012	188 869	190 745	192 639	194 553
Flux impôts	(33 693)	(35 354)	(35 525)	(36 150)	(36 782)
Dépôt Garantie					
Variation Trésorerie					
Variation du Fond de Roulement					
Frais divers de gestion					
Frais ou Produits Financiers / CC	1 343	0	0	0	0
COMPTE COURANT Clôture	221 799	375 314	530 534	687 023	844 795

Plan Budget 2030 > 2035

	31/12/30	31/12/31	31/12/32	31/12/33	31/12/34	31/12/35	TOTAL
88 822	89 710	90 607	91 513	91 513	92 428	1 973 515	
51 886	52 405	52 929	53 459	53 459	53 993	1 256 258	
54 313	54 856	55 404	55 958	55 958	56 518	1 296 862	
1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	33 800	
						0	
						0	
165	166	168	170	170	171	3 972	
0	0	0	0	0	0	7 644	
196 485	198 437	200 408	202 400	202 400	204 411	4 530 608	
0	0	0	0	0	0	0	
82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	2 171 523	
0	0	0	0	0	0	4 160	
82 283	2 175 683						
114 202	116 154	118 125	120 116	120 116	122 127	2 354 925	
0	0	0	0	0	0	(310 639)	
0	0	0	0	0	0	(310 574)	
114 202	116 154	118 125	120 116	120 116	122 127	2 044 351	
						13 796	
						26 607	
0	0	0	0	0	0	(12 811)	
114 202	116 154	118 125	120 116	120 116	122 127	2 044 351	
38 063	38 714	39 371	40 035	40 035	40 705	646 318	
76 138	77 440	78 754	80 081	80 081	81 422	2 003 646	

844 795	1 003 860	1 164 234	1 325 929	1 325 929	1 488 957
196 485	198 437	200 408	202 400	202 400	204 411
(37 419)	(38 063)	(38 714)	(39 371)	(39 371)	(40 035)
0	0	0	0	0	0
1 003 860	1 164 234	1 325 929	1 488 957	1 488 957	1 653 333

Bilan actif au 31 Décembre 2016

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/16 net	31/12/15 net
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	138 226	2 600		135 626	138 118
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	138 226	2 600		135 626	138 118
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049			15 049	15 049
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790			32 790	32 790
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379			35 379	35 379
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620			49 620	52 300
Forêts Le Vaudoué 0ha 67a 40ca	2 788			2 788	
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600			2 600
TOTAL ACTIF	27 168			27 168	16 686
Produits intermédiaires & finis					
CREANCES	27 168			27 168	16 686
Clients & comptes rattachés	12 716			12 716	
Autres créances					480
Disponibilités	14 452			14 452	16 206
Charges locatives constatées d'Avance					
TOTAL GENERAL	165 394	2 600		162 794	154 804

Bilan passif au 31 Décembre 2016

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	160 574	154 804
CAPITAUX PROPRES	156 183	100 530
Capital Social	150 000	100 000
Réserve légale		
Report à nouveau	530	492
Résultat de l'exercice	5 653	38
AUTRES FONDS PROPRES	4 391	54 274
Compte courant associé	4 391	54 274
DETTES	2 220	
Dépôts de garantie locataires		
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	2 220	
TOTAL GENERAL	162 794	154 804

Tableau des amortissements 2016

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 017
Forêts Le vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049	0	15 049	0
Forêts Le vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790	0	32 790	0
Forêts Le vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379	0	35 379	0
Forêts Le vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620	0	49 620	0
Forêts Le vaudoué 0ha 67a 40ca	2 768	0	2 768	0
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600	0	0
Total	138 206	2 600	135 606	0

Compte de Résultat 2016

	2 016	2 015
PRODUITS D'EXPLOITATION	13 129	491
Ventes France	100% 13 129	491
Chiffre d'affaires net	13 129	491
CHARGES D'EXPLOITATION	7 476	453
Autres achats et charges externes	4 792	401
Impôts et taxes	84	52
Dotations aux amortissements	2 600	0
	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	5 653	38
PRODUITS FINANCIERS	0	0
CHARGES FINANCIERES	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	5 653	38
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Soumis à l'impôt sur les Revenus des actionnaires	0	0
TOTAL DES PRODUITS	13 129	491
TOTAL DES CHARGES	7 476	453
BENEFICE NET COMPTABLE	5 653	38

Tableau de financement 2016

RESSOURCES	2016 12 mois	2015 12 mois
Résultat net	5 653	38
Dotation aux amortissements	2 600	0
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	8 253	38
Augmentation des fonds propres	50 000	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	2 680	0
Compte Courant Associés	(49 883)	54 274
TOTAL RESSOURCES	11 050	54 312

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	2 788	54 900
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	2 788	54 900

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	8 262	(588)
---------------------------------	-------	-------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	12 236	(548)
Variation des fournisseurs et autres créances	(2 220)	0
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	10 016	(548)

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(1 754)	(40)
----------------------------------	---------	------

Trésorerie à la clôture	14 452	16 206
Trésorerie à l'ouverture	16 206	16 246
Variation de la trésorerie	(1 754)	(40)

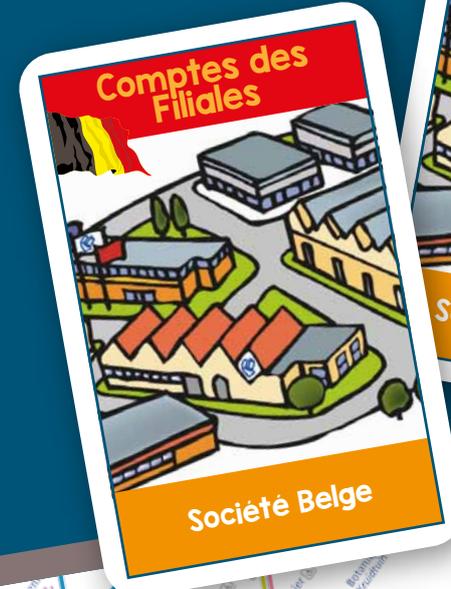
Résultat exceptionnel 2016

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2016	2015
- Profits sur Opérations Gestion	0	0
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Charges Exceptionnelles sur Opérations de Gestion	0	0
Honoraires exceptionnels BNP Réal Estate		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	0

TBS S.A. BRUXELLES



CENTRE DE SERVICES BOULEVARD LOUIS SCHMIDT 77A



BRUXELLES

TBS S.A.

CENTRE DE SERVICES



Bilan actif au 31 Décembre 2016

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/2016	31/12/2015
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 292 914	470 422		1 822 491	1 898 071
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles	2 292 914	470 422		1 822 491	1 898 071
Terrain Louis Schmidt	59 749			59 749	59 749
Terrain Saint Quentin	26 466			26 466	26 466
Construction Louis Schmidt	1 478 977	283 447		1 195 530	1 227 976
Construction Saint Quentin	640 072	116 855		523 217	548 820
Matériel de transport	87 650	70 120		17 530	35 060
TOTAL ACTIF CIRCULANT	14 208			14 208	47 611
CREANCES	3 007			3 007	38 626
Clients					33 531
Report fiscal déficitaire et TVA	75			75	2 174
Créances groupe (PL)					
Charges constatées d'avance	2 933			2 933	2 922
Disponibilités	11 201			11 201	8 985
TOTAL GENERAL	2 307 122	470 422		1 836 700	1 945 682

Bilan passif au 31 Décembre 2016

PASSIF	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PERMANENTS	1 830 629	1 939 094
CAPITAUX PROPRES	1 049 986	1 050 430
Capital social	279 778	279 778
Réserves réglementées	1 160	1 160
Réserve immunisée	545 442	572 715
Réserve légale	69 984	69 984
Report à nouveau	126 794	125 076
Résultat de l'exercice	26 828	1 718
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	280 860	294 903
Provision pour impôts différés	280 860	294 903
AUTRES FONDS PROPRES	499 783	593 761
Compte courant associé	499 783	593 761
DETTES	6 070	6 588
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	6 070	6 588
Dettes fournisseurs sur immobilisation		
Dettes fiscales & sociales		
TOTAL GENERAL	1 836 700	1 945 682

Compte de Résultat 2016

en €	31/12/2016	31/12/2015
PRODUITS D'EXPLOITATION	124 225	89 078
Prestations de Services	20 358	6 782
Autres Produits	103 867	82 295
CHARGES D'EXPLOITATION	27 448	21 260
Autres achats et charges externes	19 290	13 800
Impôts et taxes	8 158	7 460
EBITDA	96 777	67 818
Dotations aux amortissements	102 292	101 223
RESULTAT D'EXPLOITATION	-5 515	-33 406
PRODUITS FINANCIERS	0	4
Autres intérêts et produits assimilés	0	4
CHARGES FINANCIERES	8 972	10 512
Intérêts et charges assimilées	8 972	10 512
RESULTAT FINANCIER	-8 972	-10 508
RESULTAT COURANT	-14 487	-43 914
PRODUITS EXCEPTIONNELS	41 315	58 109
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	16 794
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
Réintégrations fiscales sur PV de cession	41 315	41 315
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	12 476
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	12 476
RESULTAT EXCEPTIONNEL	41 315	45 632
IMPÔTS SOCIETE	0	0
BENEFICE NET COMPTABLE	26 828	1 718

Tableau des amortissements 2012 > 2039

Autel 8L	Véhicules	Acquis	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total Amort	VNC	Cession
		87 650,00		17 530,00	17 530,00	17 530,00	17 530,00	17 530,00	17 530,00	87 650,00		0,00	
Immeuble Av Louis Schmidt 26													
Terrain		50 000,00											
Quote part frais Terrain & précompte		9 749,00											
Immeuble		600 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Quote part frais sur immeuble		78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Boiseries		50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires		750 275,89	22 972,95	27 593,71	28 942,54	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
Total		1 538 726,89	56 741,75	57 634,83	58 090,58	59 159,08							
Immeuble rue Saint Quentin 34													
Terrain		23 100,00											
Quote part frais Terrain & précompte		3 396,00											
Immeuble		241 900,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
Quote part frais sur immeuble		33 257,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
Boiseries		364 914,66	9 008,54	9 827,74	13 394,07	14 596,59	14 596,59	14 596,59	14 596,59	14 596,59	14 596,59	14 596,59	14 596,59
Travaux et accessoires		666 537,66	20 414,82	20 834,02	24 400,35	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87
Total		2 205 265,55	72 226,81	77 575,78	82 035,17	83 893,45	84 761,94						
Reinvestissements													
Remploi Amortissable													
Remploi Admissible													
Remploi Autorisés													
Immeuble Av Louis Schmidt 26													
Terrain		50 000,00											
Quote part frais Terrain & précompte		9 749,00											
Immeuble		600 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Quote part frais sur immeuble		78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Boiseries		50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires		750 275,89	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
Total		1 538 726,89	59 159,08										
Reinvestissements													
Remploi Amortissable													
Remploi Admissible													
Remploi Autorisés													

Tableau de financement 2016 en €

RESSOURCES	2016 12 mois	2015 12 mois	
Résultat net	26 828	1 134	
Dotations aux amortissements	102 292	101 223	
Variation des provisions	(14 043)	(14 043)	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	115 077	88 315	
Augmentation des fonds propres	0	0	
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0	
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0	
Compte Courant Associés	(93 978)	1 851	
TOTAL RESSOURCES	21 099	90 165	
EMPLOIS			
Diminution des fonds propres	27 272	27 272	
Dividendes versés aux actionnaires	0	0	
Acquisition d'immobilisations corporelles	26 712	41 457	
Acquisition d'immobilisations financières	0	0	
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0	
Autres emplois (charges à répartir)	0	0	
TOTAL EMPLOIS	53 984	68 729	
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(32 885)	21 436	
Variation des stocks nets	0	0	
Variation des créances nettes	(35 618)	(2 818)	
Variation des fournisseurs et autres créances	517	17 915	
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(35 101)	15 097	
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	2 216	6 340	
Trésorerie à la clôture	11 201	8 985	
Trésorerie à l'ouverture	8 985	2 645	
Variation de la trésorerie	2 216	(7 649)	
Fiche de emploi 2016 en €			
Emploi sur réinvestissement	1 400 000,00	ratio : plus value / emploi	
Amortissement sur emploi en 25 ans	56 000,00 l'an	soit 1.032.878,41 / 1.400.000,00	
		73,78%	
		Amortissement 56 000,00 * 73,78%	
		41 315,14	
en Exploitation		Au Bilan	
Résultat avt amort.& réintégration	87 804,87	Réserve Immunisée	572 714,56
Amortissements	84 761,94	Reprise proportionnelle	-27 272,12
Taxable	3 042,93		
réintégration fiscale	41 315,14	Provision pour impôts différés	294 903,33
Résultat fiscal	44 358,06	Reprise proportionnelle	-14 043,01
Déduction capital risque à reporter	28 857,36		
Déduction capital risque de l'exercice	17 122,02		
Pertes reportées	-1 621,31		
Base taxable	0,00		
Impôts 34%	0,00		
Résultat net	26 828,05		

ZURICH



PARTENAIRES EDELWEISS

Comptes des Filiales



Société Suisse

Comptes des Filiales



Société Suisse

Comptes des Filiales



Société Suisse



ZURICH

PARTENAIRES
EDELWEISS AG.



SUISSE



Bilan actif au 31 Décembre 2016 en CHF

Aktiven	ACTIF	2016	%	2015	%
Umlaufvermögen	Actif circulant				
Fl. Mittel und Festgelder	DISPONIBILITES				
1030 CIC, Zürich	Banque CIC	14 223,79	16,20	14 235,79	15,67
1031 CIC, Zürich Anlagekonto	Banque CIC Compte de placement	60 052,50	68,42	60 039,48	66,10
Total Fl. Mittel und Festgelder	TOTAL DISPONIBILITES	74 276,29	68,42	74 275,27	66,10
Forderungen	Autres créances				
1100 Debitoren	Débiteurs	0,00	0,00	3 100,00	3,41
1250 Festgeld	Dépôt à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
2200 Aktionärskonto I	CC Actionnaire	13 500,00	15,38	13 450,00	14,81
Total Forderungen	Total créances	13 500,00	15,38	16 550,00	18,22
Aktive Rechnungsabgrenzung	Comptes de Régularisation				
1300 Transitorische Aktiven	CC Actionnaire	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	Total Comptes de Régularisation	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Umlaufvermögen	Total Actif circulant	87 776,29	100,00	90 825,27	100,00
Total Aktiven	TOTAL ACTIF	87 776,29	100,00	90 825,27	100,00

Bilan passif au 31 Décembre 2016 en CHF

Passiven	PASSIF	2016	%	2015	%
Eigenkapital	CAPITAUX				
Kapital					
2800 Aktienkapital	CAPITAL	50 000,00	56,96	50 000,00	55,05
Total Kapital	Total Capital	50 000,00	56,96	50 000,00	55,05
Reserven, Bilanzgewinn	Résultat & réserves				
2900 Gesetzliche Reserven	Réserve légale	12 700,00	14,47	12 700,00	13,98
2990 Gewinn- und Verlustvortrag	Report à Nouveau	28 125,27	32,04	28 107,32	30,95
Gewinn	Résultat	-3 048,98	-3,47	17,95	0,02
Total Reserven, Bilanzgewinn	Total Résultat & réserves	37 776,29	43,04	40 825,27	44,95
Total Eigenkapital	CAPITAUX PROPRES	87 776,29	100,00	90 825,27	100,00
Total Passiven	Total Passif	87 776,29	100,00	90 825,27	100,00

Compte de Résultat 2016 en CHF

Bezeichnung	Désignation	2016	%	2015	%
Provisionsertrag	Revenus nets de commissions				
3000 Provisionen	Revenus d'honoraires	0,00	100,0	3 100,00	100,0
Total Provisionsertrag	Total des revenus de commissions	0,00	100,0	3 100,00	100,0
Aufwand	Charges externes				
6740 Rechts- und Beratungskosten	Honoraires juridiques et professionnels	2 700,00	-100,0	2 700,00	87,1
	Gubser				
	Révisieur				
	Frais administratifs				
Total Aufwand	TOTAL CHARGES	-2 700,00	-100,0	-2 700,00	-87,1
Finanzerfolg		2016	%	2015	%
Finanzertrag	Produits financiers				
7000 Zinsertrag	Intérêts reçus sur dépôt à terme	85,02	-3,1	97,90	3,2
7100 Darlehenszinsen	Produits financiers sur compte courant	50,00	-1,9	50,00	1,6
Total Finanzertrag	Total produits financiers	135,02	-5,0	147,90	4,8
Finanzaufwand	Charges Financières				
7500 Bankzinsen und -spesen	Frais de banque	205,00	-7,6	206,50	6,7
Total Finanzaufwand	Total charges financières	-205,00	7,6	-206,50	-6,7
Total Finanzerfolg	Résultat financier	-69,98	2,6	-58,60	-1,9
Neutrale Rechnung					
8900 Steuern	Impôts	279,00	-10,3	323,45	10,4
Total Neutrale Rechnung	Total Impôts	-279,00	10,3	-323,45	-10,4
Gewinn	RESULTAT NET	-3 048,98	100,0	17,95	0,6

豪利伙伴

BOOK PARTNERS CHINA LTD



BPC
MASS PRODUCTION FOR
WORLDWIDE DELIVERY



<p>豪利伙伴 SHENZHEN</p>	<p>BOOK PARTNERS CHINA Ltd</p>		 <p>CHINA</p>
--------------------------	--	---	---



Shenzhen - China

LES PRIX LES PLUS COMPÉTITIFS DU MARCHÉ

700 personnes, sur une surface de travail construite de plus de 91 000 m², constituent un outil de travail performant qui contribue à la mondialisation de nos ventes : Europe, Amériques, Asie et Afrique. En parallèle, et depuis de nombreuses années, nos productions s'inscrivent dans une démarche de développement durable, car tous nos achats papiers sont en effet issus de forêts d'élevage. Dès 2004 ces efforts étaient récompensés par l'obtention de la norme environnementale ISO-14001.



Shenzhen - China

UNE QUALITÉ EUROPÉENNE



30 années de développements et d'innovations nous ont permis d'acquérir une vraie expertise dans le domaine de la reliure industrielle et du façonnage. Aujourd'hui nous sommes fiers d'avoir su amener cette culture de la qualité européenne dans nos usines d'Asie, nous offrant ainsi une reconnaissance des plus grandes normes mondiales : ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ICTI et FSC.



WE SUPPORT

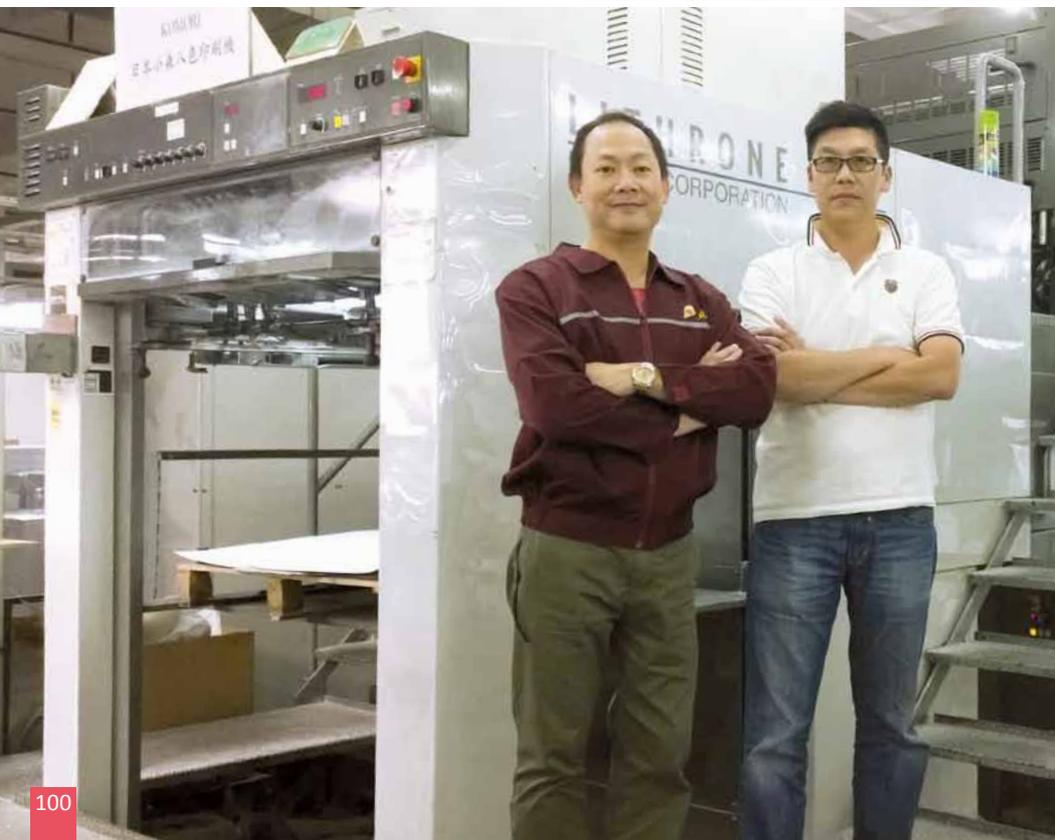




Shenzhen - China

LA RÉPONSE AUX NOUVEAUX MARCHÉS

L'équipement de notre usine d'Asie allie "qualité" de fabrication avec "quantité". Notre puissance de frappe industrielle est impressionnante et son niveau de qualité est reconnu supérieur au niveau européen. CPP dont nous sommes actionnaires est cotée à la bourse de Hong-Kong



BALANCE SHEET

ASSETS

Current Assets
 HSBC - HK\$ C/A
 HSBC - HK\$ S/A
 HSBC - US\$ S/A
 HSBC - EUR S/A
 BNP Paribas Hong Kong-HKD S/A
 BNP Paribas Bank EUR
 BNP Paribas Hong Kong-US\$ S/A
 BNP Paribas Hong Kong-EUR S/A
 BNP Paribas Hong Kong-CNY S/A
 Banque CIC Ouest - EUR
 Banque CIC Ouest - HKD
 Banque BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed

Stock on hand
 Goods-in-transit
 Trade Receivables
 Investments in Listed Co.(SIN)
 Other Receivable

Total Current Assets

Property and Equipment
 Furniture & Fixture
 Computer
 Motor Vehicle

Total Property and Equipment

Other Assets

Total Assets

LIABILITIES AND CAPITAL

Current Liabilities
 Accounts Payable
 Customer Deposit Received
 Accruals
 C/A - Holinail H.K.Ltd
 C/A - Holinail SAS
 C/A-Partenaires Fabrication
 Provision for taxation

Total Current Liabilities

Long-Term Liabilities
 Total Long-Term Liabilities

Total Liabilities

Capital
 Share Capital
 Retained Earnings
 Net Income

Total Capital

Total Liabilities & Capital

BILAN

ACTIF

Actifs Court terme
 HSBC - Compte HK\$ C/A
 HSBC - Compte HK\$ S/A
 HSBC - Compte US\$
 HSBC - Compte EUR
 BNP Paribas - Compte HK\$ S/A
 BNP Paribas Orléans - Compte EUR
 BNP Paribas - Compte US\$ S/A
 BNP Paribas - Compte EUR S/A
 BNP Paribas - Compte CNY S/A
 Banque CIC Ouest - Compte EUR
 Banque CIC Ouest - Compte HKD
 BNP Paribas HK / CIC Ouest - Placement à terme

Stock fin d'année
 En cours de production
 Cients
 Titres de participation
 Autres débiteurs

TOTAL ACTIFS COURT TERME

Immobilisations
 Meubles et Mobilier
 Ordinateurs
 Véhicule

Total Immobilisation

Autres éléments d'actif

TOTAL ACTIF

PASSIF

Passif à court terme
 Fournisseurs
 Avance clients
 Provision pour charges
 Compte courant Holinail Ltd
 Compte courant Holinail SAS
 Compte courant P. Fabrication
 Provision pour impôts

Total Dettes à court terme

Dettes à Long Terme

TOTAL DETTES à L & C T

Capitaux
 Capital
 Bénéfices non répartis
 Résultat net

SITUATION NETTE

TOTAL PASSIF

Bilan actif au 31 Décembre 2016 en HK\$

ACTIF	2016	2015	2014
REALISABLE & DISPONIBLE			
HSBC - Compte HK\$	115 306	3 075	52 808
HSBC - Compte US\$	4 102	4 117	4 135
HSBC - Compte EUR	31 166	31 266	47 596
BNP-PARIBAS HK HK\$	10 800 887	14 877	494 897
BNP-PARIBAS HK US\$	1 138 468	1 618 836	107 336
BNP-PARIBAS HK EUR	121 839	323 645	3 472 440
BNP-PARIBAS HK CNY	4 008	4 008	4 040
BNP-PARIBAS Orléans	15 814	164 529	202 486
Banque CIC Ouest - EUR	85 812	86 836	10 283
Banque CIC Ouest - HK\$	0	0	51 511
BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed	0	10 666 786	10 586 605
Effets en portefeuille			
CLIENTS	16 791 088	14 006 162	16 644 736
Dépôts et cautionnements versés	14 450	14 450	50 948
TOTAL ACTIF COURT TERME	29 122 941	26 938 587	31 729 821
Stocks et Travaux en cours	881 082	594 003	3 723 556
Autres débiteurs & Pré-paiements	197 887	212 946	
Taxes payées d'avance	0	0	83 143
IMMOBILISATIONS			
Meubles & Mobilier Net	0	0	0
Ordinateurs Net	15 939	0	37 161
Véhicules Net	0	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS	15 939	0	37 161
TOTAL ACTIF	30 217 848	27 745 536	35 573 681

Bilan passif au 31 Décembre 2016 en HK\$

PASSIF	2016	2015	2014
Autres Crédeurs	4875,7	4 876	
Fournisseurs	9 288 642	7 546 215	15 317 108
Avance clients	1 409 606	671 041	478 156
Provision pour charges	131 187	-59 001	233 916
TOTAL DETTES A COURT TERME	10 834 311	8 163 131	16 029 180
CAPITAL	10 000 000	10 000 000	10 000 000
REPORT A NOUVEAU	4 892 986	4 552 670	5 874 540
RESULTAT NET	398 389	829 316	-13 071
Acompte dividende			
Provision de restructuration	2 358 542	2 358 542	2 587 616
Provision pour risque clients	886 207		
Compte courant P. Fabrication	847 413	1 841 877	1 095 417
CAPITAUX PROPRES	19 383 537	19 582 406	19 544 501
TOTAL PASSIF	30 217 848	27 745 536	35 573 681

Compte de Résultat 2016 en HK\$

		2016	
Chiffre d'affaires	Revenues Sales	52 004 910,70	95,61%
Produits financiers	Discount Allowed	267,16	0,00%
Produits de cession d'immobilisations	Profit on disposal of F.A.	0,00	0,00%
Intérêts reçus	Interest Income	89 482,13	0,16%
Dividendes reçus	Dividend Income		0,00%
Total des Produits	Total Revenues	52 094 659,99	95,77%
Achats	Cost of Sales	36 389 865,76	66,90%
Achats Papier	Cost of Package	2 007 930,41	3,69%
Commission, Tests et Inspections	Commission, Testing & inspection	337 070,52	0,62%
Stock à l'ouverture	Opening Stock	507 177,66	0,93%
Stock à la clôture	Closing stock	210 146,94	0,39%
Variation de stocks	Variation de stocks	-881 081,95	-1,62%
Débours TVA	VAT disbursements	2 230 065,31	4,10%
Frais de transports	Cost Transportation	4 006 610,14	7,37%
Coût des ventes	Total Cost of Sales	44 807 784,79	82,38%
Marge Brute	Gross Profit	7 286 875,20	13,40%
Salaires et charges	Salaries & Charges	5 971 148,93	10,98%
Salaires et charges Etranger	Foreign Salaries & Charges	5 334 013,48	9,81%
Autres achats et charges externes	Other purchases and external charge	1 175 282,02	2,16%
Impôts et taxes	Tax	3 555,00	0,01%
Amortissements	Depreciation	13 008,77	0,02%
Résultat Financier ¹	Financial Result ¹	-1 673 889,20	-3,08%
Provision risque clients	Provision for customer risk	886 207,31	1,63%
Participation des salariés aux résultats	Employee participation in results	325 931,30	0,60%
Charges Exceptionnelles Accpro	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Restructurat	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges / Produits Exceptionnels	Exceptional charges / Profits	-55 400,77	-0,10%
Total des Frais	Total Expenses	6 645 843,36	12,22%
Bénéfice avant Impôts	Income before taxes	641 031,84	1,18%
Impôts sociétés	Income taxes 16,5%	-242 643,03	-0,45%
Revenu NET	NET INCOME	398 388,81	0,73%
Cash Flow libre	Free Cash Flow	411 397,58	

L'écart de change réel est situé dans le coût des ventes

¹ Exchange Difference: Should be reallocated in Cost of sales

Income statement under HK\$

	2015		2014		2013	
	54 311 413,60	99,85%	73 990 101,90	99,92%	73 741 043,14	97,62%
	2 300,00	0,00%	0,00	0,00%	1 615 279,88	2,14%
	0,00	0,00%	0,00	0,00%		0,00%
	80 386,14	0,15%	56 708,70	0,08%	182 064,93	0,24%
		0,00%		0,00%		0,00%
Total	54 394 099,74	100,00%	74 046 810,60	100,00%	75 538 387,95	100,00%
	39 658 241,47	72,91%	51 449 295,60	69,48%	49 960 842,90	66,14%
	785 792,12	1,44%	3 212 667,38	4,34%	2 411 081,40	3,19%
	281 507,67	0,52%	757 660,90	1,02%	543 325,30	0,72%
	72 733,84	0,13%	1 750 264,62	2,36%	2 491 240,83	3,30%
	1 213 896,30	2,23%	-1 213 896,30	-1,64%	-1 750 264,62	-2,32%
	-210 146,94	-0,39%		0,00%		0,00%
	1 604 633,38	2,95%	2 069 522,00	2,79%	3 679 567,10	4,87%
	4 351 167,57	8,00%	6 419 868,80	8,67%	6 695 075,69	8,86%
Total	47 757 825,41	87,80%	64 445 383,00	87,03%	64 030 868,60	84,77%
Total	6 636 274,33	12,20%	9 601 427,60	12,97%	11 507 519,35	15,23%
	6 097 613,22	11,21%	7 195 211,70	9,72%	8 464 696,79	11,21%
	5 437 403,61	10,00%	6 530 014,80	8,82%	7 848 508,80	10,39%
	1 179 868,79	2,17%	1 502 056,20	2,03%	1 546 131,73	2,05%
	7 076,20	0,01%	8 635,60	0,01%	2 968,29	0,00%
	37 161,18	0,07%	47 344,00	0,06%	201 114,41	0,27%
	-1 927 015,69	-3,54%	-2 107 292,50	-2,85%	-1 452 361,59	-1,92%
	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	133 461,12	0,25%	183 832,60	0,25%	263 857,40	0,35%
	2 000,00	0,00%	29 200,00	0,04%	0,00	0,00%
	0,00	0,00%	2 587 615,90	3,49%	0,00	0,00%
	148 184,30	0,27%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Total	5 678 349,12	10,44%	9 446 603,50	12,76%	9 026 407,03	11,95%
	957 925,20	1,76%	154 824,10	0,21%	2 481 112,32	3,28%
	-128 609,00	-0,24%	-167 895,00	-0,23%	-111 791,59	-0,15%
Total	829 316,20	1,52%	-13 070,90	-0,02%	2 369 320,73	3,14%
	866 477,38		34 273,10		2 570 435,14	



Compte Gestionnel 2016 en HK\$

8,15367 1 € = 8,18 HKD

	2016	%	2015	%	2014	%
Ventes	52 004 910,70	100,00	54 311 413,60	100,00	73 992 501,90	100,00
Achats	44 807 784,79	86,16	47 757 825,41	87,93	64 822 166,00	87,61
Marge Brute	7 197 125,91	13,84	6 553 588,19	12,07	9 170 335,90	12,39

Salaires chargés et frais Chine	845 125,20		807 576,39		787 394,80	
Salaires chargés et frais PL ®	1 559 849,42		1 608 762,81		1 527 605,80	
Salaires chargés et frais P.Fab	3 616 191,54		3 681 274,02		4 255 109,40	
Frais de fonctionnement BPC	1 016 897,54		1 070 906,64		1 253 410,50	
Frais de comptabilité et d'Audit	81 600,00		82 499,96		108 000,00	
Amortissements	13 008,77		37 161,17		47 344,00	
Frais de Banque	117 001,39		86 188,73		90 051,20	
Frais de Fonctionnement	7 249 673,86	13,94	7 374 369,72	13,58	8 068 915,70	10,91

Résultat Industriel avant frais commerciaux	-52 547,95	-0,10	-820 781,53	-1,51	1 101 420,20	1,49
--	-------------------	--------------	--------------------	--------------	---------------------	-------------

Produits et Charges Financières	91 062,22		82 686,14		56 708,70	
Pertes de change	-7 932,62		0,00		-62 507,30	
Gains de change	1 827 005,39		2 013 204,42		2 259 851,00	
Provision risque de change					0,00	
P-L ® facture 2014					-400 000,00	

Résultat Financier	1 910 134,99	3,67	2 095 890,56	3,86	1 854 052,40	2,51
---------------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------

Résultat Courant	1 857 587,04	3,57	1 275 109,03	2,35	2 955 472,60	3,99
-------------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------

Quatrem Luc			178 855,29		0,00	
Bonus	-325 931,30		-133 461,12		-183 832,60	
GPAO	-59 817,36		-212 393,70		-29 200,00	
Provision de restructuration					-2 587 615,90	
Charges / Produits Exceptionnels	55 400,77		-150 184,30			
Risque clients	-886 207,31					
Impôts Société	-242 643,03		-128 609,00		-167 895,00	
Résultat Exceptionnel	-1 459 198,23	-2,81	-445 792,83	-0,82	-2 968 543,50	-4,01

Résultat Net	398 388,81	0,77	829 316,20	1,53	-13 070,90	-0,02
---------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------------	--------------





LE GUIDE DES COMPTES 2016

Ce guide est imprimé sur un papier 100% PEFC, en Crescendo 240 Gr pour la couverture et Multioffset blanc 120 Gr pour les pages intérieures.

Il est édité par le groupe Partenaires-Livres®, La Maison du Livre, Paris XIV

www.partenaires-livres.com.

Photos : Thierry & Jacques Wagnon
P. Fouchard (atelier chine)

La conception, les illustrations et la mise en page sont réalisées par le Studio Thierry Wagnon à Grenoble.

www.thierrywagnon.com.

Le façonnage et la reliure ont été confiés aux Ateliers Babouot à Lagny-sur-Marne.





Monsieur et Madame BRUN à la naissance du groupe Partenaires-Livres en 1987

Vos contacts Partenaires-Livres®



PARTENAIRES-LIVRES® SA 
Malesherbes - Romans-sur-Isère - Lagny-sur-Marne
www.partenaires-livres.com
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 430 - Fax + 33 1 43 36 18 93

TBS SA 
boulevard Louis Schmidt 26,
B-1040 BRUXELLES
Tél + 33 1 80 180 431 - Fax + 33 1 43 36 18 93
s.tuizer@partenaires-livres.com

ATELIERS BABOUOT SASU 
2, rue Ampère
F-77400 LAGNY-SUR-MARNE
Tél + 33 1 64 12 19 40 - Fax + 33 1 64 30 91 28
s.croquelois@partenaires-livres.com

BOURGOGNE RELIURE SASU 
www.bourgogne-reliure.fr
23 Rue de Bourgogne
F-75007 PARIS
Tél + 33 1 45 55 05 51
sebastien.tiessen@bourgogne-reliure.fr

PARTENAIRES FABRICATION SAS 
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 433 - Fax + 33 1 43 36 18 93
p.pluchard@partenaires-livres.com

BOOK PARTNERS CHINA Ltd 
Room 29H, Hui Fu Ge,
Caifu Building
N° 3001 Caitian Road south, Futian District
Shenzhen
518033 CHINA
alex.wong@book-partners-china.com

Représentation commerciale Europe 
Services techniques
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 432 - Fax + 33 1 43 36 18 93
herve.peronnet@book-partners-china.com

PARTENAIRES EDELWEISS AG 
Andreas Gubser
Bleicherweg 33
CH – 8027 ZÜRICH