

# BABOUOT PARIS

*Le luxe à la française*

# BPC SHENZHEN

*Mass production for worldwide delivery*

COMPTES 2015

## Sommaire

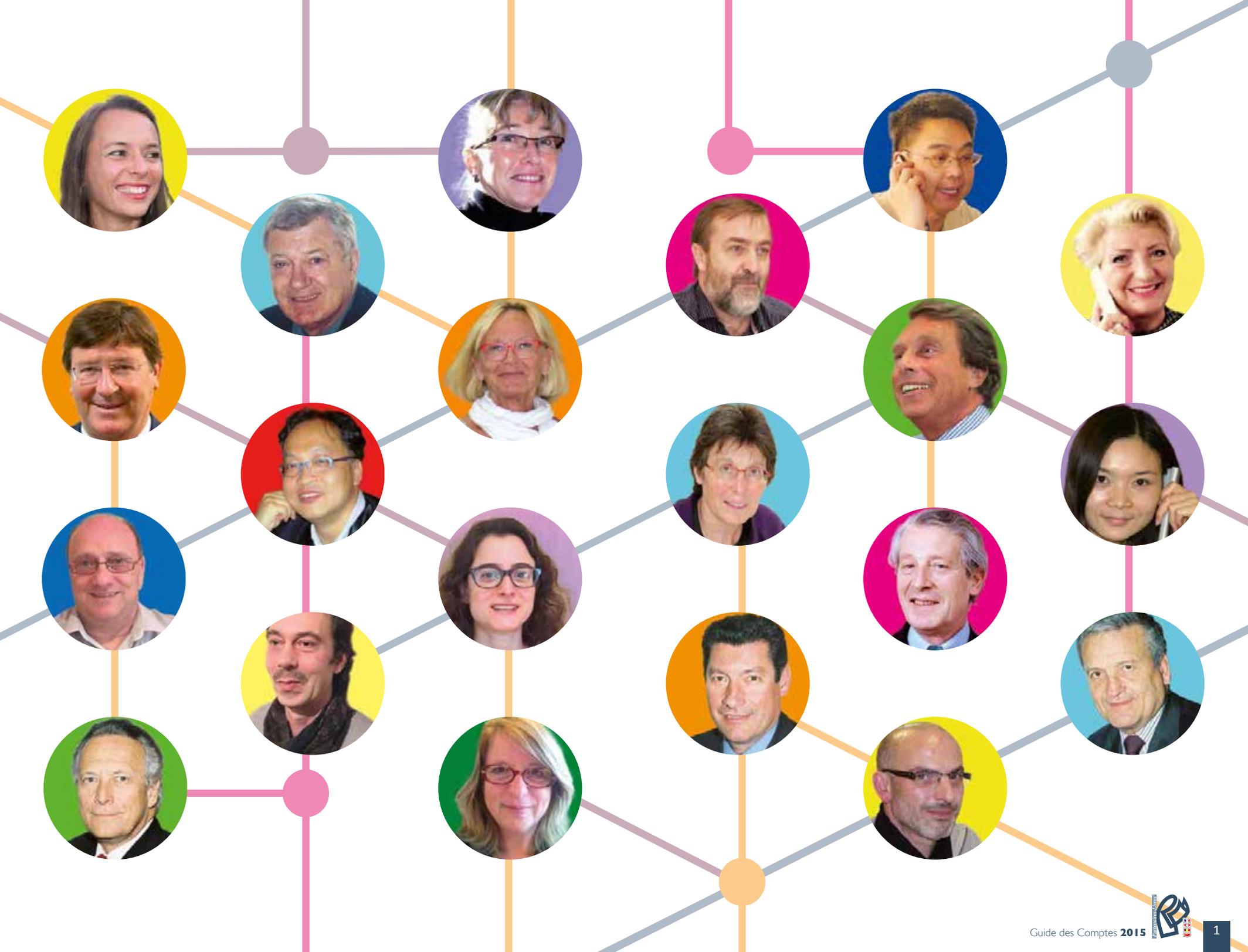
Le mot du Président et Chiffres clés 2015	2 à 3
Le mot de l'équipe Holding	4 à 7
Le marché du Livre	8 à 9
Notre histoire	10 à 14
Organigramme financier	15
L'équipe Holding	16 à 17
29 années de publications	18 à 23
Clin d'œil à RCI-AGC Luxe	24 à 25
Matière première	26
Répartition du Capital	27
Les 29 ans du groupe	28 à 29
<b>Comptes sociaux de Partenaires-Livres®</b>	<b>30 à 45</b>
Rapport du Conseil de Surveillance	41
Rapport du Commissaire aux Comptes	42
Annexe aux comptes sociaux	43 à 45
<b>Comptes des filiales / Sociétés Françaises</b> 	<b>46 à 79</b>
Ateliers Babouot SAS	48 à 59
Partenaires Fabrication SAS	60 à 67
SCI Le Moulin	68 à 77
SCI Regroupements	78 à 79
<b>Comptes des filiales / Société Belge</b> 	<b>80 à 85</b>
TBS SA	82 à 85
<b>Comptes des filiales / Société Suisse</b> 	<b>86 à 89</b>
Partenaires Edelweiss AG	88 à 89
<b>Comptes des filiales / Sociétés d'Asie</b> 	<b>90 à 103</b>
Book Partners China Ltd	92 à 103
Crédits	104

**PARTENAIRES  
LIVRES®**

The Book  
Manufacturer

**PARTENAIRES  
LIVRES®**

The Book  
Manufacturer





**Pascal PLUCHARD**  
Président du Directoire

## Le mot du Président

### PARIS-SHENZHEN... ou l'excellence à la Française

Notre groupe possède un marketing à deux jambes pour la fabrication du Livre : **PARIS** pour les productions luxueuses, avec le luxe à la française des Ateliers de reliure Babouot (dernier relieur industriel français indépendant) ainsi que son bureau d'études à la Maison du Livre de Denfert-Rochereau à Paris, et **SHENZHEN** pour les productions de masse, avec une fabrication suivie par des Français et délivrée sur toute la planète.

**2015** fut une année de transition sans point marquant. Les entreprises ont poursuivi leur chemin dans un environnement français terre bien que les ventes de livres, pour la première fois depuis des années, aient connu une croissance significative.

Côté international, la vie du Livre est plus intense. La concurrence y est vive et nous avons l'impression de renouer avec les difficultés rencontrées en Europe depuis les années 2000 mais avec en différence, la possibilité d'accrocher de beaux marchés !

Quelle belle perspective !

Le résultat annuel de 2015 s'améliore nettement, la lecture détaillée des chiffres de cette plaquette des comptes localise son origine.

## Perspectives 2016

**2016** sera une année plus agressive. Nous avons 2 voire 3 projets d'acquisitions qui vont nous occuper. Projets certes modestes qui ne changeront pas notre paysage d'entreprise, mais qui devraient en consolider son avenir. Le résultat prévisionnel 2016 est similaire à celui de 2015 en résultat courant, hors exceptionnel.

**"Oser" est encore et toujours notre leitmotiv !**

  
 Votre dévoué, Pascal Pluchard

### Nos chiffres clés pour 2015

### Dividende par titre

2016	1,17 €
2015	0,00 €
2014	0,00 €
2013	0,00 €
2012	1,29 €
2011	0,15 €

	en €	en €	CHF	en €	HK\$	en €	en €	en €
<b>Capitaux propres</b>	13 294 461	595 461	90 825	4 060 106	15 376 533	768 220	100 530	1 049 846
<b>Endettement</b>	166 887	0	0	480 184	0	0	0	0
<b>Liquidités</b>	6 301 970	63 565	74 275	1 340 697	12 917 976	8 223	16 206	8 985
<b>EBITDA</b>	137 945	-40 224	NS	613 320	898 186	153 018	38	67 818
<b>Marge opérationnelle</b> <small>(Cash flow brut d'exploitation)</small>	137 723	-16 507	400	626 514	861 025	124 260	38	-33 406
<b>Résultat net</b>	207 432	39 850	18	188 905	823 864	34 973	38	1 134
<b>Cash flow libre</b>	273 024	39 850	18	277 006	861 025	117 257	38	102 357





### Tendances....

Il est intéressant de regarder l'évolution des ventes sur notre marché en France, publiées par l'Observatoire de l'Économie du Livre (Ministère de la Culture et de la Communication). On y constate quelques tendances régulières : de plus en plus de Références vendues (+5% par an), soit plus de 700 000 sans doute en 2015, soit près de 2000 par jour calendaire ! Les éditeurs « collent » au marché, et prennent des risques.

La « baisse des prix » des produits finis se poursuit, inversant la baisse de la courbe des volumes. Les fabricants rivalisent d'ingéniosité et de souplesse pour gagner en productivité. Le « numérique » se développe peu, au regard du taux de « numérisation » de la population et du nombre d'objets connectés en circulation. Le « papier » reste une valeur sûre. Il suffit, en outre, de s'intéresser aux « Titres les plus vendus » pour se convaincre, s'il en était encore besoin, du caractère extrêmement « populaire » du support « Livre ».

Notre Groupe contribue activement, à sa juste dimension, à ce mouvement général : nous produisons de « beaux livres », nous produisons en Europe, et en Asie, ainsi nous sommes présents sur les territoires du Luxe, et de la compétitivité. Nous produisons des livres scolaires, des dictionnaires, des BD, des livres d'art, des livres-cartes routières, des livres-objets, et notre réactivité n'a d'autre limite que l'imagination des « inventeurs »...

Ainsi, notre groupe est une sorte de laboratoire vivant, aussi performant dans le maintien de la tradition d'exception que dans l'innovation permanente de « l'imagination au pouvoir » chère à notre jeunesse.

**Paul TREMSAL** Membre du Directoire  
Président de KS services

### Fin d'avis de tempête...

La crise qu'a traversé ces cinq dernières années le livre en France aurait pu mettre notre groupe en difficulté. Il n'en a rien été : nous avons su, en multipliant notre offre de production et en maîtrisant les coûts, continuer de proposer une offre diversifiée et attractive tant sur le marché des beaux livres que sur celui des livres illustrés et des boîtes et coffrets. Notre réactivité, notre capacité à répondre à des demandes innovantes ont également fait la différence. Nous accueillons donc avec joie l'annonce de la reprise, déjà sensible en 2015, de la croissance dans le secteur du livre et serons heureux d'y apporter notre contribution. Le navire reprend la haute mer et nous sommes prêts pour de nouveaux défis...

**Philippe RIBOUD** Président du Conseil de Surveillance  
Champion olympique et champion du monde d'escrime



"L'esprit Rugby"



### Gouverner c'est prévoir...

"Gouverner c'est prévoir", disait Emile de Girardin. Ce qui vaut pour la presse vaut également pour le livre : Nous avons su anticiper la crise qui a frappé le livre en nous recentrant, ces dernières années, sur ce qui était notre cœur de métier : l'impression de qualité à des conditions de prix et de délais maîtrisés.

La croissance qui renaît nous encourage à redéployer notre offre et nos moyens de production pour tenir compte des évolutions survenues dans ce secteur : Rythme de production plus constant, délais de fabrication plus courts, multiplication des titres dans l'année. Travailler vite et bien continuera d'être notre force et notre raison d'être.

**Bernard TOMASINI**  
Vice président du Conseil de Surveillance  
Préfet de région honoraire

### Le livre objet

Longtemps, le livre "manuscrit" fut un objet de luxe, précieusement conservé dans des endroits prestigieux et difficile à consulter. Avec l'invention de l'imprimerie, puis l'industrialisation des procédés (fabrication du papier, imprimerie, etc.), et enfin l'avènement de la société de consommation, il devint peu à peu un objet banal, mais indispensable au partage universel de l'information, base de nos démocraties.

La lecture remplace la parole, mais implique une éducation spécifique pour y accéder. La révolution médiatique (radio, TV) puis informatique (Internet, e-book) rebat toutes les cartes, cf. 'la galaxie Gutenberg' de Mac Luhan.

La fonction de partage universel de l'information n'est plus assurée par la lecture sur un support physique (livre, journal).

Est-ce la mort du livre ? Non, c'est le retour du livre-objet que l'on garde et expose chez soi et dont 'La Pléiade' est un excellent exemple.

**Vincent BASTIEN**  
Président d'honneur du Conseil de Surveillance  
Professeur à HEC et consultant international





## Projet "Partenaires"....

Le ralentissement de l'activité en Chine doit être considéré d'une importance primordiale car il conditionne en grande partie la santé de l'économie mondiale et tout particulièrement celle du Brésil, de l'Australie et d'un nombre important de pays d'Afrique.

Ce ralentissement du commerce extérieur demeure cependant relatif car l'offre et la demande restent à un niveau très enviable dans un marché mondial atone, il est vrai.

Ce étant, il faut noter que ce qui affecte sur un plan macro-économique l'industrie de produits manufacturés, la construction immobilière et l'industrie lourde n'a que peu d'effets sur la chaîne de l'industrie des Arts Graphiques. Celle-ci est en effet assez indépendante de ces phénomènes de cycle et se comporte plutôt bien dans le contexte général actuel.

C'est pourquoi la fonction «usine du monde» garde dans ce secteur son rôle moteur et conserve sa place et son poids en valeur absolue dans les opérations de production simple ou d'assemblage dans l'analyse des exportations.

Il ressort de ce qui précède que les usines du secteur ont maintenu le haut niveau de leur carnet de commandes qui explique le besoin constant de collaborateurs.

Dans ce contexte assez contrasté, nos activités en Chine sont particulièrement alertes sur la nécessité de maintenir un niveau de prix compétitif tout en tenant compte des exigences imposées par la nouvelle donne de la réglementation. De même nous étudions toutes les hypothèses qui permettent d'automatiser nos processus de fabrication afin d'appréhender les évolutions futures.

**Bertrand FAVREUL** Conseiller  
Directeur Général d'un groupe d'Édition

## Au travers du temps...

Je veux cette fois dépasser le sujet papier pour laisser planer mes idées sur ce produit d'exception qu'est la Pléiade. A travers ma vie franco-allemande, j'ai souvent constaté que les produits allemands étaient une référence.

Pourtant, en France on a un savoir-faire pour des produits d'exception dans beaucoup de domaines et dans l'édition du livre, la Pléiade en est un excellent exemple.

Ce livre est un produit complètement français, la reliure avec un cuir tanné en France, le papier, l'impression et surtout la qualité de la confection réalisée par des artisans de grand talent qui continuent d'être formés dans la tradition.

Pour moi, la qualité et la beauté de la Collection La Pléiade traversera l'épreuve du temps !

**Wolfgang JOCHER** Conseiller  
Expert papetier



## Philippe RIBOUD

Homme fort de l'escrime française des années 80, Il participe à quatre Jeux Olympiques, lors des éditions de Montréal, Moscou, Los Angeles et Séoul. et obtient six médailles Olympiques, deux médailles d'argent, deux médailles d'or, deux médailles de bronze. Aux Jeux Olympiques de Séoul, il est nommé Capitaine et Porte-Drapeau de la délégation française.

A la fin de sa carrière sportive, Il devient propriétaire et Directeur Général du Domaine viticole « Château Roubine » à Lorgues.

En 2008, il réoriente sa vie professionnelle et crée CFA Conseil, filiale du Groupe Financière Duval, et fait évoluer sa structure en se positionnant sur des missions de stratégie immobilière des Collectivités ou de l'État.

Philippe est officier de la Légion d'honneur et a notamment œuvré pour la reconversion et l'insertion des athlètes olympiques après leur carrière sportive.

## Bertrand FAVREUL

Ecrire quelques lignes sur Bertrand Favreul relève d'un défi tant sa vie est riche d'actions et de responsabilités. Jeune diplômé, Bertrand Favreul est consultant international chez KPMG, Comex Seal et Armco, puis part diriger au Portugal la radio Renascença avant de devenir en France le PDG des éditions Robert Laffont, d'Havas Régies, du Groupe Avenir et du GLM.

Directeur général du Groupe Albin Michel, Bertrand Favreul a su gérer sa propre succession et est aujourd'hui Conseiller du Président et administrateur de plusieurs sociétés qui profitent de son expérience.

Mais Bertrand Favreul, homme de grande culture internationale, a une passion plus discrète, celle d'aider les autres. Bertrand partage son temps avec et pour des œuvres humanitaires. Chut, il ne faut pas en parler, restons simple et humble répète t'il à souhait.

Respect monsieur Bertrand ! C'est un honneur de t'avoir parmi nous !



## Bernard TOMASINI

Etudiant à l'École internationale de Genève puis licencié en sciences économiques à la Faculté de droit de Rouen et diplômé d'un MBA de l'Université de Houston (USA) Bernard Tomasini devient Conseiller General (RPR) de l'Eure de 1983 à 1994 ce qui lui donne l'occasion de rencontrer Nicolas Sarkozy. Charles Pasqua l'appelle alors au ministère de l'Intérieur pour y être chargé de mission, puis chef-adjoint de son cabinet de 1986 à 1988. Il sera ensuite son chef de cabinet à la présidence du groupe RPR au Sénat (1992-1993), puis au ministère de l'Intérieur et de l'Aménagement du territoire (1993-1994) Vice-président du conseil général de l'Eure en 1992, il est nommé préfet de l'Orne, puis nommé dans cette fonction pour les départements du Cher en 1999, de l'Ain en 2002, de la Charente-Maritime en 2004, du Val-de-Marne en 2006 et enfin préfet de la région Poitou-Charentes et du département de la Vienne en 2011. Il est ensuite nommé préfet hors cadre, pour devenir en 2013 conseiller du président du groupe EDF.



## Vincent BASTIEN

Vincent Bastien est un ancien élève de l'École polytechnique (X1967), de l'Institut supérieur des affaires et du programme Senior Executive de Stanford Business School. Il a commencé sa carrière dans le groupe Saint-Gobain en 1972 et a notamment été PDG de Saint-Gobain Desjonquères (1980-1988). Parallèlement il est PDG des établissements Bastien, 200 personnes, spécialisés dans la fabrication de robes. De 1988 à 1995, il est directeur général de Louis Vuitton, puis directeur délégué de la branche beauté de Sanofi et PDG d'Yves Saint Laurent Parfum. En 1998 il devient directeur général de Lancel. Après son passage dans l'industrie et le luxe, il est désormais professeur à HEC PARIS où il enseigne « la stratégie du luxe ». Son cours est construit autour de son expérience réussie à la tête de Louis Vuitton et de son ouvrage, écrit avec Jean-Noël Kapferer, "Luxe oblige".



## Wolfgang JOCHER

Après des études techniques et économiques dans l'Allemagne de l'après-guerre, Wolfgang Jocher découvrira dans une société américaine de consulting, les nouvelles approches de la recherche de personnel dirigeant.

Issu d'une famille européenne avant l'heure, son amour de la France et des Français le poussera à effectuer ses stages en France plutôt qu'aux États-Unis dans le but de retourner en Allemagne diriger une papeterie familiale de renommée mondiale.

Au final, il développera une société française de négoce de papier vers l'étranger, puis dirigera l'agence commerciale d'un groupe germano-suédois de production de papier et de carton d'emballage.

Ces expériences lui feront créer en France, l'agence commerciale du premier groupe allemand de production papier graphique avec de nombreuses usines en Europe. Ce groupe deviendra par la suite suédois puis finlandais.

Wolfgang Jocher est également expert à la chambre de commerce franco-allemande à Paris pour le conseil économique Franco-Allemand. Sa connaissance du papier est exceptionnelle et reconnue.



## La résistance de l'imprimé

Première industrie culturelle française en termes de chiffre d'affaires à 5,5 milliards d'euros, le marché du livre est majoritairement porté à l'activité éditoriale, dont le chiffre d'affaires s'établit à 2,7 milliards d'euros pour l'année 2014, correspondant à 422 millions d'ouvrages vendus, selon les derniers chiffres rendus publics par le Syndicat national de l'édition.

Ce chiffre d'affaires est à près de 94 % issu des ventes de livres.

La filière du livre, qui représente 80 000 emplois, est faite de multiples composantes :

- Les auteurs, dont le nombre varie, selon les estimations, entre 20 000 et 50 000 personnes en fonction de la définition retenue (écrivains, scientifiques, universitaires, etc.).

- Les éditeurs, dont le marché apparaît extrêmement concentré. Ainsi, si 4000 structures affichent l'édition comme activité principale, seulement 1000 d'entre-elles ont une activité économiquement significative et les dix premiers groupes concentrent 60 % du chiffre d'affaires ;

- Les distributeurs et diffuseurs désormais majoritairement contrôlés par les éditeurs,
- Enfin, les détaillants et autres commerces de livres.

La particularité du secteur du livre réside dans son quasi maintien (diminution à peine supérieure à 1 % par an depuis 2007) à un niveau élevé malgré la révolution numérique.

Les mutations technologiques n'ont nullement entamé cette industrie culturelle traditionnelle, à la différence notable du secteur de la musique. Pourtant, le livre représente la filière culturelle proportionnellement la moins aidée par l'État.

Cet équilibre, qui devrait se maintenir en 2015, réside sans nul doute dans la relative stabilité de la proportion de lecteurs dans

la population française. Selon les enquêtes du ministère de la culture et de la communication sur les pratiques culturelles des Français, réalisées régulièrement depuis les années 70, la proportion de non-lecteurs est demeurée stable à 25 % de la population.

Ce résultat masque toutefois un phénomène contraire : tandis que la proportion de grands lecteurs (plus de quinze livres achetés par an), qui constituent le cœur de la clientèle des librairies, s'est fortement réduite pour s'établir à moins de 7 % de la population, la proportion de lecteurs moyens (entre six et quinze ouvrages) a parallèlement progressé.



Répartition du prix du livre

sources : www.culturecommunication.gouv.fr

## Des contrastes entre familles éditoriales...

À la faveur du ralentissement économique et d'une préoccupation accrue sur le pouvoir d'achat, le format poche, en croissance régulière a représenté, en 2014, 13,6 % des ventes de livres et 24,5 % des volumes, à près de 62 % composés d'ouvrages de littérature. Avec un chiffre d'affaires de 342 millions d'euros, le livre de poche continue à soutenir le marché.

Par ailleurs, les livres consacrés à la jeunesse, notamment les séries destinées aux adolescents, la bande dessinée et les sciences humaines et sociales progressent, tandis que les beaux livres, même s'ils demeurent des cadeaux recherchés en fin d'année, les livres pratiques et les manuels scolaires pèsent sur les ventes.

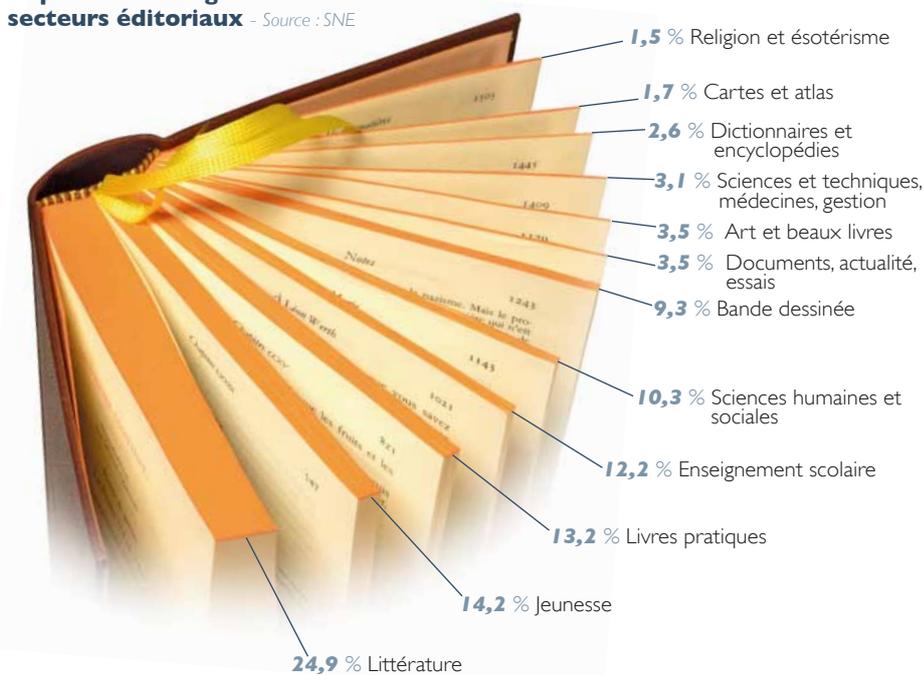
En outre, la littérature, qui représente encore le quart du chiffre d'affaires, stagne en valeur et en volume, malgré la persistance d'une relative croissance du lectorat féminin et populaire autour de phénomènes d'édition comme *Cinquante nuances de Grey*. C'est également le cas des essais et des ouvrages religieux, même si les attentats du 7 janvier 2015 contre la rédaction de Charlie Hebdo ont eu pour conséquence une rare progression des ventes d'ouvrages de Rousseau et de Voltaire, mais également de Bible et de Coran.

En revanche, la poésie, le théâtre, les dictionnaires et encyclopédies, les cartes et atlas comme les livres scientifiques affichent des pertes inquiétantes et ne survivent que grâce aux recommandations scolaires et universitaires.

Extrait d'un article de "Senat.fr"

### Répartition des grands secteurs éditoriaux

- Source : SNE



# Notre histoire

1986 - 2000

## Construction d'un Groupe...

### 6 usines s'unissent...

Fondée fin 1986, la société Partenaires-Livres® est devenue opérationnelle début 1987. Elle est rapidement composée de 6 sociétés françaises : Reliures BRUN, RELIFAC, BABOUOT, CLERC, TBS et enfin l'imprimerie JEAN LAMOUR.

Le but de ce rapprochement d'entreprises est de rassembler des imprimeurs autour des Reliures BRUN pour permettre à ceux-ci d'investir dans un matériel approprié, bien évidemment très performant, et répondre ainsi au marché du livre cartonné.

L'Europe est d'ores et déjà notre partenaire, les marchés mondiaux deviennent notre prochaine cible.

PARTENAIRES réalise un chiffre d'affaires de 300 millions de francs. Les reliures représentent 386 personnes pour 14 chaînes de production, qui manufacturent 42 millions de livres reliés par an avec une capacité de 250 000 livres / jour.

Cela renforce bien sûr les objectifs de notre entreprise dont les mots clés sont : **compétence et compétitivité.**



Pascal PLUCHARD  
Président Fondateur du Groupe  
Partenaires-Livres® en 1986

Notre histoire  
commença  
à Noël 1986

L'activité relieur  
du groupe en  
quelques chiffres



386 salariés



14 chaînes de production



250 000 livres fabriqués par jour



42 millions de livres reliés par an



## Notre histoire

Les années 2000

### Vers une dimension internationale...

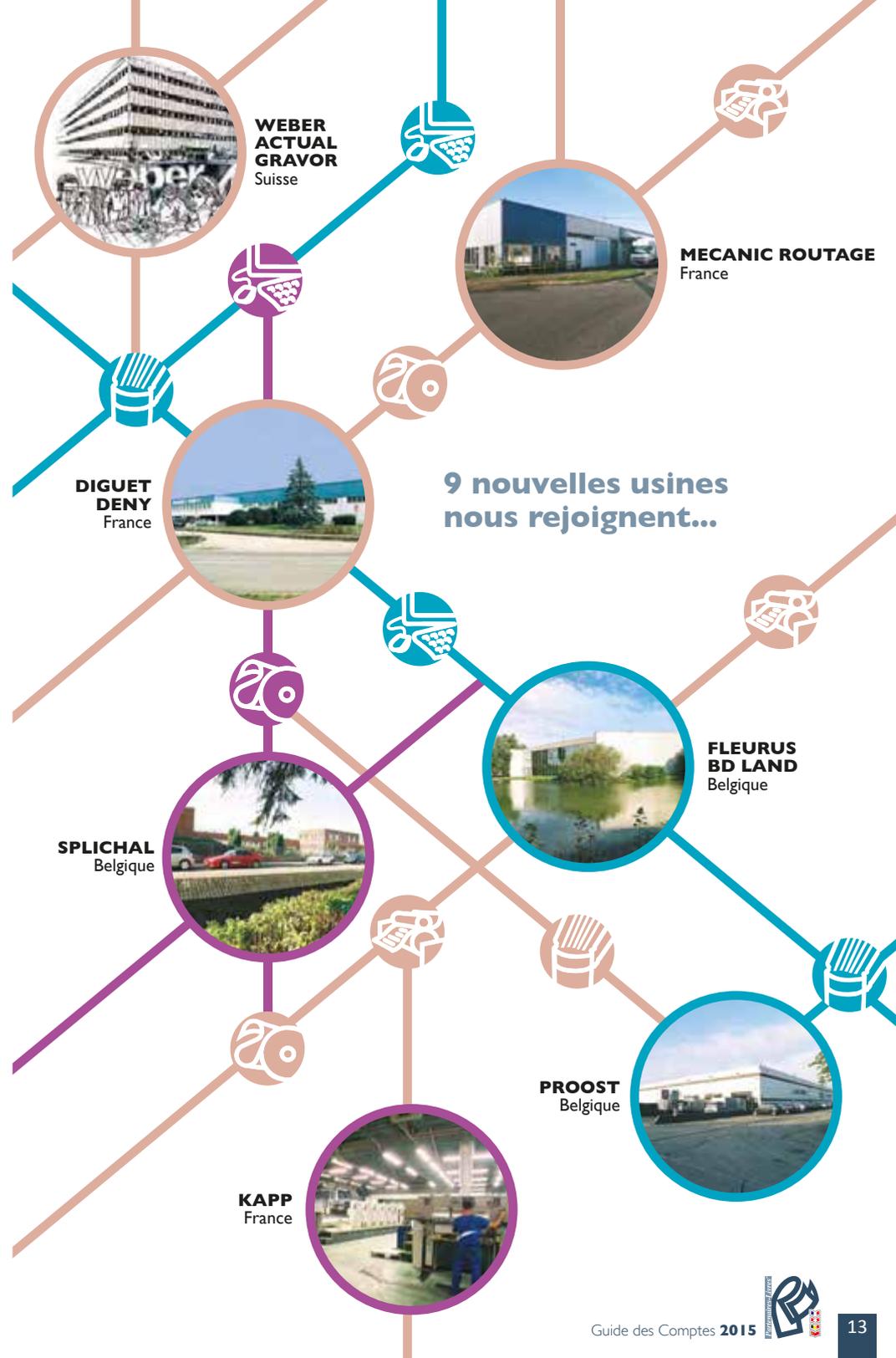
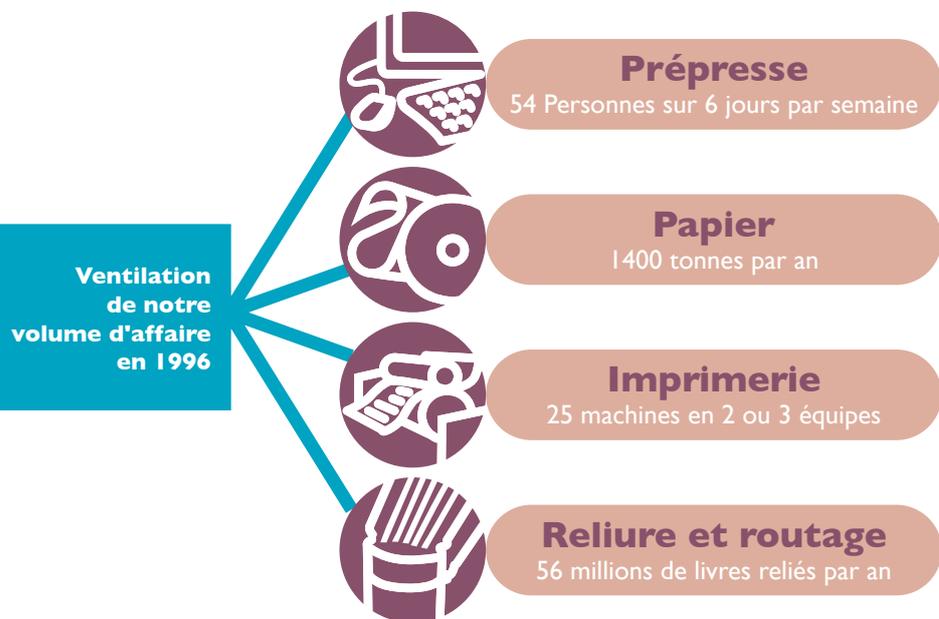
Les années 2000 vont voir la création de Partenaires Holding et de Partenaires Fabrication, à la disposition des éditeurs qui souhaitent obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur. Partenaires Fabrication assure ainsi le service du papier, celui de l'imprimerie et enfin celui de la reliure. Ce sont également les années où Partenaires va privilégier ses approches avec l'Angleterre et l'Espagne. Les années 2000 vont augurer, pour Partenaires, de profonds changements. D'abord celui de sa propre identité car celui-ci s'appellera désormais PARTENAIRES-LIVRES®.

Les changements les plus importants vont se porter sur les entreprises du groupe, avec l'achat du groupe WEBER en Suisse. Bien que ce dernier soit plus spécialisé dans le domaine publicitaire, il va cependant stimuler l'ensemble du groupe PARTENAIRES-LIVRES® du fait de ses origines suisses et de sa clientèle souvent germanophile, arguments qui lui confèrent une qualité de fabrication inégalable.

Suivra ensuite le rachat d'entreprises comme Mécanic Routage, Splichal, Diguët Deny, Fleurus BD Land, Proost et enfin Kapp, qui donnera naissance à un nouveau groupe constitué de 14 sociétés et qui sera alors nommé PARTENAIRES-BOOK.

Autant d'entreprises qui apporteront un nouveau chiffre d'affaires totalisant près de 200 millions d'euros mais aussi des soucis de gestion.

Un choc de cultures se produit et il faudra dénouer le mariage.



## Notre histoire

Dès 2006, le virage...

### Aujourd'hui un marketing à deux jambes : Paris-Shenzhen...

Cette histoire commença à Noël 2006..., Partenaires-Livres® préconise une politique pour répondre à la concurrence des prix : se servir d'un "Savoir Chine" pour doper le "Marché Europe". Les livres "haut de gamme" utilisant le cuir, l'or et les papiers fins seront fabriqués en France alors que les livres produits industriellement le seront en Asie.

En 2007 Partenaires-Livres® va s'investir dans un projet "Chine" en créant ainsi sa filiale : Book Partners China Ltd et offre alors à ses clients une double activité selon les délais requis : soit en délai court et service de proximité avec une fabrication en Europe, soit en délai de 8 semaines avec une fabrication en Asie et les prix les plus compétitifs du marché.

2009, installation du nouveau siège social de Partenaires-Livres® à la Maison du Livre, près de Denfert-Rochereau, dans le XIV<sup>e</sup> arrondissement à Paris.

2010 voit l'acquisition d'un nouvel immeuble de bureaux à Bruxelles et 2011 fut l'année de la croissance en Europe et en Asie.

Grâce au maintien de notre stratégie à long terme, fidélisation des clients, veille technologique, investissements en innovations, contrôle des coûts, nous avons réussi en 2015 à maintenir toutes nos sociétés sur le chemin de la rentabilité et de l'investissement.

Aujourd'hui nous avons un marketing à deux jambes : Paris-Shenzhen.

Paris : le Luxe à la française et Shenzhen : une production de masse délivrée partout sur la planète. Notre conviction est que seule une stratégie de « niche », soit technologique, soit de proximité (courts délais), peut permettre à une usine française de vivre correctement.

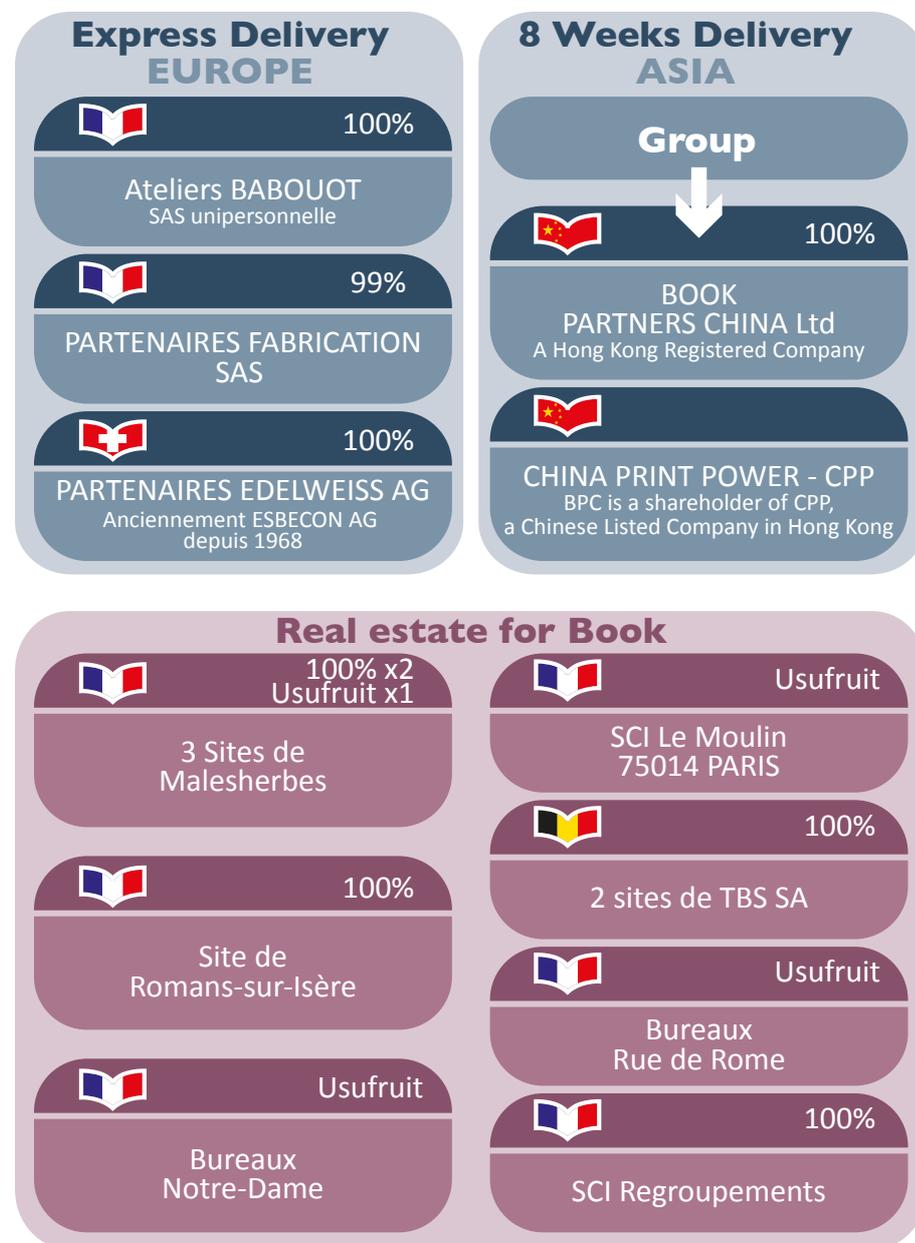


Book Partners China Ltd  
Chine



## Organigramme Financier Partenaires-Livres®

International Technical and Financial Company for Publishers Manufacturing.  
Share Capital 11 120 000 €



# L'équipe Holding

**Philippe RIBOUD**  
Président du Conseil de Surveillance  
*Champion Olympique et  
Champion du monde d'escrime*



**Pascal PLUCHARD**  
Président du Directoire



**Bernard TOMASINI**  
Vice-président du Conseil de Surveillance  
*Préfet de région honoraire*



**Vincent BASTIEN**  
Président d'honneur du  
Conseil de Surveillance  
*Professeur à HEC et  
consultant international*



**Paul TREMSAL**  
Membre du Directoire  
*Président de KS services*



**Wolfgang JOCHER**  
Conseiller  
*Expert papetier*



**Bertrand FAVREUL**  
Conseiller  
*Directeur Général d'un  
groupe d'Édition*



**Catherine SARCIA-ROCHE**  
Avocat au Barreau de Paris

**Mathieu MEROT**  
Commissaire  
aux comptes



# 29 années de publications

Par Jacques et Thierry WAGNON

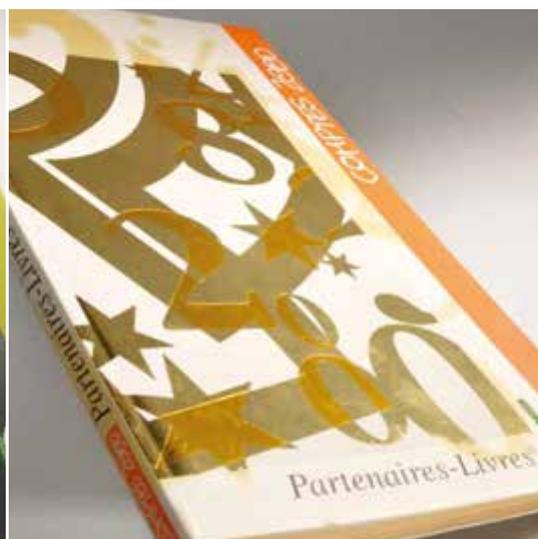
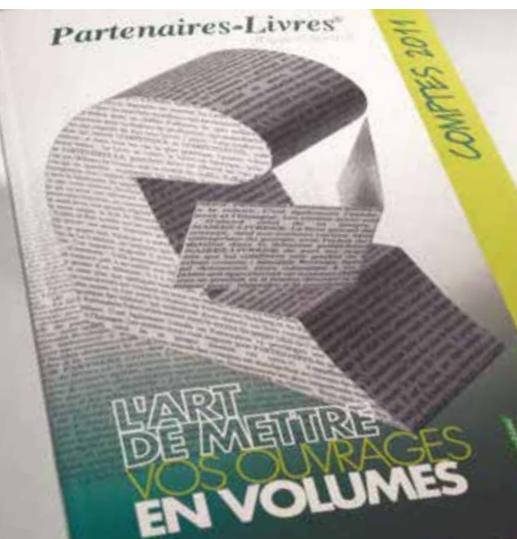
## Afficher nos évolutions, nouveautés et résultats

### Le guide des comptes

Véritable miroir annuel de l'identité du groupe, ce livret de plus de 100 pages utilise pour chacune de ses éditions une parure nouvelle toujours proche de notre stratégie d'entreprise.

La liseuse, notre emblème, en est souvent la vedette, parée de vernis gonflant, de dorures ou de gaufrage.

Ce guide est façonné par nos soins dans les Ateliers BABOUOT, spécialiste des papiers fins, mais surtout fabricant historique de la célèbre collection "La Pléiade".



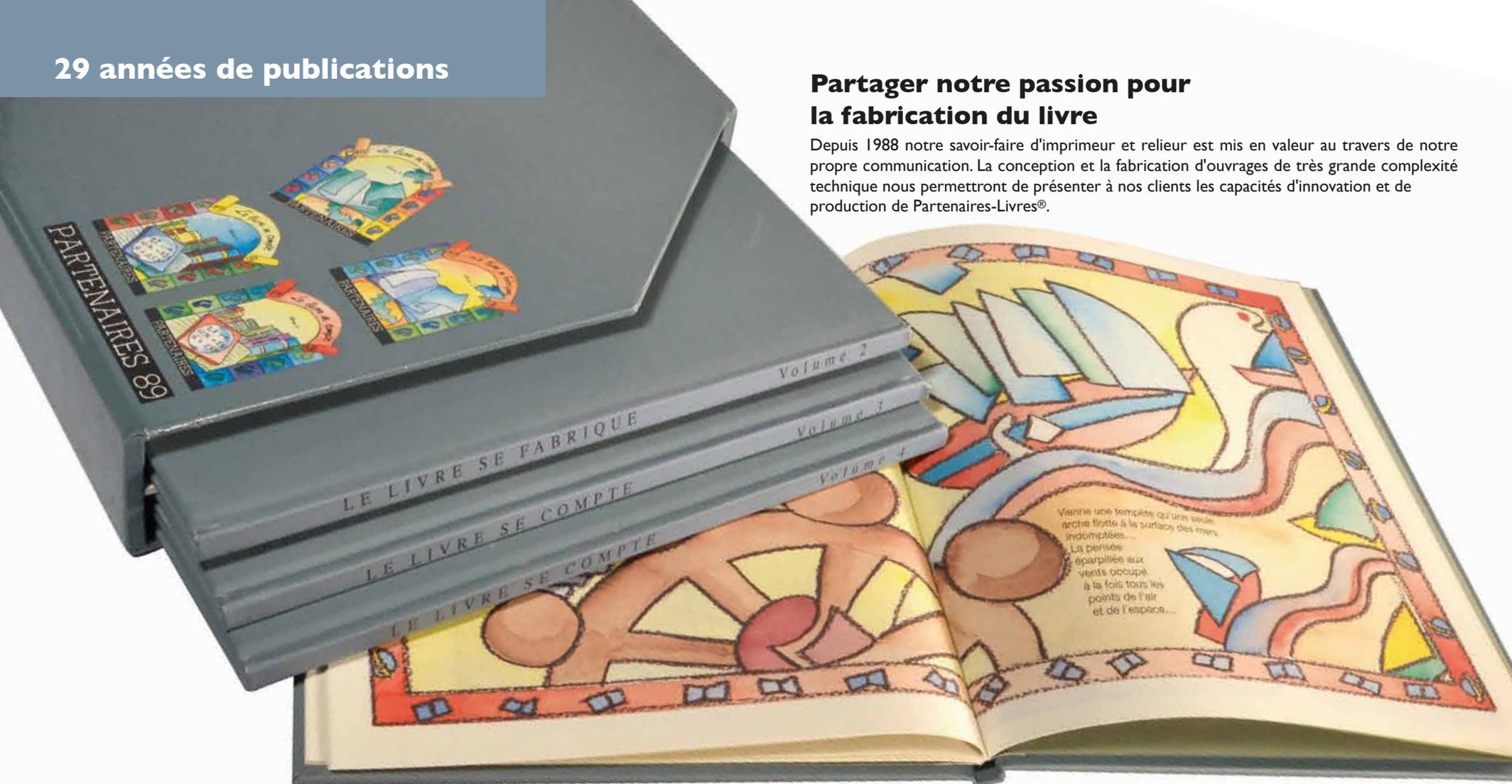
### Le Guide des Comptes

Depuis 1992, ce livret est édité tous les ans afin de présenter les activités des filiales du groupe ainsi que leurs rapports d'activités.



## Partager notre passion pour la fabrication du livre

Depuis 1988 notre savoir-faire d'imprimeur et relieur est mis en valeur au travers de notre propre communication. La conception et la fabrication d'ouvrages de très grande complexité technique nous permettront de présenter à nos clients les capacités d'innovation et de production de Partenaires-Livres®.



### Tous comptes faits

Notre première plaquette présentée sous la forme de deux livres insérés en coffret.

### Le Bestiaire

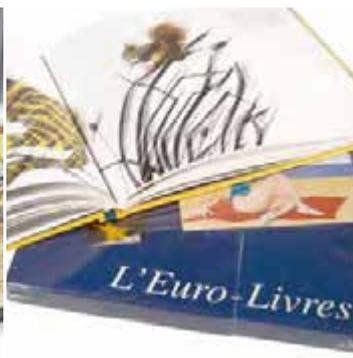
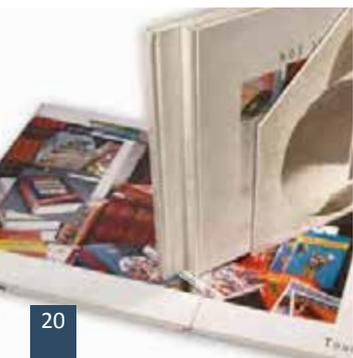
Ouvrage à double ouverture présenté en coffret et illustré à la manière de Jean de La Fontaine. Cet ouvrage décline notre philosophie d'entreprise de l'époque.

### Les Comptes se content

Un recueil de 4 volumes en coffret présentant nos fabrications, nos ambitions et nos comptes de 1989

### L'Euro-Livre

Concentré de prouesses techniques comme l'insertion de pages transparentes et d'hologramme lenticulaire, ce livre nous préparait à conquérir les grands marchés européens des années 2000 et à la venue de l'euro



## Faire savoir notre savoir-faire...

### Démonstrations en atelier

Une carte routière dans son "livre coffret" fut éditée afin d'inviter nos clients pour l'inauguration de la nouvelle ligne de reliure automatisée "Star 2000". Cette carte représentait, étape per étape, le parcours des ouvrages sur la ligne de fabrication.

### Presse spécialisée

Les évolutions de structure du groupe et ses nouveaux investissements technologiques exposés en 4<sup>e</sup> de couverture de magazines spécialisés dans les métiers du livre.

### Internet

Dès 1997, toute l'activité du groupe se décline en trois langues sur notre site Internet [www.partenaire-livres.com](http://www.partenaire-livres.com)

### Le Guide "Pass'Part"

Une manière très originale de présenter chacune de nos filiales. Il fut édité dès l'an 2000 puis réédité en langue anglaise en 2005.



### Le luxe à la française

RCI-AGC Luxe est installée à Romans-sur-Isère et spécialisée dans la conception et la fabrication de boîtes et de coffrets cartonnés pour le secteur du luxe et de l'édition, (35 personnes pour un chiffre d'affaires de 3,7M€)

Spécialisée à l'origine dans la fabrication de boîtes de chaussures pour l'industrie locale, RCI se donne les moyens depuis 2011 d'être présent sur le marché des produits de luxe. L'acquisition récente de nouvelles machines et l'intégration de nouveaux savoir-faire lui permettent aujourd'hui de proposer une offre plus étoffée à ses clients.

Elle a su ainsi capter une nouvelle clientèle comme le célèbre pâtissier Pierre Hermé ou la maison Ladurée pour laquelle RCI fabrique les coffrets contenant leurs fameux macarons. Les secteurs des spiritueux, de la parfumerie ou des champagnes bénéficient également du savoir-faire et de la qualité de ses productions.

Le secteur du luxe imposant d'avoir des machines de plus en plus performantes, RCI-AGC Luxe a récemment investi dans de nouveaux matériels de production en implantant deux nouvelles lignes de production dédiées à la fabrication en automatique de boîtes cartonnées, portant ainsi leur nombre total à 4 lignes.

Une nouvelle presse numérique U.V. spécialement dédiée aux grands et très grands formats (feuille à feuille et bobine en laize de 160 cm) ainsi qu'un atelier d'impression sérigraphique traditionnelle et U.V. sont venus compléter son offre.

Pour les financer, RCI-AGC Luxe a pu bénéficier du soutien de ses partenaires financiers habituels mais aussi de Bpifrance et du réseau des SCOP dont elle fait partie. L'arrivée récente d'un nouvel actionnaire en la personne du groupe Partenaires-Livres® a également joué un rôle très positif, ce dernier s'étant rendu propriétaire des bâtiments auprès de la communauté d'agglomération du Pays de Romans.



## Matière première



**WOLFGANG JOCHER**

Expert en papier

25, rue Pasteur  
F-92120 MONTRouGE  
Tél +33 1 40 92 13 27  
Fax +33 1 42 53 69 60  
jocherwolfgang@aol.com

### Première des matières... Le papier

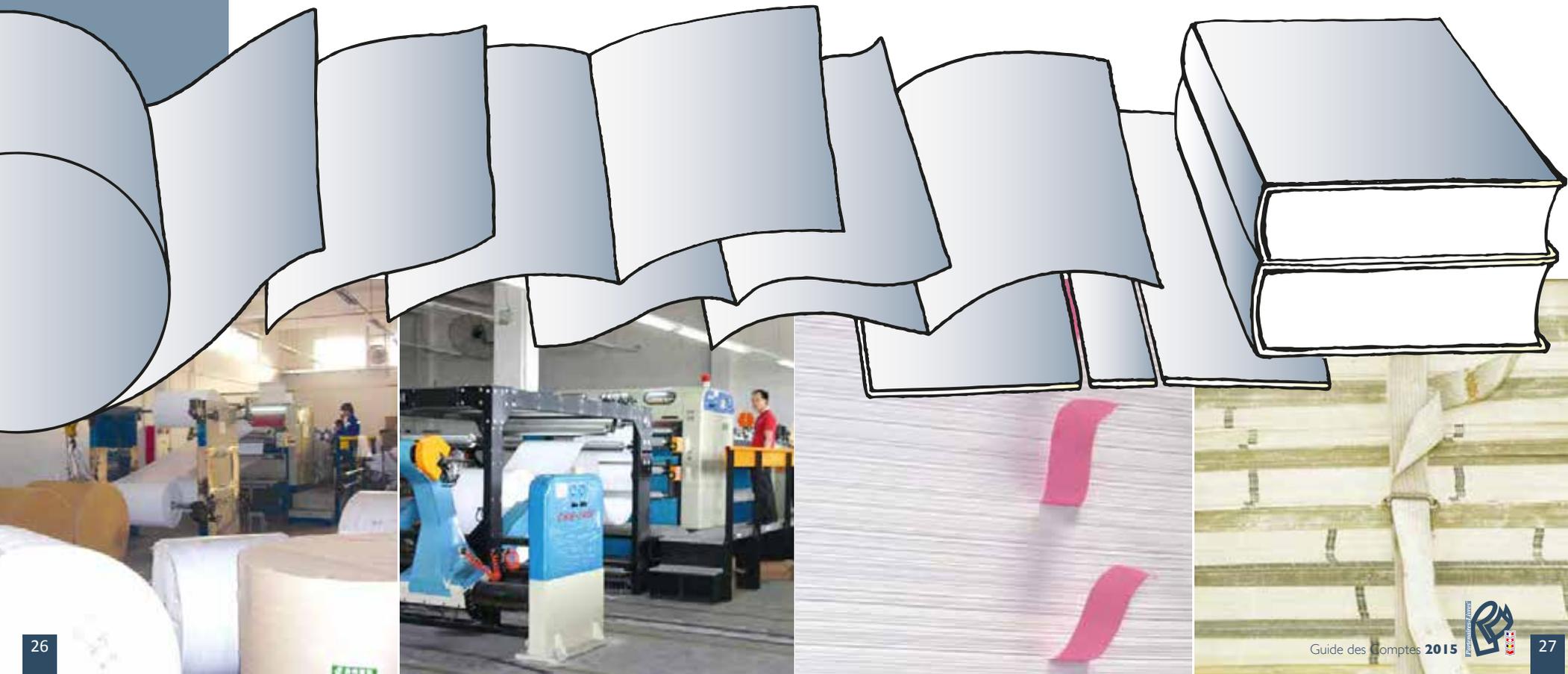
Le Papier doit répondre à de nouvelles originalités pour savoir flatter la vue et le toucher du lecteur car il fait partie intégrante de l'esthétisme du livre. Les techniques d'impression exigent également de lui une grande régularité de qualité et une constance de couleur pour le rendu.

Le couple "encre-papier" doit être un couple fidèle : c'est pourquoi le papier pour Partenaires-Livres® est matière première mais, surtout, première des matières...

Partenaires-Livres® s'investit donc à son process de fabrication en s'associant avec les plus grands fabricants de papier, ce qui lui permet de disposer d'un stock de bobines mères pour des coupes au format sous 72 heures.

## Répartition du Capital

	Actions	%
Monsieur Pascal Pluchard	447 354	91 %
Monsieur Laurent Pluchard	11 051	2,25 %
Madame Virginie Pluchard-Cole	11 051	2,25 %
Madame Emmanuelle Pluchard Labelle	11 051	2,25 %
Monsieur Sébastien Pluchard	11 051	2,25 %
Madame Dominique Pluchard	80	-
Monsieur Gilles Bouché	20	-
Monsieur Wolfgang Joher	1	-
Monsieur Bertrand Favreul	1	-
Monsieur Philippe Riboud	1	-
Monsieur Vincent Bastien	1	-
Monsieur Bernard Tomasini	1	-
	491 663	100 %



## Compte de Résultat Groupe reconstitué en K€ depuis 29 ans

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	25 937	29 558	44 323	54 988	58 423	59 681	58 370	64 151	68 958	60 538	64 343	64 418
Consommations	9 177	7 229	11 425	20 820	16 797	26 265	23 787	26 234	25 078	21 600	24 584	25 480
<b>MARGE BRUTE</b>	16 761	22 329	32 898	34 168	41 626	33 416	34 583	37 917	43 880	38 938	39 759	38 938
Autres achats et charges externes	2 632	6 436	12 206	7 408	11 479	7 112	7 313	8 261	8 902	6 680	5 598	5 984
Salaires et charges sociales	7 157	8 132	12 184	15 987	18 804	16 422	16 565	18 372	21 621	21 040	21 630	21 150
Impôts et taxes	599	672	859	877	1 084	1 260	1 296	1 415	1 859	1 799	1 992	2 001
<b>EBITDA</b>	6 374	7 089	7 649	9 896	10 259	8 623	9 409	9 869	11 498	9 419	10 539	9 803
Dotations aux amortissements	2 366	2 805	3 550	4 305	6 397	5 338	5 203	5 256	5 730	6 463	6 345	5 757
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	4 008	4 284	4 098	5 591	3 862	3 284	4 206	4 614	5 769	2 956	4 194	4 046
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	(197)	(956)	(1 079)	(1 214)	(1 175)	(1 021)	(1 797)	(1 460)	(1 700)	(1 563)	(1 074)	(952)
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	3 811	3 328	3 019	4 377	2 687	2 264	2 409	3 153	4 069	1 394	3 120	3 094
<b>CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS</b>	6 176	6 133	6 569	8 682	9 084	7 602	7 611	8 409	9 799	7 856	9 465	8 851
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	(54)	133	776	(420)	(1 002)	340	549	(17)	(207)	1 693	(887)	730
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	376	150	93	215	206	28	64	21	65	50	11	35
Impôts sur les bénéfices	1 458	1 374	1 106	1 433	838	818	1 010	1 033	1 434	1 168	868	1 471
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES</b>	1 923	1 936	2 596	2 309	640	1 758	1 884	2 082	2 363	1 869	1 355	2 318
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	8 632	9 360	13 385	18 546	18 611	19 877	20 442	22 033	24 125	24 287	25 789	27 725

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	111 421	137 173	132 885	125 176	112 128	113 783	128 353	7 975	7 616	8 298	8 971	9 102	12 252	11 472	11 857	11 380	11 759
Consommations	48 235	64 318	60 829	54 873	50 944	53 028	58 650	2 598	2 460	2 674	4 573	5 213	7 642	7 025	7 558	7 402	6 949
<b>MARGE BRUTE</b>	63 186	72 855	72 056	70 303	61 184	60 755	69 703	5 377	5 156	5 624	4 399	3 889	4 610	4 447	4 299	3 978	4 810
Autres achats et charges externes	12 666	13 332	14 626	14 065	11 474	12 765	20 765	1 372	1 774	2 134	644	724	955	798	971	963	1 101
Salaires et charges sociales	34 509	42 873	41 070	41 246	37 001	34 912	37 491	2 224	2 713	2 897	2 934	2 144	2 480	2 324	2 221	2 089	2 234
Impôts et taxes	2 076	2 031	2 102	2 108	2 073	2 163	2 202	190	210	142	184	88	119	150	177	121	120
<b>EBITDA</b>	13 935	14 619	14 258	12 884	10 636	10 915	9 245	1 591	459	451	637	933	1 056	1 176	930	805	1 355
Dotations aux amortissements	6 887	8 133	7 870	8 262	7 903	8 077	6 920	653	447	388	437	467	524	599	666	677	645
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	7 048	6 486	6 388	4 622	2 733	2 838	2 325	938	12	63	200	466	532	577	264	127	710
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	(1 292)	(1 533)	(1 213)	(1 567)	(1 213)	(1 043)	571	342	434	312	108	52	500	117	388	326	473
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	5 756	4 953	5 175	3 055	1 520	1 795	2 896	1 280	446	375	308	518	1 032	694	652	454	1 183
<b>CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS</b>	12 643	13 086	13 045	11 317	9 423	9 872	9 816	1 933	893	763	745	985	1 556	1 293	1 318	1 131	1 828
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	791	829	(1 533)	747	745	793	(1 219)	(617)	3 173	(317)	115	(291)	231	426	1 752	(94)	(216)
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	54	18	43	41	35	11	9	15	18	21	49	62	83	95	114	72	84
Impôts sur les bénéfices	2 133	1 625	501	846	586	844	958	99	1 062	0	81	62	279	173	654	(43)	74
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES</b>	4 360	4 139	3 098	2 915	1 644	1 733	710	549	2 539	37	293	103	901	852	1 636	331	809
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	38 141	41 358	42 612	42 876	42 544	33 946	21 696	17 496	13 704	14 165	14 248	14 766	15 936	16 079	17 132	17 886	17 962



**OSER**

**DES ENTREPRENDRE**

Comptes Sociaux  Partenaires-Livres®

## Bilan actif au 31 Décembre 2015 Non consolidé

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/2015	31/12/2014
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>7 464 869</b>	<b>831 503</b>		<b>6 633 366</b>	<b>7 419 582</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 201 146</b>	<b>28 599</b>		<b>1 172 548</b>	
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	214 161	5 099		209 062	
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	3 784		155 126	
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	9 857		404 143	
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	9 859		404 217	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 859 468</b>	<b>802 905</b>		<b>2 056 564</b>	<b>4 026 816</b>
Terrains Malesherbes 8.520m <sup>2</sup> + 3.105m <sup>2</sup> communs	65 622		65 622	129 557	
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m <sup>2</sup>	138 353		138 353	136 381	
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675			
Construction entrepôt Malesherbes Dayne & Gaston				268 378	
Construction usine Romans-sur-Isère	558 923	84 594	474 329	511 926	
Construction bureaux rue de Rome				600 000	
Construction bureaux Notre-Dame				240 991	
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	1 690 674	355 469	1 335 204	2 077 176	
Autres Immobilisations Corporelles	143 222	100 166	43 056	62 407	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>3 404 255</b>		<b>3 404 255</b>	<b>3 392 766</b>	
Participations Groupe	3 078 466		3 078 466	3 077 801	
TBS	274 530		274 530	274 530	
<b>ATELIERS BABOUOT</b>	<b>1 939 342</b>		<b>1 939 342</b>	<b>1 939 342</b>	
PARTENAIRES FABRICATION	339 474		339 474	338 809	
PARTENAIRES EDELWEISS	40 363		40 363	40 363	
BOOK PARTNERS CHINA Ltd	484 757		484 757	484 757	
RCI Monde 70.000 Coop RCI AGC-Luxe 16				70 016	
Sarl BERNY'S	30 000		30 000	30 000	
SCI Regroupements	99 900		99 900	99 900	
SCI Jules Hochet	100 000		100 000	100 000	
Autres Immobilisations Financières	81 042		81 042	201	
Dépôts de garantie SCI Le Moulin et EDF 300 €	14 848		14 848	14 848	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>7 027 884</b>		<b>7 027 884</b>	<b>7 145 647</b>	
<b>CREANCES</b>	<b>725 914</b>		<b>725 914</b>	<b>811 957</b>	
Clients & comptes rattachés	37 757		37 757	64 204	
Créances cptes courants filiales (dont TBS 593.761)	655 426		655 426	603 611	
Autres créances	32 730		32 730	144 142	
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>6 301 970</b>		<b>6 301 970</b>	<b>6 333 689</b>	
Valeurs mobilières de Sicav	4 372		4 372	4 182	
Dépôts à terme	6 240 000		6 240 000	6 240 000	
Banques	57 599		57 599	89 508	
Charges constatées d'Avance					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>14 492 753</b>	<b>831 503</b>		<b>13 661 250</b>	<b>14 565 229</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015 Non consolidé

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>13 294 461</b>	<b>13 967 029</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>13 294 461</b>	<b>13 967 029</b>
Capital Social	11 120 000	12 000 000
Réserve légale	55 568	51 484
Report à nouveau	1 911 461	1 833 885
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>207 432</b>	<b>81 661</b>
<b>DETTES</b>	<b>366 789</b>	<b>598 200</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit :		
- pour extension immeuble industriel Forges-les-Eaux	1 887	24 426
- pour immeubles TBS à Bruxelles	165 000	195 000
Dépôts de garantie reçus	63 881	63 881
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	23 187	4 960
Dettes Fiscales & Sociales	92 534	43 707
Dettes sur Immobilisations en cours		3 575
Dettes en compte courant	3 118	249 372
Autres dettes	17 183	13 278
Produits constatés d'Avance		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13 661 250</b>	<b>14 565 229</b>

## Compte de Résultat 2015 Non consolidé

	2015	2014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>702 608</b>	<b>702 550</b>
Loyers usines	552 104	397 868
Autres produits	150 504	304 682
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>850 160</b>	<b>838 449</b>
Autres achats et charges externes	286 986	269 208
Impôts et taxes	28 496	29 516
Salaires et traitements	301 965	300 922
Charges sociales	95 964	92 134
Dotations aux amortissements	136 749	146 668
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>148 747</b>	<b>137 918</b>
Autres intérêts et produits assimilés	111 015	91 240
Produits financiers de participation	37 732	46 678
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>222</b>	<b>941</b>
Intérêts et charges assimilées sur investissements	118	379
Intérêts et charges assimilées sur gestion	104	562
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>148 525</b>	<b>136 976</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>974</b>	<b>1 078</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>744 000</b>	<b>146 234</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	40 000
Produits exceptionnels sur opérations en capital	744 000	103 525
Reprises de provisions sur opérations de gestion	0	2 708
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>595 804</b>	<b>147 665</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	45 248	117 665
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	550 556	30 000
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>148 196</b>	<b>-1 431</b>
Impôts sur les bénéfices	44 068	585
Produit d'intégration fiscale	-18 617	
Crédit Impôts CICE	-3 713	-2 599
TOTAL DES PRODUITS	1 595 356	986 702
TOTAL DES CHARGES	1 467 924	985 041
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>127 432</b>	<b>1 661</b>
Dividendes Intra-Gruppe	80 000	80 000
<b>RESULTAT NET</b>	<b>207 432</b>	<b>81 661</b>

## Compte Gestionnel 2015 Non consolidé

	2015	%	2014	%
Produits usines	150 504		304 682	
Loyers usines	552 104		397 868	
Produits financiers	148 747		137 918	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>851 355</b>	<b>100%</b>	<b>840 468</b>	<b>100%</b>
Services extérieurs	286 986	33,71%	269 208	32,03%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>564 370</b>	<b>66,29%</b>	<b>571 260</b>	<b>67,97%</b>
Personnel	397 929	46,74%	393 056	46,77%
Impôts et taxes	28 496	3,35%	29 516	3,51%
<b>EBITDA</b>	<b>137 945</b>	<b>16,20%</b>	<b>148 687</b>	<b>17,69%</b>
Charges financières	-222	-0,03%	-941	-0,11%
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>137 723</b>	<b>16,18%</b>	<b>147 745</b>	<b>17,58%</b>
Dotation d'exploitation	136 749	16,06%	146 668	17,45%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>974</b>	<b>0,11%</b>	<b>1 078</b>	<b>0,13%</b>
Résultat exceptionnel	148 196		-1 431	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>148 196</b>	<b>17,41%</b>	<b>-1 431</b>	<b>-0,17%</b>
Impôts sur les sociétés ( charge d'intégration fiscale )	40 355		-2 014	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>108 815</b>	<b>12,78%</b>	<b>1 661</b>	<b>0,20%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>273 024</b>	<b>32,07%</b>	<b>176 020</b>	<b>20,94%</b>
Produits de Participation Groupe	80 000		80 000	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>207 432</b>		<b>81 661</b>	

## Tableau de financement 2015

Non consolidé

RESSOURCES	2 015 12 mois	2 014 12 mois
Résultat net	207 432	81 661
Dotation aux amortissements	136 749	146 668
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>344 181</b>	<b>228 328</b>
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immo.corpo cédées	368 009	243 208
Valeur nette comptable des immo.financ. cédées	377 008	1 500
Variation de périmètre	0	0
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>1 089 198</b>	<b>473 037</b>

EMPLOIS		
Réduction des fonds propres	880 000	0
Dividendes avec PFL versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	1 971	69 378
Acquisition d'immobilisations financières	93 580	484 757
Remboursement d'emprunt L & M terme	52 539	52 308
Remboursement d'emprunt obligataire	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>1 028 091</b>	<b>606 443</b>

<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>61 108</b>	<b>-133 406</b>
--	---------------	-----------------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	-86 044	-33 999
Variation des fournisseurs et autres dettes	178 871	458 811
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>92 827</b>	<b>424 812</b>

<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>-31 719</b>	<b>(558 218)</b>
---	----------------	------------------

Trésorerie à la clôture	6 301 970	6 333 689
Trésorerie à l'ouverture	6 333 689	6 891 907
Variation de la trésorerie	-31 719	-558 218
Endettement fin de période	166 887	219 426

## Tableau des remboursements 2015

Non consolidé

Financements au 31-12-2015	Capital dû au 31-déc-15	REMBOURSEMENTS 2016		Capital dû au 30-déc-16	REMBOURSEMENTS 2017		Capital dû au 30-déc-17
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 1,453% 183 000 € 2007-2016	1 887	1 887	1				
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	165 000	30 000	1 963	135 000	30 000	1 580	105 000
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>166 887</b>	<b>31 887</b>	<b>1 965</b>	<b>135 000</b>	<b>30 000</b>	<b>1 580</b>	<b>105 000</b>

Financements au 31-12-2015	Capital dû au 30-déc-17	REMBOURSEMENTS 2018		Capital dû au 31-déc-18	REMBOURSEMENTS 2019		Capital dû au 31-déc-19
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	105 000	30 000	1 197	75 000	30 000	814	45 000
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>105 000</b>	<b>30 000</b>	<b>1 197</b>	<b>75 000</b>	<b>30 000</b>	<b>814</b>	<b>45 000</b>

Financements au 31-12-2015	Capital dû au 31-déc-19	REMBOURSEMENTS 2020		Capital dû au 30-déc-20	REMBOURSEMENTS 2021		Capital dû au 30-déc-21
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
BRO* pour 2,374% 300 000 € 2011-2021	45 000	30 000	431	15 000	15 000	82	
<b>TOTAL DES EMPRUNTS</b>	<b>45 000</b>	<b>30 000</b>	<b>431</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>82</b>	

\* Taux variable Euribor 3 mois + 0.80% capé à 2,20% + 0.80% maxi

## Tableau des amortissements 2015 Non consolidé

Au 31 Décembre 2015	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	2 016
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	214 161	5 099	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	158 909	3 784	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	414 000	9 857	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	414 076	9 859	19 718
Terrains Malesherbes 8.520m <sup>2</sup> + 3.105m <sup>2</sup> communs	65 622	0	0
Terrains Romans-sur-Isère 14.910 m <sup>2</sup>	138 353	0	0
Construction entrepôt Malesherbes Binet	262 675	262 675	0
Construction usine Romans-sur-Isère	558 923	84 594	37 597
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	1 690 674	355 469	32 977
Autres Immobilisations Corporelles	143 222	100 166	14 637
<b>Total</b>	<b>4 060 615</b>	<b>831 503</b>	<b>142 409</b>

ANNEES	2 017	2 018	2 019	2 020
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	37 597	37 597	37 597	34 507
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	32 977	32 977	27 207	9 898
Autres Immobilisations Corporelles	13 042	10 619	4 757	0
<b>Total Amortissements</b>	<b>140 814</b>	<b>138 390</b>	<b>126 759</b>	<b>101 603</b>

ANNEES	2 021	2 022	2 023	2 024
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	25 237	25 237	22 743	15 263
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	9 898	9 898	9 898	9 007
<b>Total Amortissements</b>	<b>92 333</b>	<b>92 333</b>	<b>89 839</b>	<b>81 467</b>

## Tableau des amortissements 2015 Non consolidé

ANNEES	2 025	2 026	2 027	2 028
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	15 263	15 263	15 263	15 263
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	6 334	6 334	6 334	6 334
<b>Total Amortissements</b>	<b>78 794</b>	<b>78 794</b>	<b>78 794</b>	<b>78 794</b>

ANNEES	2 029	2 030	2 031	2 032
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère	15 263	15 263	14 944	13 990
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	5 063	1 252	1 252	1 252
<b>Total Amortissements</b>	<b>77 523</b>	<b>73 713</b>	<b>73 394</b>	<b>72 440</b>

ANNEES	2 033	2 034	2 035	2 036
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8.303m <sup>2</sup> D&G	10 198	10 198	10 198	5 099
Usufruit bureaux Notre-Dame	7 567	7 567	7 567	3 784
Usufruit bureaux rue de Rome	19 714	19 714	19 714	9 857
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent	19 718	19 718	19 718	9 859
Construction usine Romans-sur-Isère	13 990	13 990	13 990	13 990
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	1 252	1 252	1 252	1 252
<b>Total Amortissements</b>	<b>72 440</b>	<b>72 440</b>	<b>72 440</b>	<b>43 841</b>

ANNEES	2 037	2 038	2 039	2 040
Construction usine Romans-sur-Isère	13 990	10 493	0	0
SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent (572.816 + 1.117.858)	1 252	1 252	940	0
<b>Total Amortissements</b>	<b>15 242</b>	<b>11 746</b>	<b>940</b>	<b>0</b>

## Résultat exceptionnel en K€ Non consolidé

	Réalisé 2012	Réalisé 2013	Réalisé 2014	Réalisé 2015
<b>Produits exceptionnels</b>				
Cession Forges-les-Eaux	-	1 200	104	0
Cession Maxéville	220	1 700	-	-
Cession Malesherbes / Forêt Le Vaudoué	290	30	-	-
Cession des Nues Propriétés	-	-	-	744
Remboursement taxe foncière sur cession Malesherbes	14	-	-	-
Profit sur opérations de gestion	168	191	40	-
Profit Exceptionnel sur Exer.Antérieur	-	-	3	-
Cession immobilisations	1	1	-	-
<b>Total</b>	<b>693</b>	<b>3 122</b>	<b>146</b>	<b>744</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Charges sur opérations de gestion	2	-	2	2
Jetons de présence	2	2	-	-
<b>Frais</b>				
Acquisition Romans sur Isère	-	159	-	-
Honoraires exceptionnels	3	9	3	2
Frais Exceptionnels de formation	-	9	20	16
Frais Exceptionnels de réparation	-	-	59	-
Frais Exceptionnels billets HK du CS	-	-	28	-
Mise à Disposition Bruxelles	81	114	5	-
Provisions sur risques clients & social	88	103	-	25
Dotations aux amortissements exceptionnels	-	207	-	-
VNC des immobilisations cédées	237	991	30	550
<b>Total</b>	<b>413</b>	<b>1 594</b>	<b>148</b>	<b>596</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>280</b>	<b>1 528</b>	<b>-1</b>	<b>148</b>

## Tableau des risques non provisionnés

	Risque -	Risque +
Engagement Retraites	5 425	
Valeurs Titres de Participations	?	Madoff *
Valeurs Immobilières	?	

\* Selon Michel Neiman, il y a peu de chance que le syndic liquidateur ne nous indemnise bien qu'il ait rentré beaucoup d'argent

## Rapport du Conseil de Surveillance à l'assemblée générale annuelle

Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

Conformément à l'article L.225-68, alinéa 9 du code de commerce, nous vous présentons nos observations sur le rapport de gestion et les comptes présentés par le directoire.

Nous vous précisons que le directoire a rendu compte régulièrement de sa gestion au conseil de surveillance, et lui a communiqué dans les délais légaux les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2015, ainsi que le contenu de son rapport.

Nous notons que le bénéfice de l'exercice social, analysé en détail dans les documents remis au Conseil (notamment les plus-values de cession de biens immobiliers) s'élève à 207.432 €

Votre commissaire aux comptes nous a indiqué qu'il n'aurait pas de réserves à formuler sur les comptes.

Aussi nous vous invitons à approuver les résolutions qui vous sont soumises.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

## Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015

### Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2015, sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la société PARTENAIRES-LIVRES®, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- La justification de nos appréciations,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.



### I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice.

### II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III - Vérification et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 17 Avril 2016 par 2M Consulting

## Annexe aux comptes sociaux

### REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, des dispositions du règlement CRC 99-03 (arrêté ministériel du 22 juin 1999) et conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des règles et méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### a) Comptabilisation des plus ou moins-values de placements

Dans le souci de donner une information plus proche de la réalité économique du patrimoine de la société, les plus ou moins values de placements sont comptabilisées sur l'exercice suivant les valeurs du 31 décembre.

#### b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition ou à leur coût de production). Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de leur nature et de la durée de vie prévue. Les constructions sont amorties suivant les normes IFRS afin de faire correspondre les amortissements et la durée de vie réelle des différents composants des immeubles, maçonnerie, charpente, bardage, menuiseries, plâtrerie, carrelage, agencements, électricité, climatisation, peinture, sol, étanchéité et divers frais, durée de 5 à 30 ans suivant la longévité.

Les autres immobilisations sont majoritairement amorties sur une durée de vie de 5 à 10 ans.

#### c) Participations

1. Le portefeuille des participations détenues est aujourd'hui le suivant :

	% détention	Chiffre d'affaires	Résultat net	Situation nette	VNC des titres détenus
Sas Ateliers BABOUJOT	100%	3 575 512	188 905	4 060 106	1 939 342
SA TBS	100%	89 078	1 134	1 049 846	274 530
PARTENAIRES EDELWEISS AG	100%	CHF 3 100	CHF 18	CHF 90 825	40 363
BPC Ltd par PARTENAIRES FABRICATION	100%	HK\$ 54 470 388	HK\$ 823 864	HK\$ 15 376 533	943 754
SCI REGROUPEMENTS	100%	491	38	100 530	99 900
Sas PARTENAIRES FABRICATION	98,3%	575 709	39 850	795 461	334 200

## Annexe aux comptes sociaux

2. Autres immobilisations financières  
il s'agit principalement de dépôts et cautionnements

### d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable.

Le poste clients correspond au service palettes-mois des mois de novembre et décembre pour l'entrepôt Binet Nord pour 37 757,38€

Les créances totalisent un montant de 1 778 558 € qui correspondent pour l'essentiel à des avances consenties à des filiales :

SCI Le Moulin	1 117 858
TBS	593 761
SCI Regroupements	54 274

### e) Impôts sur les Sociétés

La SA Partenaires-Livres ®, tête de groupe, est en intégration fiscale entre elle-même, avec les Ateliers Babouot et la société Partenaires Fabrication qui répond à nouveau aux critères d'intégration, la participation étant de 98,3%

### f) Rémunération des dirigeants

Le montant de la rémunération ne peut être indiqué, puisque cela reviendrait à communiquer une rémunération individuelle. Elle n'a pas augmenté depuis plusieurs années.

### g) Ventilation du chiffre d'affaires de 552 608,40 € et de rémunération pour 150 000 €

Constitués de prestations pour	482 104,30 €
SOLDIES BINET SUD (45-Malesherbes) –	83 931,72
ACTIVITÉ BINET NORD (45-Malesherbes) – (service palettes-mois)	111 635,52
Ancien Siège Bureaux rue de Rome 75017 Paris –	49 873,06
DISTRIBUTION POINT-P (45-Malesherbes) –	84 664,00
USINE RO-AGC Luxe ( 26-Romans-sur-Isère ) –	72 000,00
Maison du Livre rue Jean Dolent 75014 Paris depuis le 1 <sup>er</sup> juillet 2009 –	80 000,00
Divers et refacturation des frais avancés pour BPC	33 247,00
et de mise à disposition de personnels à BPC	35 257,10 €

La société a perçu un montant de 150 000 € de la société BABOUOT au titre de la présidence.

## Annexe aux comptes sociaux

### h) Faits marquants :

- TBS, l'immeuble situé à Bruxelles, rue Saint Quentin n° 34, a été mis en location depuis le 1 septembre..

### i) Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2015 sont arrêtés à 4 000,00€

### j) Résultat Exceptionnel

Il est constitué pour l'essentiel des cessions des nues propriétés du Point-P de Malesherbes, des bureaux de Notre Dame, des bureaux rue de Rome et des parts de la SCI le Moulin

### k) Engagement de retraite :

L'engagement a été évalué à 5 425 €.

Les engagements de retraites, non comptabilisés dans les comptes au 31/12/2015, s'élèvent à 5 425 Euros. Les calculs ont été faits sur la base des obligations de la convention collective 3138 selon le barème ci-dessous.

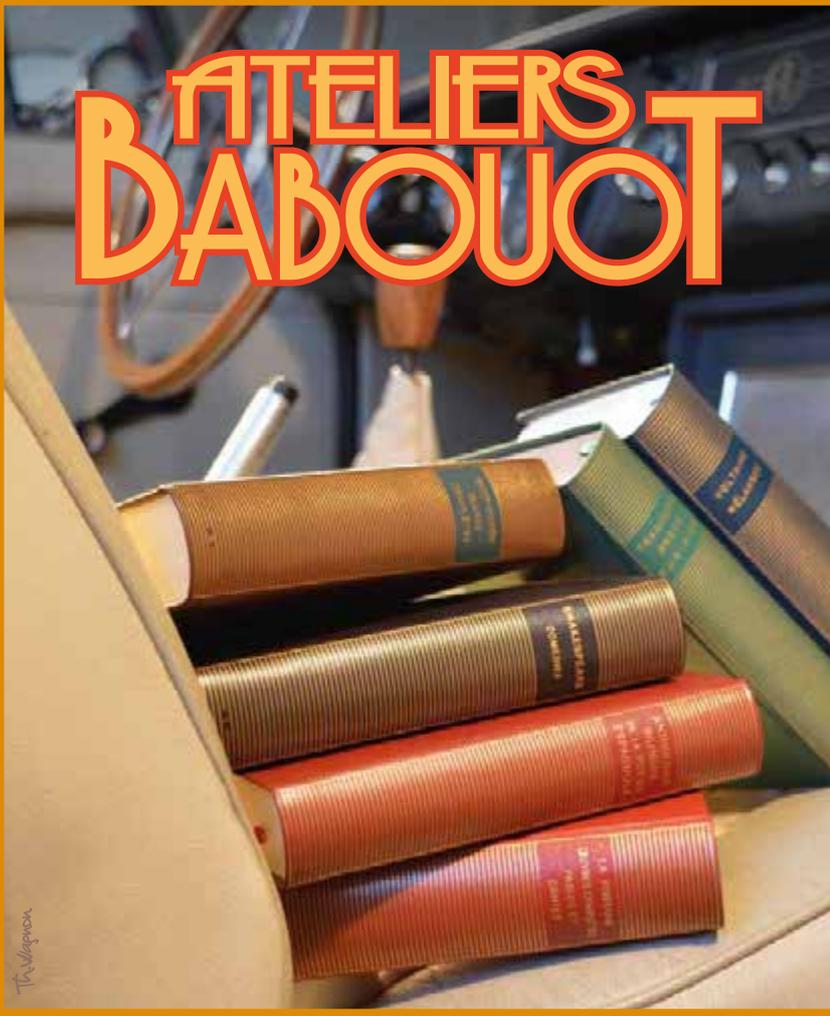
Nombre de mois de salaire versés en cas de départ en retraite en fonction de l'ancienneté							
Ancienneté :	> 5 ans	> 10 ans	> 15 ans	> 20 ans	> 25 ans	> 30 ans	> 35 ans > 40 ans
Mois :	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5 4

### Probabilité en fonction de l'âge

>60<65	>55<60	>50<55	>45<50	>40<45	>35<40	>30<35	>25<30	>20<25	>18<20 ans
99%	96%	93%	89%	82%	72%	62%	51%	40%	29%

En revanche le droit individuel à la formation n'a pas été évalué, car considéré comme non significatif.

# ATELIERS D'ABOUOT



Th. Wagner

# LE LUXE A LA FRANCAISE

Comptes des Filiales  Sociétés Françaises

## La vraie tradition du luxe à la française.

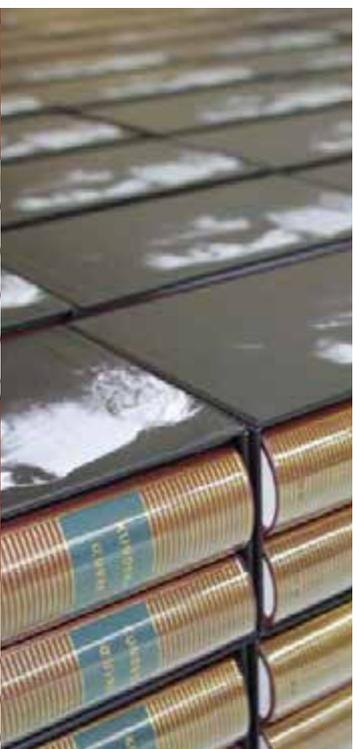
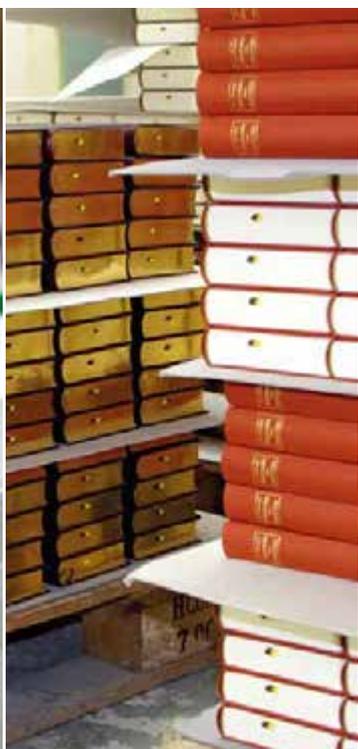
Depuis leur création, en 1923, les Ateliers Babouot sont spécialisés dans la reliure d'ouvrages en papier très fin : les encyclopédies, les livres liturgiques et la bibliothèque de La Pléiade, qui représente 80% de sa production.

Une longue histoire les unit d'ailleurs à Gallimard, l'éditeur de la célèbre collection.

En 1931, ce dernier entreprend la publication de grands auteurs dans un format pensé pour le voyage, et lui en confie la reliure.

Spécialiste du travail du cuir, de l'or véritable et du papier fin, ses productions nécessitent par an : 45 kg d'or 23 carats, un cuir de première qualité issu de 45000 peaux de mouton et du papier bible d'une finesse de 36 g/m<sup>2</sup>. Ces savoir-faire d'exception, ont permis aux Ateliers Babouot d'être labellisé "Entreprise du patrimoine vivant" depuis 2013 et de demeurer le relieur exclusif de La Pléiade.

Les 610 volumes et 200 auteurs du catalogue sont choyés dans les ateliers pendant trois semaines en moyenne, avant de rejoindre les librairies et points de vente.



## Les Ateliers Babouot

### Papiers fins et ouvrages à fortes épaisseurs

Fort d'une équipe de 40 personnes issues de la reliure main et de l'industrie graphique, les Ateliers Babouot sont passés maître dans la fabrication d'ouvrages de qualité, tant à quelques centaines d'exemplaires qu'à plusieurs dizaines de milliers d'exemplaires.

Une nouvelle ligne de production spécialement dédiée à la production d'ouvrage de forte épaisseur a vu le jour en 2012.

Les Ateliers Babouot offrent à leurs clients la possibilité de stocker, à court terme, leurs fabrications.



## Bilan actif au 31 Décembre 2015

ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/15 net	31/12/14 net
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 751 427</b>	<b>4 064 798</b>	<b>1 686 629</b>	<b>1 633 084</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>13 639</b>	<b>12 520</b>	<b>1 119</b>	<b>2 403</b>
Autres immobilisations incorporelles	13 639	12 520	1 119	2 403
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>5 737 789</b>	<b>4 052 279</b>	<b>1 685 510</b>	<b>1 630 681</b>
Installations techniques & matériels	5 043 115	3 711 594	1 331 520	1 580 033
Autres immobilisations corporelles	371 295	340 685	30 611	50 648
Immobilisations en cours	323 379		323 379	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 748 352</b>		<b>3 748 352</b>	<b>3 588 398</b>
<b>STOCKS</b>	<b>1 806 244</b>		<b>1 806 244</b>	<b>1 883 657</b>
Matières premières	1 048 675		1 048 675	1 244 995
En cours de production	377 201		377 201	302 468
Produits intermédiaires & finis	380 368		380 368	336 194
<b>CREANCES</b>	<b>1 942 109</b>		<b>1 942 109</b>	<b>1 704 741</b>
Clients & comptes rattachés	472 078		472 078	466 666
Portefeuille d'effets acceptés				2 500
Autres créances	116 144		116 144	100 378
Autres valeurs mobilières - intérêts à recevoir	11 514		11 514	10 721
Dépôts à terme	1 050 000		1 050 000	750 000
Disponibilités	279 183		279 183	362 470
Charges constatées d'Avance	13 190		13 190	12 006
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 499 780</b>	<b>4 064 798</b>	<b>5 434 982</b>	<b>5 221 482</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>4 060 106</b>	<b>3 883 054</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>4 060 106</b>	<b>3 883 054</b>
Capital social	2 591 800	2 591 800
Réserve légale	89 872	83 334
Autres réserves		
Report à nouveau	1 092 575	968 353
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>188 905</b>	<b>130 760</b>
Subventions d'équipement	96 954	108 806
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
<b>DETTES</b>	<b>1 374 876</b>	<b>1 338 428</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	480 184	713 227
Dettes financières à court terme	2 796	3 568
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	534 612	324 279
Dettes fiscales & sociales	355 870	295 646
Dettes sur immobilisations en cours		
Autres dettes	1 414	1 707
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 434 982</b>	<b>5 221 482</b>

## Compte de Résultat 2015

	2 015	2 014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>3 575 512</b>	<b>2 964 063</b>
Ventes France	3 338 824	2 891 447
Ventes export et assimilées	0	0
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3 338 824</b>	<b>2 891 447</b>
Production stockée	118 907	-6 908
Autres produits	95 592	75 395
Transfert de charges	22 189	4 128
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 283 336</b>	<b>2 981 792</b>
Achat de matières premières et autres approvisionnements	840 668	1 046 791
Variation de stock	196 320	-126 668
Autres achats et charges externes	381 519	332 822
Impôts et taxes	72 798	70 653
Salaires et traitements	960 717	881 308
Personnel Intérimaire	86 080	32 452
Charges sociales	424 090	405 568
Dotations aux amortissements	321 144	338 866
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>292 176</b>	<b>-17 730</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>40 106</b>	<b>62 210</b>
Produits des valeurs mobilières	17 843	31 384
Autres intérêts et produits assimilés	22 263	30 826
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>26 912</b>	<b>37 120</b>
Intérêts et charges assimilées	26 912	37 120
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>13 194</b>	<b>25 090</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>305 370</b>	<b>7 360</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>116 586</b>	<b>587 642</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	104 734	493 757
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	81 000
Reprise de provisions et subventions d'équipement	11 852	12 885
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>251 881</b>	<b>510 652</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	187 922	401 335
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	68 793
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	63 959	40 524
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-135 295</b>	<b>76 990</b>
Impôts sur les bénéfices	42 530	0
Crédit d'impôts	(61 360)	(46 410)
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 793 563</b>	<b>3 660 324</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 604 659</b>	<b>3 529 564</b>
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>188 905</b>	<b>130 760</b>

## Compte Gestionnel 2015

	2 015	%	2 014	%
Produits	3 553 322		2 959 934	
Consommations	1 036 988		920 121	
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>2 516 334</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 039 813</b>	<b>100,00%</b>
Frais de Personnel	1 452 440	57,72%	1 319 329	64,68%
Achats non stockables	75 681		69 821	
Services extérieurs	305 839		263 001	
Impôts et taxes	69 054		66 525	
Frais de Fonctionnement	450 574	17,91%	399 347	19,58%
<b>EBITDA</b>	<b>613 320</b>	<b>24,37%</b>	<b>321 137</b>	<b>15,74%</b>
Résultat financier	13 194		25 090	
Dotation d'exploitation	321 144		338 866	
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>305 370</b>	<b>12,14%</b>	<b>7 361</b>	<b>0,36%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUÉ</b>	<b>626 514</b>	<b>24,90%</b>	<b>346 227</b>	<b>16,97%</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-63 959		-40 524	
Résultat hors exploitation	-71 336		117 514	
Impôts sur les Sociétés	18 830		46 410	
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>188 905</b>	<b>7,51%</b>	<b>130 760</b>	<b>6,41%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>277 006</b>	<b>11,01%</b>	<b>226 648</b>	<b>11,11%</b>
Jours de Production	230		222	

## Tableau de financement 2015

RESSOURCES	2 015 12 mois	2 014 12 mois
Résultat net	188 905	130 760
Dotation aux amortissements	321 144	317 438
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>510 049</b>	<b>448 198</b>
Augmentation des fonds propres	(11 852)	(12 884)
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	68 793
Autres ressources.		
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>498 196</b>	<b>504 107</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	374 690	24 825
Acquisition d'Immobilisations Financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	233 043	242 979
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>607 733</b>	<b>267 804</b>

<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-109 536</b>	<b>236 303</b>
--	-----------------	----------------

Variation des stocks nets	(77 414)	119 761
Variation des créances nettes	19 863	(177 356)
Variation des fournisseurs et autres créances	(269 491)	189 079
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-327 042</b>	<b>131 484</b>

<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>217 505</b>	<b>104 819</b>
---	----------------	----------------

Trésorerie à la clôture	1 340 697	1 123 192
Trésorerie à l'ouverture	1 123 192	1 018 373
Variation de la trésorerie	217 505	104 819

## Tableau des remboursements 2015

	2017			Capital Dû au 31/12/2016
	Capital	Intérêts	Total	
C.A. Loiret	0	0	0	0
CIC BRO	26 121	1 225	27 345	46 291
CIC BRO	72 508	8 338	80 846	265 227
CIC BRO	48 503	4 261	52 765	302 218
<b>TOTAL</b>	<b>147 132</b>	<b>13 824</b>	<b>160 956</b>	<b>613 736</b>

	2018			Capital Dû au 31/12/2017
	Capital	Intérêts	Total	
CIC BRO	20 509	0	20 509	20 171
CIC BRO	77 742	3 104	80 846	192 720
CIC BRO	49 978	2 787	52 765	253 714
<b>TOTAL</b>	<b>127 719</b>	<b>5 891</b>	<b>133 611</b>	<b>466 605</b>

	2020			Capital Dû au 31/12/2019
	Capital	Intérêts	Total	
CIC BRO	0	0	0	39 899
CIC BRO	51 497	1 268	52 765	154 502
<b>TOTAL</b>	<b>51 497</b>	<b>1 268</b>	<b>52 765</b>	<b>194 401</b>

	2022			Capital Dû au 31/12/2021
	Capital	Intérêts	Total	
CIC BRO	0	0	0	52 274
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52 274</b>

## Tableau des amortissements 2015

Au 31 Décembre 2015	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 016
Immobilisations incorporelles	13 639 €	12 520 €	1 119 €	1 119 €
Matériels Industriels	5 043 115 €	3 711 594 €	1 331 520 €	284 167 €
Autres Immobilisations corporelles	371 295 €	340 685 €	30 610 €	16 352 €
Immobilisations en cours	323 379 €	0 €	323 379 €	46 197 €
<b>Total</b>	<b>5 751 428 €</b>	<b>4 064 799 €</b>	<b>1 686 629 €</b>	<b>347 836 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>				<b>-11 508 €</b>
<b>Total</b>	<b>5 751 428 €</b>	<b>4 064 799 €</b>	<b>1 686 629 €</b>	<b>336 328 €</b>

ANNEES	2 017	2 018	2 019	2 020
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	271 010 €	205 348 €	178 853 €	109 222 €
Autres Immobilisations corporelles	8 849 €	1 412 €	836 €	766 €
Immobilisations en cours	46 197 €	46 197 €	46 197 €	46 197 €
<b>Total</b>	<b>326 056 €</b>	<b>252 957 €</b>	<b>225 886 €</b>	<b>156 185 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>
<b>Total</b>	<b>314 548 €</b>	<b>241 449 €</b>	<b>214 378 €</b>	<b>144 677 €</b>

ANNEES	2 021	2 022	2 023	2 024
Immobilisations incorporelles	0 €	0 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	105 101 €	103 906 €	49 883 €	17 350 €
Autres Immobilisations corporelles	766 €	766 €	658 €	225 €
Immobilisations en cours	46 197 €	46 197 €	0 €	0 €
<b>Total</b>	<b>152 064 €</b>	<b>150 869 €</b>	<b>50 540 €</b>	<b>17 575 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-11 508 €</b>	<b>-8 164 €</b>	<b>-6 125 €</b>
<b>Total</b>	<b>140 556 €</b>	<b>139 361 €</b>	<b>42 376 €</b>	<b>11 450 €</b>

ANNEES	2 025
Immobilisations incorporelles	0 €
Matériels Industriels	6 450 €
Autres Immobilisations corporelles	209 €
Immobilisations en cours	0 €
<b>Total</b>	<b>6 660 €</b>
<b>Reprise subventions investissements</b>	<b>-2 112 €</b>
<b>Total</b>	<b>4 548 €</b>

## Résultat exceptionnels 2015

### I - PRODUITS EXCEPTIONNELS

- Reprise subvention d'équipements+ prov	11 852
- Produits sur cession d'actif	0
- Produits exceptionnels sur opération de gestion	40 627
- Produits exceptionnels (subventions s/frais de personnel)	64 107
<b>Total</b>	<b>116 586</b>

### II - CHARGES EXCEPTIONNELLES

- Charges exceptionnelles sur opération de gestion	150 000
- Charges exceptionnelles sur cession d'actif	0
- Charges exceptionnelles sur opération de gestion	37 922
- Participation des salariés au résultat de l'entreprise	63 959
<b>Total</b>	<b>251 881</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-135 295</b>

## Tableau des risques non provisionnés 2015

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients	?	
Fournisseurs	?	
Social	?	
Provisions de Retraite	90 129	



## L'équipe des Ateliers Babouot



## Au cœur de Paris... Siège social, show-room et studio de fabrication

Depuis 2009 Partenaires-Livres® a installé son siège social et son studio de fabrication "PARTENAIRES FABRICATION" sur deux niveaux de la Maison du Livre, située à Paris dans le XIV<sup>e</sup> arrondissement, près de Denfert-Rochereau.

Notre show-room présente l'évolution du livre et celle de nos fabrications, les collections du passé côtoyant les réalisations plus contemporaines comme nos nombreuses réalisations de livres-objets.

La définition du livre-objet ne serait-elle pas celle d'un Livre d'une qualité de fabrication et d'impression très soignée, paré d'ornements, de dorures, de tranchefiles, signets ou autres tirettes et pop-up ? Glissé dans un écrin ou un coffret, il peut prendre toutes formes, couleurs ou matières, et se métamorphoser ainsi en un objet sublimant le livre.

La meilleure illustration de cette définition ne ressemble-t-elle pas aux ouvrages de la collection "La Pléiade" que nous fabriquons depuis 1938 ?

Fort de cette longue expérience, nous investissons depuis de nombreuses années dans la recherche et le développement afin de pouvoir proposer aujourd'hui des offres complètes à nos clients, tant en terme de packaging que de fourniture de produits ajoutés ou de primes.

Notre implantation dès 2007 en Chine nous assure un sourcing inégalable en Asie, mais surtout un outil de production qui nous est propre, garantissant à nos clients une qualité de fabrication européenne à des tarifs asiatiques.



## Bilan actif au 31 Décembre 2015

ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/15 net	31/12/14 net
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>488 282</b>	<b>11 779</b>	<b>476 503</b>	<b>477 703</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>11 779</b>	<b>11 779</b>		
Autres immobilisations corporelles	11 779	11 779		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>476 503</b>		<b>476 503</b>	<b>477 703</b>
Actions BPC	458 997		458 997	458 997
Dépôts et cautionnements versés	17 506		17 506	18 706
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>175 960</b>		<b>175 960</b>	<b>155 222</b>
<b>STOCKS</b>				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
<b>CREANCES</b>	<b>175 960</b>		<b>175 960</b>	<b>155 222</b>
Clients & comptes rattachés	88 568		88 568	62 528
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	23 827		23 827	15 998
Disponibilités	63 565		63 565	76 695
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>664 242</b>	<b>11 779</b>	<b>652 463</b>	<b>632 925</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>600 736</b>	<b>560 221</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>595 461</b>	<b>252 611</b>
Capital social	340 000	37 000
Réserve légale	4 303	4 303
Report à nouveau	211 308	124 964
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	39 850	86 344
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>5 274</b>	<b>307 609</b>
Compte courant associés	5 274	307 609
<b>DETTES</b>	<b>51 727</b>	<b>72 704</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	881	7 425
Dettes fiscales & sociales	46 932	61 365
Autres dettes	3 914	3 914
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>652 463</b>	<b>632 925</b>

## Compte de Résultat 2015

	2 015	2 014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>575 709</b>	<b>554 623</b>
Ventes France	0%	0
Ventes export et assimilées	100%	575 709
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>100%</b>	<b>575 709</b>
Production stockée	0	0
Autres produits	0	0
Transfert de charges	0	0
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>615 934</b>	<b>547 693</b>
Achat de matières premières et autres approvisionnements	0	0
Variation de stock	0	0
Autres achats et charges externes	277 711	195 307
Impôts et taxes	11 113	11 511
Salaires et traitements	230 753	240 637
Personnel Extérieur	0	0
Charges sociales	96 356	99 516
Dotations aux amortissements	0	723
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>(40 224)</b>	<b>6 930</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>24 183</b>	<b>2 676</b>
Produits des valeurs mobilières		
Autres intérêts et produits assimilés	24 183	2 676
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>466</b>	<b>3 833</b>
Intérêts et charges assimilées	59	3 833
Différence négative de change	406	0
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>23 717</b>	<b>-1 157</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>(16 507)</b>	<b>5 774</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>25 015</b>	<b>0</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	25 015	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(25 015)</b>	<b>0</b>
Impôts sur les bénéfices	(0)	1 529
Crédits Impôts CICE	2 092	2 819
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>599 892</b>	<b>557 299</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>641 414</b>	<b>553 054</b>
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>(39 430)</b>	<b>7 064</b>
Dividendes intra groupe	79 280	79 280
<b>RESULTAT NET</b>	<b>39 850</b>	<b>86 344</b>

## Compte Gestionnel 2015

	2 015	%	2 014	%
Produits	575 709	100,00%	554 623	100,00%
Consommations	0	0,00%	0	0,00%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>575 709</b>	<b>100,00%</b>	<b>554 623</b>	<b>100,00%</b>
Services extérieurs	277 711	48,24%	195 307	35,21%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>297 998</b>	<b>51,76%</b>	<b>359 316</b>	<b>64,79%</b>
Personnel	327 109	56,82%	340 153	61,33%
<b>EBDIT</b>	<b>(29 111)</b>	<b>-5,06%</b>	<b>19 163</b>	<b>3,46%</b>
Impôts et taxes	11 113	1,93%	11 511	2,08%
<b>EBITDA</b>	<b>(40 224)</b>	<b>-6,99%</b>	<b>7 653</b>	<b>1,38%</b>
Résultat financier	23 717	4,12%	(1 157)	-0,21%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>(16 507)</b>	<b>-2,87%</b>	<b>6 496</b>	<b>1,17%</b>
Dotation d'exploitation	0	0,00%	723	0,13%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>(16 507)</b>	<b>-2,87%</b>	<b>5 774</b>	<b>1,04%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE</b>	<b>(16 507)</b>	<b>-2,87%</b>	<b>6 496</b>	<b>1,17%</b>
Résultat hors exploitation	(25 015)	-4,35%	0	0,00%
Impôts sur les Sociétés	(2 092)	-0,36%	(1 290)	-0,23%
<b>RESULTAT NET HORS DIVIDENDES GROUPE</b>	<b>(39 430)</b>	<b>-6,85%</b>	<b>7 064</b>	<b>1,27%</b>
Produits de participation groupe	79 280		79 280	
<b>RESULTAT NET</b>	<b>39 850</b>		<b>86 344</b>	
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>39 850</b>	<b>6,92%</b>	<b>87 066</b>	<b>15,70%</b>

## Tableau de financement 2015

RESSOURCES	2 015 12 mois	2 014 12 mois
Résultat net	39 850	86 344
Dotation aux amortissements	0	723
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>39 850</b>	<b>87 066</b>
Augmentation des fonds propres	303 000	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	(186 567)
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte courant Associés	(302 335)	(80 000)
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>40 515</b>	<b>(179 501)</b>
EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	0	0
Acquisition d'Immobilisations Financières	(1 200)	1 200
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>-1 200</b>	<b>1 200</b>
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>41 715</b>	<b>(180 701)</b>
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	33 869	(240 485)
Variation des fournisseurs et autres créances	20 977	20 001
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>54 846</b>	<b>(220 484)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>(13 131)</b>	<b>39 783</b>
Trésorerie à la clôture	63 565	76 695
Trésorerie à l'ouverture	76 695	36 913
Variation de la trésorerie	(13 131)	39 783
Endettement fin de période	0	0

## Tableau des amortissements 2015

au 31-12-2015	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 016
Autres Immobilisations corporelles	11 779	11 779	0	0
<b>Total</b>	<b>11 779</b>	<b>11 779</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Tableau des remboursements 2015

Taux Financements au 31-12-2015	Capital Dû au 31/12/2015	2 016		Capital Dû au 31/12/2016		2 017	
		Capital	Interêts	Capital	Interêts	Capital	Interêts
<b>TOTAL</b>	0	0	0	0	0	0	0

## Résultats exceptionnels 2015

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2015
- Produits Exceptionnels sur Opérations de Gestion	0
	0
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES	
- Charges sur mise en place de la GPAO	25 015
	25 015
<b>PRODUIT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-25 015</b>

## Tableaux des risques non provisionnés 2015

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients	?	
Fournisseurs	?	
Provisions de Retraites	?	



L'équipe  
Partenaires  
Fabrication

## Bilan actif au 31 Décembre 2015

ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/15 net	31/12/14 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 458 836</b>	<b>525 854</b>	<b>1 932 982</b>	<b>2 016 330</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 458 836</b>	<b>525 854</b>	<b>1 932 982</b>	<b>2 016 330</b>
Constructions	2 410 500	522 225	1 888 275	1 968 625
Parking Bd Blanqui	28 300	2 406	25 895	27 027
Avance sur Parking Bd St Jacques	20 036	1 223	18 812	20 678
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 085</b>		<b>9 085</b>	<b>923</b>
<b>STOCKS</b>				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
<b>CREANCES</b>	<b>9 085</b>		<b>9 085</b>	<b>923</b>
Clients & comptes rattachés				
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances	862		862	342
Disponibilités	8 223		8 223	581
Charges locatives constatées d'Avance				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 467 921</b>	<b>525 854</b>	<b>1 942 067</b>	<b>2 017 253</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>1 886 077</b>	<b>1 966 188</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>768 220</b>	<b>168 090</b>
Capital Social	611 635	46 479
Réserve légale	6 021	4 466
Report à nouveau	115 590	86 048
Résultat de l'exercice	34 973	31 098
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>1 117 858</b>	<b>1 798 098</b>
Compte Courant Associés	1 117 858	1 798 098
<b>DETTES</b>	<b>55 989</b>	<b>51 065</b>
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dépôts de garantie locataires	32 896	32 896
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	6 526	2 799
Dettes Fiscales & Sociales	14 831	9 401
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	1 736	5 969
Produits constatés d'Avance		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 942 067</b>	<b>2 017 253</b>

## Compte de Résultat 2015

	2015	2014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>153 808</b>	<b>155 877</b>
Ventes France	100%	153 808
Ventes export et assimilées	0%	0
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>100%</b>	<b>153 808</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>83 613</b>	<b>83 613</b>
Autres achats et charges externes	15 519	12 153
Impôts et taxes	9 367	9 258
Salaires et traitements	0	0
Personnel Intérimaire	0	0
Charges sociales	0	0
Compte de répartition de charges	(24 096)	(19 702)
Dotations aux amortissements	82 283	81 904
	0	0
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>70 735</b>	<b>72 264</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produits des valeurs mobilières	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>28 759</b>	<b>36 632</b>
Intérêts et charges assimilées	28 759	36 632
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(28 759)</b>	<b>(36 632)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>41 976</b>	<b>35 632</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1</b>	<b>954</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1	954
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1</b>	<b>954</b>
Impôts sur les bénéfices	7 004	5 488
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>153 809</b>	<b>156 830</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>118 836</b>	<b>125 733</b>
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>34 973</b>	<b>31 098</b>

## Compte Gestionnel 2015

	2015	%	2014	%
Produits	153 808	100,00%	155 877	100,00%
Consommations	0	0,00%	0	0,00%
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>153 808</b>	<b>100,00%</b>	<b>155 877</b>	<b>100,00%</b>
Services extérieurs	15 519	10,09%	12 153	7,80%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>138 289</b>	<b>89,91%</b>	<b>143 724</b>	<b>92,20%</b>
Personnel	0	0,00%	0	0,00%
<b>EBDIT</b>	<b>138 289</b>	<b>89,91%</b>	<b>143 724</b>	<b>92,20%</b>
Impôts et taxes	9 367	6,09%	9 258	5,94%
Compte de répartition de Charges	(24 096)	-15,67%	(19 702)	-12,64%
<b>EBITDA</b>	<b>153 018</b>	<b>99,49%</b>	<b>154 168</b>	<b>98,90%</b>
Résultat financier	(28 759)	-18,70%	(36 632)	-23,50%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>124 260</b>	<b>80,79%</b>	<b>117 536</b>	<b>75,40%</b>
Dotation d'exploitation	82 283	53,50%	81 904	52,54%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>41 976</b>	<b>27,29%</b>	<b>35 632</b>	<b>22,86%</b>
<b>CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE</b>	<b>124 260</b>	<b>80,79%</b>	<b>117 536</b>	<b>75,40%</b>
Résultat hors exploitation	1	0,00%	954	0,61%
Impôts sur les Sociétés	7 004	4,55%	5 488	3,52%
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>34 973</b>	<b>22,74%</b>	<b>31 098</b>	<b>19,95%</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>117 257</b>	<b>76,24%</b>	<b>113 002</b>	<b>72,49%</b>

## Tableau de financement 2015

RESSOURCES	2 015 12 mois	2 014 12 mois
Résultat net	34 973	31 098
Dotation aux amortissements	82 283	81 904
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>117 257</b>	<b>113 002</b>
Augmentation des fonds propres	565 156	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	(680 240)	(96 577)
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>2 173</b>	<b>16 425</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1 064)	19 300
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>-1 064</b>	<b>19 300</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	3 237	(2 875)
---------------------------------	-------	---------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	520	(2 741)
Variation des fournisseurs et autres créances	(4 925)	(715)
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>(4 405)</b>	<b>(3 457)</b>

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	7 641	581
----------------------------------	-------	-----

Trésorerie à la clôture	8 223	581
Trésorerie à l'ouverture	581	0
Variation de la trésorerie	7 641	581

## Tableau de amortissements 2015

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 016
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Matériels Industriels	0	0	0	0
Constructions	2 410 500	522 225	1 888 275	80 350
Parkings	48 336	3 629	44 707	1 933
<b>Total</b>	<b>2 458 836</b>	<b>525 854</b>	<b>1 932 982</b>	<b>82 283</b>

Années	2 017	2 018	2 019	2 020
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>

Années	2 021	2 022	2 023	2 024
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>

Années	2 025	2 026	2 027	2 028
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>

Années	2 029	2 030	2 031	2 032
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>

Années	2 033	2 034	2 035	2 036
Constructions	80 350	80 350	80 350	80 350
Parkings	1 933	1 933	1 933	1 933
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>	<b>82 283</b>

Années	2 037	2 038	2 039	2 040
Constructions	80 350	80 350	40 225	
Parkings	1 933	1 792	379	
<b>Total Amortissements</b>	<b>82 283</b>	<b>82 142</b>	<b>40 604</b>	<b>0</b>

## Résultats exceptionnels 2015

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2015	2014
- Profits sur Opérations Gestion	1	954
	<u>1</u>	<u>954</u>
II - CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Charges Exceptionnelles sur Opérations de Gestion Honoraires exceptionnels BNP Réal Estate	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1</b>	<b>954</b>

## Plan budget 2009 > 2013 > 2017

PLAN BUDGET	31/12/13	31/12/14	31/12/15	31/12/16	31/12/17
<b>Loyer Trimestre</b>					
LOYER RDC 253 M² à 230 = 14 548	58 190	60 590	60 590	61 196	61 808
LOYER 1 133 M² à 315 = 10 475	46 732	46 594	44 525	44 970	45 420
LOYER 2 134 M² à 340 = 11 812	39 710	47 250	47 250	47 723	48 200
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Domiciliation PFAB 6 mois 2009					
Domiciliation PL 6 mois					
Domiciliation ATEP	143	143	143	145	146
Remboursement Charges	0		0	0	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>146 076</b>	<b>155 877</b>	<b>153 808</b>	<b>155 333</b>	<b>156 874</b>
IMPÔTS ET TAXES	0	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	80 492	81 904	82 283	82 283	82 283
AUTRES CHARGES	1 605	1 709	790	1 398	1 412
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>82 096</b>	<b>83 613</b>	<b>83 073</b>	<b>83 681</b>	<b>83 695</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>63 980</b>	<b>72 264</b>	<b>70 735</b>	<b>71 652</b>	<b>73 178</b>
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(28 673)	(36 632)	(28 759)	(22 357)	(19 838)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(28 673)</b>	<b>(36 632)</b>	<b>(28 759)</b>	<b>(22 357)</b>	<b>(19 838)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IS</b>	<b>35 306</b>	<b>35 632</b>	<b>41 976</b>	<b>49 295</b>	<b>53 341</b>
PROFITS EXCEPTIONNELS		954	1		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	7 347				
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(7 347)</b>	<b>954</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>27 960</b>	<b>36 586</b>	<b>41 977</b>	<b>49 295</b>	<b>53 341</b>
IMPÔTS	4 194	5 488	7 004	16 430	17 778
<b>RESULTAT NET</b>	<b>23 766</b>	<b>31 098</b>	<b>34 973</b>	<b>32 865</b>	<b>35 562</b>

COMPTE COURANT Ouverture	(1 959 825)	(1 894 675)	(1 798 099)	(1 117 858)	(991 886)
Flux Loyer	146 076	155 877	153 808	155 333	156 874
Flux impôts	(7 277)	(4 194)	(5 488)	(7 004)	(16 430)
Dépôt Garantie	(3 515)				
Variation Trésorerie	(3 651)	3 380	7 641		
Variation du Fond de Roulement	(30 721)	(21 100)	553 828		
Frais divers de gestion	(7 088)	(755)	(790)		
Frais ou Produits Financiers / CC	(28 673)	(36 632)	(28 759)	(22 357)	(19 838)
<b>COMPTE COURANT Clôture</b>	<b>(1 894 675)</b>	<b>(1 798 099)</b>	<b>(1 117 858)</b>	<b>(991 886)</b>	<b>(871 280)</b>

## Plan budget 2018 > 2023

	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21	31/12/22	31/12/23
	62 426	63 050	63 681	64 318	64 961	65 610
	45 874	46 333	46 796	47 264	47 737	48 214
	48 682	49 169	49 660	50 157	50 658	51 165
	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
	148	149	151	152	154	155
	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>158 429</b>	<b>160 001</b>	<b>161 588</b>	<b>163 190</b>	<b>164 809</b>	<b>166 444</b>
IMPÔTS ET TAXES	0	0	0	0	0	0
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283
AUTRES CHARGES	1 426	1 440	1 454	1 469	1 484	1 499
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>83 709</b>	<b>83 724</b>	<b>83 738</b>	<b>83 752</b>	<b>83 767</b>	<b>83 767</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>74 720</b>	<b>76 277</b>	<b>77 850</b>	<b>79 438</b>	<b>81 042</b>	<b>82 677</b>
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(17 426)	(14 961)	(12 442)	(9 868)	(7 238)	(4 550)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(17 426)</b>	<b>(14 961)</b>	<b>(12 442)</b>	<b>(9 868)</b>	<b>(7 238)</b>	<b>(4 550)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IS</b>	<b>57 294</b>	<b>61 316</b>	<b>65 407</b>	<b>69 570</b>	<b>73 805</b>	<b>78 127</b>
PROFITS EXCEPTIONNELS						
CHARGES EXCEPTIONNELLES						
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>57 294</b>	<b>61 316</b>	<b>65 407</b>	<b>69 570</b>	<b>73 805</b>	<b>78 127</b>
IMPÔTS	19 096	20 437	21 800	23 188	24 599	26 040
<b>RESULTAT NET</b>	<b>38 198</b>	<b>40 879</b>	<b>43 607</b>	<b>46 382</b>	<b>49 206</b>	<b>52 088</b>

	(871 280)	(748 055)	(622 112)	(493 403)	(361 881)	(227 497)
	158 429	160 001	161 588	163 190	164 809	166 444
	(17 778)	(19 096)	(20 437)	(21 800)	(23 188)	(24 599)
	(17 426)	(14 961)	(12 442)	(9 868)	(7 238)	(4 550)
<b>COMPTE COURANT Clôture</b>	<b>(748 055)</b>	<b>(622 112)</b>	<b>(493 403)</b>	<b>(361 881)</b>	<b>(227 497)</b>	<b>(90 201)</b>

## Plan budget 2024 > 2028

PLAN BUDGET	31/12/24	31/12/25	31/12/26	31/12/27	31/12/28
<b>Loyer Trimestre</b>					
LOYER RDC 253 M² à 230 = 14 548	83 674	84 511	85 356	86 209	87 071
LOYER 1 133 M² à 315 = 10 475	48 696	49 183	49 675	50 172	50 674
LOYER 2 134 M² à 340 = 11 390	51 677	52 193	52 715	53 242	53 775
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Domiciliation PFAB 6 mois 2009					
Domiciliation PL 6 mois					
Domiciliation ATEP	157	158	160	161	163
Remboursement Charges	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>185 504</b>	<b>187 346</b>	<b>189 206</b>	<b>191 085</b>	<b>192 983</b>
<b>IMPOTS ET TAXES</b>					
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283
AUTRES CHARGES	1 514	1 529	1 544	1 559	1 575
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>83 767</b>				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>101 736</b>	<b>103 578</b>	<b>105 439</b>	<b>107 318</b>	<b>109 216</b>
FRAIS FINANCIERS Sur Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(1 804)	1 349	0	0	0
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(1 804)</b>	<b>1 349</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IS</b>	<b>99 932</b>	<b>104 928</b>	<b>105 439</b>	<b>107 318</b>	<b>109 216</b>
PROFITS EXCEPTIONNELS					
CHARGES EXCEPTIONNELLES					
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>99 932</b>	<b>104 928</b>	<b>105 439</b>	<b>107 318</b>	<b>109 216</b>
IMPOTS	33 307	34 972	35 143	35 769	36 402
<b>RESULTAT NET</b>	<b>66 625</b>	<b>69 955</b>	<b>70 296</b>	<b>71 549</b>	<b>72 814</b>

COMPTE COURANT Ouverture	(90 201)	67 459	222 846	377 079	533 022
Flux Loyer	185 504	187 346	189 206	191 085	192 983
Flux impôts	(26 040)	(33 307)	(34 972)	(35 143)	(35 769)
Dépôt Garantie					
Variation Trésorerie					
Variation du Fond de Roulement					
Frais divers de gestion					
Frais ou Produits Financiers / CC	(1 804)	1 349	0	0	0
COMPTE COURANT Clôture	67 459	222 846	377 079	533 022	690 236

## Plan budget 2029 > 2035

	31/12/29	31/12/30	31/12/31	31/12/32	31/12/33	31/12/34	31/12/35	TOTAL
87 942	88 822	89 710	90 607	91 513	91 513	92 428	1 978 535	
51 180	51 692	52 209	52 731	53 258	53 258	53 791	1 252 541	
54 313	54 856	55 404	55 958	56 518	56 518	57 083	1 307 255	
1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	33 800	
							0	
							0	
165	166	168	170	171	171	173	4 004	
0	0	0	0	0	0	0	7 644	
<b>194 900</b>	<b>196 836</b>	<b>198 791</b>	<b>200 766</b>	<b>202 761</b>	<b>202 761</b>	<b>204 775</b>	<b>4 542 335</b>	
0	0	0	0	0	0	0	0	
82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	82 283	2 171 523	
1 591	1 607	1 623	1 639	1 655	1 655	1 672	34 903	
<b>83 767</b>	<b>2 205 054</b>							
<b>111 133</b>	<b>113 069</b>	<b>115 024</b>	<b>116 999</b>	<b>118 994</b>	<b>118 994</b>	<b>121 008</b>	<b>2 337 282</b>	
0	0	0	0	0	0	0	(312 648)	
0	0	0	0	0	0	0	(312 583)	
<b>111 133</b>	<b>113 069</b>	<b>115 024</b>	<b>116 999</b>	<b>118 994</b>	<b>118 994</b>	<b>121 008</b>	<b>2 024 699</b>	
							5 832	
							20 465	
0	0	0	0	0	0	0	(14 633)	
<b>111 133</b>	<b>113 069</b>	<b>115 024</b>	<b>116 999</b>	<b>118 994</b>	<b>118 994</b>	<b>121 008</b>	<b>2 024 699</b>	
37 040	37 686	38 337	38 996	39 661	39 661	40 332	646 148	
<b>74 092</b>	<b>75 383</b>	<b>76 686</b>	<b>78 003</b>	<b>79 333</b>	<b>79 333</b>	<b>80 676</b>	<b>1 984 367</b>	

690 236	848 734	1 008 529	1 169 634	1 332 063	1 332 063	1 495 828
194 900	196 836	198 791	200 766	202 761	202 761	204 775
(36 402)	(37 040)	(37 686)	(38 337)	(38 996)	(38 996)	(39 661)
0	0	0	0	0	0	0
848 734	1 008 529	1 169 634	1 332 063	1 495 828	1 495 828	1 660 943

## Bilan actif au 31 Décembre 2015

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	
		31/12/15 net	31/12/14 net
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>138 118</b>	<b>138 118</b>	<b>83 218</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>138 118</b>	<b>138 118</b>	<b>83 218</b>
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049	15 049	15 049
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790	32 790	32 790
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379	35 379	35 379
Forêts le Vaudoué 11ha 60a 38ca	52 300	52 300	
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600	
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>16 686</b>	<b>16 686</b>	<b>17 274</b>
<b>CREANCES</b>	<b>16 686</b>	<b>16 686</b>	<b>17 274</b>
Autres créances	480	480	1 028
Disponibilités	16 206	16 206	16 246
Charges locatives constatées d'Avance			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>154 804</b>	<b>154 804</b>	<b>100 492</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>154 804</b>	<b>100 492</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>100 530</b>	<b>100 492</b>
Capital Social	100 000	100 000
Réserve légale		
Report à nouveau	492	
Résultat de l'exercice	38	492
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>54 274</b>	
Compte courant associé	54 274	
<b>DETTES</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>154 804</b>	<b>100 492</b>

## Tableau des amortissements 2015

	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2 016
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049	0	15 049	0
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790	0	32 790	0
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379	0	35 379	0
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	52 300	0	52 300	0
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	0	2 600	0
<b>Total</b>	<b>138 118</b>	<b>0</b>	<b>138 118</b>	<b>0</b>

## Compte de Résultat 2015

	2 015	2 014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>491</b>	<b>1 028</b>
Ventes France	100%	491
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>491</b>	<b>1 028</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>453</b>	<b>536</b>
Assurances	401	518
Impôts et taxes	52	18
Dotations aux amortissements	0	0
	0	0
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>38</b>	<b>492</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>38</b>	<b>492</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Soumis à l'impôt sur les Revenus des actionnaires	0	0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>491</b>	<b>1 028</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>453</b>	<b>536</b>
<b>BÉNÉFICE NET COMPTABLE</b>	<b>38</b>	<b>492</b>

## Tableau de financement 2015

RESSOURCES	2015 12 mois	2013/2014 16 mois
Résultat net	38	492
Dotations aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>38</b>	<b>492</b>
Augmentation des fonds propres	54 274	100 000
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	0	0
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>54 312</b>	<b>100 492</b>

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	54 900	83 218
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>54 900</b>	<b>83 218</b>

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	(588)	17 274
---------------------------------	-------	--------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	(548)	1 028
Variation des fournisseurs et autres créances	0	0
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>(548)</b>	<b>1 028</b>

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	(40)	16 246
----------------------------------	------	--------

Trésorerie à la clôture	16 206	16 246
Trésorerie à l'ouverture	16 246	0
Variation de la trésorerie	(40)	16 246

**TBSA B-1040 BRUXELLES**



**CENTRE DE SERVICES  
BOULEVARD LOUIS SCHMIDT 77A**

Comptes des Filiales  Société Belge

## Bilan actif au 31 Décembre 2015

ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/2015	31/12/2014
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 266 201</b>	<b>368 130</b>		<b>1 898 071</b>	<b>1 957 838</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>2 266 201</b>	<b>368 130</b>		<b>1 898 071</b>	<b>1 957 838</b>
Terrain Louis Schmidt	59 749			59 749	59 749
Terrain Saint Quentin	26 466			26 466	26 466
Construction Louis Schmidt	1 452 265	224 288		1 227 976	1 274 673
Construction Saint Quentin	640 072	91 252		548 820	544 359
Matériel de transport	87 650	52 590		35 060	52 590
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>47 611</b>			<b>47 611</b>	<b>44 090</b>
<b>CREANCES</b>	<b>38 626</b>			<b>38 626</b>	<b>41 444</b>
Clients	33 531			33 531	36 387
Report fiscal déficitaire et TVA	2 174			2 174	2 149
Créances groupe ( PL)					
Charges constatées d'avance	2 922			2 922	2 908
<b>Disponibilités</b>	<b>8 985</b>			<b>8 985</b>	<b>2 645</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 313 812</b>	<b>368 130</b>		<b>1 945 682</b>	<b>2 001 927</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015

PASSIF	31/12/2015	31/12/2014
<b>CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>1 938 510</b>	<b>1 976 840</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 049 846</b>	<b>1 075 984</b>
Capital social	279 778	279 778
Réserves réglementées	1 160	1 160
Réserve immunisée	572 715	599 987
Réserve légale	69 984	69 984
Report à nouveau	125 076	124 632
Résultat de l'exercice	1 134	444
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>294 903</b>	<b>308 946</b>
Provision pour impôts différés	294 903	308 946
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>	<b>593 761</b>	<b>591 910</b>
Compte courant associé	593 761	591 910
<b>DETTES</b>	<b>7 172</b>	<b>25 087</b>
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	6 588	1 900
Dettes fournisseurs sur immobilisation		23 186
Dettes fiscales & sociales	584	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 945 682</b>	<b>2 001 927</b>

## Compte de Résultat 2015 en €

	31/12/2015	31/12/2014
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>89 078</b>	<b>87 444</b>
Prestations de Services	6 782	15 444
Autres Produits	82 295	72 000
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>21 260</b>	<b>18 526</b>
Autres achats et charges externes	13 800	11 499
Impôts et taxes	7 460	7 027
<b>EBITDA</b>	<b>67 818</b>	<b>68 918</b>
Dotations aux amortissements	101 223	99 565
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-33 406</b>	<b>-30 647</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Autres intérêts et produits assimilés	4	3
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>10 512</b>	<b>10 227</b>
Intérêts et charges assimilées	10 512	10 227
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-10 508</b>	<b>-10 225</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-43 914</b>	<b>-40 872</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>58 109</b>	<b>41 315</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	16 794	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
Réintégrations fiscales sur PV de cession	41 315	41 315
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>12 476</b>	<b>0</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	12 476	0
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>45 632</b>	<b>41 315</b>
IMPÔTS SOCIETE	584	0
<b>BENEFICE NET COMPTABLE</b>	<b>1 134</b>	<b>444</b>

Tableau des amortissements  
2012 > 2038

Audi BL	Véhicules	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Immobilier Avil Louis Schmidt - 26	Acquis	20 414,82	20 834,02	24 400,35	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87
	Terrain	50 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
	Quote part frais Terrain & précompte	9 749,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
	Immobilier	600 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
	Boisées	78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
	Travaux et accessoires	723 563,60	22 672,95	27 593,71	28 486,79	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54
	<b>Total</b>	<b>1 512 013,60</b>	<b>51 820,99</b>	<b>56 741,75</b>	<b>57 634,83</b>	<b>58 090,58</b>										
	Immobilier ne Saint Quentin 34	Acquis	2 178 351,26	72 235,81	77 575,76	82 065,17	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45	83 693,45
	Terrain	23 100,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
	Quote part frais Terrain & précompte	3 386,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
	Immobilier	241 900,00	9 408,54	9 827,74	10 394,07	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59	10 596,59
	Boisées	334 914,66	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
	Travaux et accessoires	666 537,66	20 414,82	20 834,02	24 400,35	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87	25 602,87
	<b>Total</b>	<b>2 178 351,26</b>	<b>72 235,81</b>	<b>77 575,76</b>	<b>82 065,17</b>	<b>83 693,45</b>										
	Reinvestissements		2 092 336,26													
	Remploi Amortissable		1 693 632,00													
	Remploi Admissible		1 400 000,00													
	Remploi Autorisé		1 400 000,00													
	Immobilier Avil Louis Schmidt - 26	Acquis	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2038
	Terrain	50 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
	Quote part frais Terrain & précompte	9 749,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
	Immobilier	600 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
	Boisées	78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
	Travaux et accessoires	723 563,60	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54	28 942,54
	<b>Total</b>	<b>1 512 013,60</b>	<b>58 090,58</b>													
	Reinvestissements		2 178 351,26													
	Remploi Amortissable		2 092 336,26													
	Remploi Admissible		1 693 632,00													
	Remploi Autorisé		1 400 000,00													

Tableau de financement  
2015 en €

RESSOURCES	2015 12 mois	2014 12 mois
Résultat net	1 134	444
Dotations aux amortissements	101 223	99 565
Variation des provisions	(14 043)	(14 043)
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>88 315</b>	<b>85 966</b>
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	1 851	137 525
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>90 165</b>	<b>223 491</b>
<b>EMPLOIS</b>		
Diminution des fonds propres	27 272	27 272
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	41 457	111 485
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>68 729</b>	<b>138 757</b>
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>21 436</b>	<b>84 734</b>
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	(2 818)	2 089
Variation des fournisseurs et autres créances	17 915	90 293
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>15 097</b>	<b>92 382</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>	<b>6 340</b>	<b>(7 649)</b>
Trésorerie à la clôture	8 985	2 645
Trésorerie à l'ouverture	2 645	10 294
Variation de la trésorerie	6 340	(7 649)
<b>Fiche de emploi 2015 en €</b>		
Remploi sur réinvestissement	1 400 000,00	ratio : plus value / emploi
Amortissement sur emploi en 25 ans	56 000,00 l'an	soit 1.032.878,41 / 1.400.000,00
		73,78%
		Amortissement 56 000,00 * 73,78%
		41 315,14
<b>en Exploitation</b>		
Résultat avt amort. & réintégration	61 626,76	Réserve Immunisée
Amortissements	82 035,17	599 986,68
Taxable	-20 408,41	Reprise proportionnelle
réintégration fiscale	41 315,14	-27 272,12
<b>Résultat fiscal</b>	<b>20 906,72</b>	Provision pour impôts différés
Déduction capital risque à reporter	0,00	308 946,34
Déduction capital risque de l'exercice	33 017,91	Reprise proportionnelle
Pertes reportées	0,00	-14 043,01
<b>Base taxable</b>	<b>-12 111,19</b>	
Impôts 34%	0,00	
Résultat net	1 134,44	

# ZURICH



## PARTENAIRES

## EDUWEISS

Comptes des Filiales  Société Suisse

## Bilan actif au 31 Décembre 2015 en CHF

Aktiven	ACTIF				
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>Actif circulant</b>				
Fl. Mittel und Festgelder	DISPONIBILITES				
1030 CIC, Zürich	Banque CIC	14 235,79	15,67	14 090,82	15,52
1031 CIC, Zürich Anlagekonto	Banque CIC Compte de placement	60 039,48	66,10	60 016,50	66,09
<b>Total Fl. Mittel und Festgelder</b>	<b>TOTAL DISPONIBILITES</b>	<b>74 275,27</b>	<b>66,10</b>	<b>74 107,32</b>	<b>66,09</b>
Forderungen	Autres créances				
1100 Debitoren	Débiteurs	3 100,00	3,41	2 500,00	2,75
1250 Festgeld	Dépôt à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
2200 Aktionärskonto I	CC Actionnaire	13 450,00	14,81	13 400,00	14,76
Total Forderungen	Total créances	<b>16 550,00</b>	<b>18,22</b>	<b>15 900,00</b>	<b>17,51</b>
Aktive Rechnungsabgrenzung	Comptes de Régularisation				
1300 Transitorische Aktiven	CC Actionnaire	0,00	0,00	800,00	0,88
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	Total Comptes de Régularisation	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>0,88</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>Total Actif circulant</b>	<b>90 825,27</b>	<b>100,00</b>	<b>90 807,32</b>	<b>100,00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>90 825,27</b>	<b>100,00</b>	<b>90 807,32</b>	<b>100,00</b>

## Bilan passif au 31 Décembre 2015 en CHF

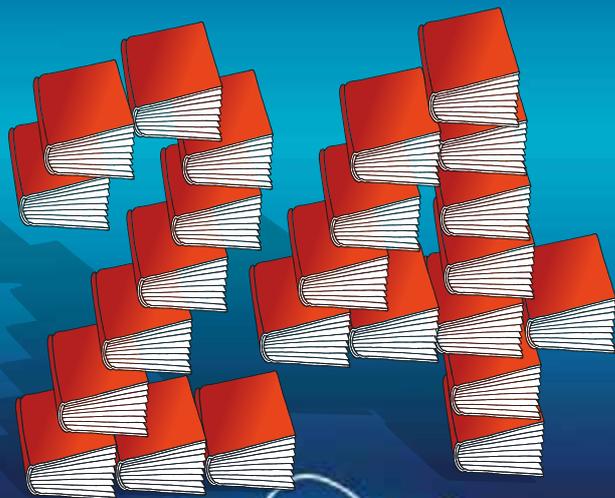
Passiven	PASSIF				
<b>Eigenkapital Kapital</b>	<b>CAPITAUX</b>				
2800 Aktienkapital	CAPITAL	50 000,00	55,05	50 000,00	55,06
<b>Total Kapital</b>	<b>Total Capital</b>	<b>50 000,00</b>	<b>55,05</b>	<b>50 000,00</b>	<b>55,06</b>
Reserven, Bilanzgewinn	Résultat & réserves				
2900 Gesetzliche Reserven	Réserve légale	12 700,00	13,98	12 700,00	13,99
2990 Gewinn- und Verlustvortrag	Report à Nouveau	28 107,32	30,95	28 044,99	30,88
Gewinn	Résultat	17,95	0,02	62,33	0,07
<b>Total Reserven, Bilanzgewinn</b>	<b>Total Résultat &amp; réserves</b>	<b>40 825,27</b>	<b>44,95</b>	<b>40 807,32</b>	<b>44,94</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>90 825,27</b>	<b>100,00</b>	<b>90 807,32</b>	<b>100,00</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>Total Passif</b>	<b>90 825,27</b>	<b>100,00</b>	<b>90 807,32</b>	<b>100,00</b>

## Compte de Résultat 2015 en CHF

Bezeichnung	Désignation	2015		2014	
<b>Provisionsertrag</b>	<b>Revenus nets de commissions</b>				
3000 Provisionen	Revenus d'honoraires	3 100,00	100,0	2 500,00	100,0
<b>Total Provisionsertrag</b>	<b>Total des revenus de commissions</b>	<b>3 100,00</b>	<b>100,0</b>	<b>2 500,00</b>	<b>100,0</b>
<b>Aufwand</b>	<b>Charges externes</b>				
6740 Rechts- und Beratungskosten	Honoraires juridiques et professionnels	2 700,00	87,1	2 700,00	108,0
	Gubser				
	Révisieur				
	Frais administratifs				
<b>Total Aufwand</b>	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>-2 700,00</b>	<b>-87,1</b>	<b>-2 700,00</b>	<b>-108,0</b>
<b>Finanzerfolg</b>					
<b>Finanzertrag</b>	<b>Produits financiers</b>				
7000 Zinsertrag	Intérêts reçus sur dépôt à terme	97,90	3,2	375,18	15,0
7100 Darlehenszinsen	Produits financiers sur compte courant	50,00	1,6	200,00	8,0
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>Total produits financiers</b>	<b>147,90</b>	<b>4,8</b>	<b>575,18</b>	<b>23,0</b>
<b>Finanzaufwand</b>	<b>Charges Financières</b>				
7500 Bankzinsen und -spesen	Frais de banque	206,50	6,7	82,85	3,3
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>Total charges financières</b>	<b>-206,50</b>	<b>-6,7</b>	<b>-82,85</b>	<b>-3,3</b>
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>Résultat financier</b>	<b>-58,60</b>	<b>-1,9</b>	<b>492,33</b>	<b>19,7</b>
<b>Neutrale Rechnung</b>					
8900 Steuern	Impôts	323,45	10,4	230,00	9,2
<b>Total Neutrale Rechnung</b>	<b>Total Impôts</b>	<b>-323,45</b>	<b>-10,4</b>	<b>-230,00</b>	<b>-9,2</b>
<b>Gewinn</b>	<b>RESULTAT NET</b>	<b>17,95</b>	<b>0,6</b>	<b>62,33</b>	<b>2,5</b>

豪利伙伴

BOOK PARTNERS CHINA LTD



**BPC**

**MASS PRODUCTION FOR  
WORLDWIDE DELIVERY**

Comptes des Filiales Sociétés Asiatiques

## 1800 personnes sur 91000 m<sup>2</sup>

1800 personnes, sur une surface de travail construite de plus de 91 000 m<sup>2</sup>, constituent un outil de travail performant qui contribue à la mondialisation de nos ventes : Europe, Amériques, Asie et Afrique.

En parallèle, et depuis de nombreuses années, nos productions s'inscrivent dans une démarche de développement durable, car tous nos achats papiers sont en effet issus de forêts d'élevage. Dès 2004 ces efforts étaient récompensés par l'obtention de la norme environnementale ISO-14001.



## L'expertise du façonnage pour répondre aux projets d'aujourd'hui...

29 années de développements et d'innovations nous ont permis d'acquérir une vraie expertise dans le domaine de la reliure industrielle et du façonnage. Aujourd'hui nous sommes fiers d'avoir su amener cette culture de la qualité européenne dans nos usines d'Asie, nous offrant ainsi une reconnaissance des plus grandes normes mondiales : ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ICTI et FSC.



## Notre filiale asiatique pour répondre aux marchés du XXIème siècle...

L'équipement de notre usine d'Asie allie "qualité" de fabrication avec "quantité". Notre puissance de frappe industrielle est impressionnante et son niveau de qualité est reconnu supérieur au niveau européen.

*CPP dont nous sommes actionnaires est cotée à la bourse de Hong-Kong*



## Balance Sheet

### ASSETS

Current Assets  
 HSBC - HK\$ C/A  
 HSBC - HK\$ S/A  
 HSBC - US\$ S/A  
 HSBC - EUR S/A  
 BNP Paribas Hong Kong-HKD S/A  
 BNP Paribas Bank EUR  
 BNP Paribas Hong Kong-US\$ S/A  
 BNP Paribas Hong Kong-EUR S/A  
 BNP Paribas Hong Kong-CNY S/A  
 Banque CIC Ouest - EUR  
 Banque CIC Ouest - HKD  
 Banque BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed

Stock on hand  
 Goods-in-transit  
 Trade Receivables  
 Investments in Listed Co.(SIN)  
 Other Receivable

### Total Current Assets

Property and Equipment  
 Furniture & Fixture  
 Computer  
 Motor Vehicle

### Total Property and Equipment

Other Assets

### Total Assets

### LIABILITIES AND CAPITAL

Current Liabilities  
 Accounts Payable  
 Customer Deposit Received  
 Accruals  
 C/A - Holinail H.K.Ltd  
 C/A - Holinail SAS  
 C/A-Partenaires Fabrication  
 Provision for taxation

### Total Current Liabilities

Long-Term Liabilities  
 Total Long-Term Liabilities

### Total Liabilities

Capital  
 Share Capital  
 Retained Earnings  
 Net Income

### Total Capital

### Total Liabilities & Capital



## BILAN

### ACTIF

Actifs Court terme  
 HSBC - Compte HK\$ C/A  
 HSBC - Compte HK\$ S/A  
 HSBC - Compte US\$  
 HSBC - Compte EUR  
 BNP Paribas - Compte HK\$ S/A  
 BNP Paribas Orléans - Compte EUR  
 BNP Paribas - Compte US\$ S/A  
 BNP Paribas - Compte EUR S/A  
 BNP Paribas - Compte CNY S/A  
 Banque CIC Ouest - Compte EUR  
 Banque CIC Ouest - Compte HKD  
 BNP Paribas HK / CIC Ouest - Placement à terme

Stock fin d'année  
 En cours de production  
 Cients  
 Titres de participation  
 Autres débiteurs

### TOTAL ACTIFS COURT TERME

Immobilisations  
 Meubles et Mobilier  
 Ordinateurs  
 Véhicule

### Total Immobilisation

Autres éléments d'actif

### TOTAL ACTIF

### PASSIF

Passif à court terme  
 Fournisseurs  
 Avance clients  
 Provision pour charges  
 Compte courant Holinail Ltd  
 Compte courant Holinail SAS  
 Compte courant P. Fabrication  
 Provision pour impôts

### Total Dettes à court terme

Dettes à Long Terme

### TOTAL DETTES à L & C T

Capitaux  
 Capital  
 Bénéfices non répartis  
 Résultat net

### SITUATION NETTE

### TOTAL PASSIF

## 豪利伙伴

### BOOK PARTNERS CHINA Ltd

BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2015 en HK\$

ACTIF	2015	2014	2013
<b>REALISABLE &amp; DISPONIBLE</b>			
HSBC - Compte HK\$	3 075	52 808	4 592
HSBC - Compte US\$	4 117	4 135	4 135
HSBC - Compte EUR	31 266	47 596	2 071
BNP-PARIBAS HK HK\$	14 877	494 897	14 188
BNP-PARIBAS HK US\$	1 618 836	107 336	31 194
BNP-PARIBAS HK EUR	323 645	3 472 440	603 882
BNP-PARIBAS HK CNY	4 008	4 040	4 040
BNP-PARIBAS Orléans	164 529	202 486	203 836
Banque CIC Ouest - EUR	86 836	10 283	51 025
Banque CIC Ouest - HK\$	0	51 511	51 511
BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed	10 666 786	10 586 605	10 530 258
Effets en portefeuille			
CLIENTS	14 678 955	16 644 736	16 362 629
Dépôts et cautionnements versés	65 948	50 948	
<b>TOTAL ACTIF COURT TERME</b>	<b>27 662 879</b>	<b>31 729 821</b>	<b>27 863 362</b>
Stocks et Travaux en cours	2 477 310	3 723 556	2 234 397
Taxes payées d'avance	0	83 143	0
<b>IMMOBILISATIONS</b>			
Meubles & Mobilier	0	0	30 386
Ordinateurs	0	37 161	54 118
Véhicules	0	0	0
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>0</b>	<b>37 161</b>	<b>84 505</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>30 140 189</b>	<b>35 573 681</b>	<b>30 182 265</b>

## 豪利伙伴

### BOOK PARTNERS CHINA Ltd

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2015 en HK\$

PASSIF	2015	2014	2013
Fournisseurs	7 123 343	15 317 108	8 154 555
Avance clients	793 316	478 156	854 757
Provision pour charges	456 593	233 916	92 979
Compte courant Holinail Ltd HK	0	0	91 289
Compte courant Holinail SAS	0	0	4 800
Compte courant P. Fabrication	1 776 604	1 095 417	3 509 343
<b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>	<b>10 149 856</b>	<b>17 124 597</b>	<b>12 707 724</b>
CAPITAL	10 000 000	10 000 000	10 000 000
REPORT A NOUVEAU	4 552 669	5 874 540	5 105 218
RESULTAT NET	823 864	-13 071	2 369 323
Acompte dividende			
Provision de restructuration	2 568 801	2 587 616	
Provision pour risque de change	2 045 000		
<b>SITUATION NETTE</b>	<b>19 990 333</b>	<b>18 449 084</b>	<b>17 474 541</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>30 140 189</b>	<b>35 573 681</b>	<b>30 182 265</b>

## 豪利伙伴

### BOOK PARTNERS CHINA Ltd

Compte de Résultat 2015 en HK\$

Income Statement under HK\$

		<u>2015</u>	
Chiffre d'affaires	Revenues Sales	54 470 387,85	99,85%
Produits financiers	Discount Allowed	0,00	0,00%
Produits de cession d'immobilisations	Profit on disposal of F.A.	0,00	0,00%
Intérêts reçus	Interest Income	80 386,17	0,15%
Dividendes reçus	Dividend Income		0,00%
<b>Total des Produits</b>	<b>Total Revenues</b>	<b>54 550 774,02</b>	<b>100,00%</b>
Achats	Cost of Sales	39 401 426,80	72,23%
Achats Papier	Cost of Package	1 568 960,67	2,88%
Commission, Tests et Inspections	Commission, Testing & inspection	413 928,37	0,76%
Stock à l'ouverture	Opening Stock	161 777,33	0,30%
Stock à la clôture	Closing stock	1 213 896,30	2,23%
Variation de stocks	Variation de stocks	-239 338,40	-0,44%
Débours TVA	VAT disbursements	1 604 633,38	2,94%
Frais de transports	Cost Transportation	4 238 274,36	7,77%
<b>Coût des ventes</b>	<b>Total Cost of Sales</b>	<b>48 363 558,81</b>	<b>88,66%</b>
<b>Marge Brute</b>	<b>Gross Profit</b>	<b>6 187 215,21</b>	<b>11,34%</b>
Salaires et charges	Salaries & Charges	6 010 329,02	11,02%
Autres achats et charges externes	Other purchases and external charge	1 127 734,66	2,07%
Impôts et taxes	Tax	8 900,00	0,02%
Amortissements	Depreciation	37 161,17	0,07%
Résultat Financier <sup>1</sup>	Financial Result <sup>1</sup>	-4 550 590,93	-8,34%
Charges Exceptionnelles Accpro	Exceptional charges	2 000,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Restructuration	Exceptional charges	2 045 000,00	3,75%
Provision Risque de Change	Exceptional charges	148 184,30	0,27%
Total des Frais	<b>Total Expenses</b>	<b>4 828 718,22</b>	<b>8,85%</b>
Bénéfice avant Impôts	<b>Income before taxes</b>	<b>1 358 496,99</b>	<b>2,49%</b>
Impôts sociétés	<b>Income taxes 16,5%</b>	<b>-534 633,08</b>	<b>-0,98%</b>
Revenu NET	<b>NET INCOME</b>	<b>823 863,91</b>	<b>1,51%</b>
Cash Flow libre	Free Cash Flow	<b>861 025,08</b>	

L'écart de change réel est situé dans le coût des ventes

<sup>1</sup> Exchange Difference. Should be reallocated in Cost of sales

## 豪利伙伴

### BOOK PARTNERS CHINA Ltd

		<u>2014</u>		<u>2013</u>		<u>2012</u>	
		73 990 101,90	99,92%	73 741 043,14	97,62%	65 822 166,84	99,62%
		0,00	0,00%	1 615 279,88	2,14%	72 874,43	0,11%
			0,00%		0,00%		0,00%
		56 708,70	0,08%	182 064,93	0,24%	176 602,96	0,27%
			0,00%		0,00%		0,00%
<b>Total des Produits</b>		<b>74 046 810,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>75 538 387,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>66 071 644,23</b>	<b>100,00%</b>
		51 449 295,60	69,48%	49 960 842,90	66,14%	44 786 451,11	67,78%
		3 212 667,38	4,34%	2 411 081,40	3,19%	2 888 885,60	4,37%
		757 660,90	1,02%	543 325,30	0,72%	221 788,95	0,34%
		1 750 264,62	2,36%	2 491 240,83	3,30%	1 865 708,38	2,82%
		-1 213 896,30	-1,64%	-1 750 264,62	-2,32%	-2 491 240,83	-3,77%
			0,00%		0,00%		0,00%
		2 069 522,00	2,79%	3 679 567,10	4,87%	4 056 180,50	6,14%
		6 419 868,80	8,67%	6 695 075,69	8,86%	6 041 071,83	9,14%
<b>Coût des ventes</b>		<b>64 445 383,00</b>	<b>87,03%</b>	<b>64 030 868,60</b>	<b>84,77%</b>	<b>57 368 845,54</b>	<b>86,83%</b>
<b>Marge Brute</b>		<b>9 601 427,60</b>	<b>12,97%</b>	<b>11 507 519,35</b>	<b>15,23%</b>	<b>8 702 798,69</b>	<b>13,17%</b>
Salaires et charges	Salaries & Charges	7 379 044,30	9,97%	8 728 554,19	11,56%	7 109 263,62	10,76%
Autres achats et charges externes	Other purchases and external charge	1 502 056,20	2,03%	1 546 131,73	2,05%	1 232 664,38	1,87%
Impôts et taxes	Tax	8 635,60	0,01%	2 968,29	0,00%	6 344,46	0,01%
Amortissements	Depreciation	47 344,00	0,06%	201 114,41	0,27%	176 111,03	0,27%
Résultat Financier <sup>1</sup>	Financial Result <sup>1</sup>	-2 107 292,50	-2,85%	-1 452 361,59	-1,92%	113 549,73	0,17%
Charges Exceptionnelles Accpro	Exceptional charges	29 200,00	0,04%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Restructuration	Exceptional charges	2 587 615,90	3,49%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Provision Risque de Change	Exceptional charges	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Total des Frais	<b>Total Expenses</b>	<b>9 446 603,50</b>	<b>12,76%</b>	<b>9 026 407,03</b>	<b>11,95%</b>	<b>8 637 933,22</b>	<b>13,07%</b>
Bénéfice avant Impôts	<b>Income before taxes</b>	<b>154 824,10</b>	<b>0,21%</b>	<b>2 481 112,32</b>	<b>3,28%</b>	<b>64 865,47</b>	<b>0,10%</b>
Impôts sociétés	<b>Income taxes 16,5%</b>	<b>-167 895,00</b>	<b>-0,23%</b>	<b>-111 791,59</b>	<b>-0,15%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Revenu NET	<b>NET INCOME</b>	<b>-13 070,90</b>	<b>-0,02%</b>	<b>2 369 320,73</b>	<b>3,14%</b>	<b>64 865,47</b>	<b>0,10%</b>
Cash Flow libre	Free Cash Flow	<b>34 273,10</b>		<b>2 570 435,14</b>		<b>240 976,50</b>	



## Compte Gestionnel 2015 en HK\$

豪利伙伴  
1 € = 8,18 HKD

	2015	%	2014	%
Ventes	54 470 387,85	100,00	73 992 501,90	100,00
Achats	48 363 558,81	88,79	64 822 166,00	87,61
Marge Brute	6 106 829,04	11,21	9 170 335,90	12,39

Salaires chargés et frais Chine	807 576,39		787 394,80	
Salaires chargés et frais PL <sup>*</sup>	1 608 762,81		1 527 605,80	
Salaires chargés et frais P.Fab	3 671 057,13		4 255 109,40	
Frais de fonctionnement BPC	979 067,39		1 253 410,50	
Frais de comptabilité et d'Audit	82 499,96		108 000,00	
Amortissements	37 161,17		47 344,00	
Frais de Banque	86 188,73		90 051,20	
<b>Frais de Fonctionnement</b>	<b>7 272 313,58</b>	<b>13,35</b>	<b>8 068 915,70</b>	<b>10,91</b>

<b>Résultat Industriel avant frais commerciaux</b>	<b>-1 165 484,54</b>	<b>-2,14</b>	<b>1 101 420,20</b>	<b>1,49</b>
--	----------------------	--------------	---------------------	-------------

Produits et Charges Financières	80 386,17		56 708,70	
Pertes de change	0,00		-62 507,30	
Gains de change	4 636 779,67		2 259 851,00	
Provision risque de change	-2 045 000,00		0,00	
P-L <sup>*</sup> facture 2014			-400 000,00	

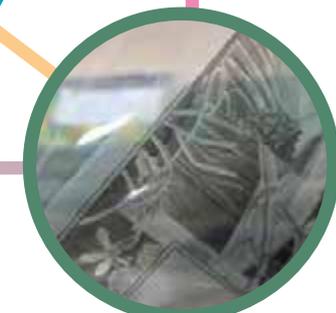
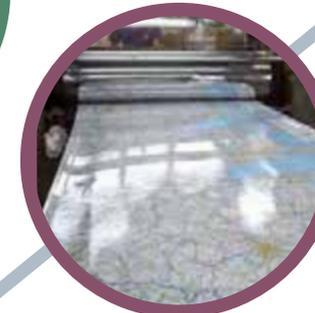
<b>Résultat Financier</b>	<b>2 672 165,84</b>	<b>4,91</b>	<b>1 854 052,40</b>	<b>2,51</b>
---------------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------

<b>Résultat Courant</b>	<b>1 506 681,30</b>	<b>2,77</b>	<b>2 955 472,60</b>	<b>3,99</b>
-------------------------	---------------------	-------------	---------------------	-------------

Quatrem	178 855,29		0,00	
Bonus	-133 461,12		-183 832,60	
GPAO	-212 393,70		-29 200,00	
Provision de restructuration			-2 587 615,90	
Reprise provision Credit Note MFP	18 815,23			
Impôts Société	-534 633,09		-167 895,00	
<b>Résultat Exceptionnel</b>	<b>-682 817,39</b>	<b>-1,25</b>	<b>-2 968 543,50</b>	<b>-4,01</b>

<b>Résultat Net</b>	<b>823 863,91</b>	<b>1,51</b>	<b>-13 070,90</b>	<b>-0,02</b>
---------------------	-------------------	-------------	-------------------	--------------

PROJET



## Édition



**Partenaires-Livres®**  
Maison du Livre / Paris

## Conception et réalisation



**Studio  
Thierry WAGNON**  
thierrywagnon.com

## Façonnage et Reliure



**Ateliers BABOUOT**  
Lagny-sur-Marne

## Papiers



**Couverture :**  
papier Ensocoat 2s 240 Gr  
255 microns - 100% PEFC  
**Pages intérieures :**  
Inaset plus offset blanc  
120 Gr

## Crédit photographique



**J. & Th. WAGNON**  
thierrywagnon.com  
**P. FOUCHARD**  
fouchardphotographe.fr  
**Fotolia.com**