



COMPTES 2024

Partenaires-Livres[®]
The Book Manufacturer





Groupe Partenaires-Livres®
The Book Manufacturer



Partenaires-Livres®



Manufacturier du Livre

Nos trois métiers

Production Industrielle

Manufacture de Luxe

Reliure d'Art



Sommaire

	Pages
Les équipes Partenaires-Livres®	2 à 3
Le marché du Livre 2024	4 à 5
Le mot du Président	6
Nos chiffres clés	7 à 9
L'équipe de la holding animatrice	10 à 13
Bientôt 40 ans d'innovations techniques	14 à 15
Communication du Groupe	16 à 17
Clin d'œil à LibriSphaera	18 à 19
Nos engagements RSE	20 à 21
Comptes de résultat depuis 1987	22 à 23
Comptes sociaux / Partenaires-Livres®	24 à 33
Rapport du Conseil de Surveillance	34 à 35
Rapport du Commissaire aux Comptes	36
Annexe aux comptes sociaux	37 à 39
Comptes des filiales / Ateliers Babouot 	40 à 50
Comptes des filiales / Bourgogne Reliure 	51 à 59
Comptes des filiales / SCI Le Moulin et  SCI Regroupements	60 à 75
Comptes des filiales / TBS SA 	76 à 83
Comptes des filiales / Book Partners China Ltd 	84 à 90
Glossaire financier	91
Crédits	92





Les équipes Partenaires-Livres®



Pascal PLUCHARD



Bertrand FAVREUL



Hélène LADEGAILLERIE



Christophe BLARD



Michel JEANDEL



Philippe RIBOUD



Wolfgang JOCHER



Paul TREMSAL



Gilles BOUCHÉ



Salomon TUIZER



Marie-Amandine BELLET-ERIKA



Fabrice GIRAULT



Dominique SIMONEAU



Dominique PLUCHARD



Bernard TOMASINI



Pierre BALLET



Sébastien PLUCHARD



Alex WONG



Thomas SZE



Shannon LEE



Nicole ROCHE-PATEAU



Matthieu MEROT



Maître Emmanuelle CLÉMENT



Antoine AUDRAIN



Alex WONG



Thomas SZE



Jean-François FARGNIER



Stephanie TRÉMOIS



Thierry DEPAUX



Un marché en repli mais encore solide

Malgré un recul de **-1 % en valeur** et de **-3 % en volume**, le marché du livre en 2024 en France a totalisé un chiffre d'affaires de **4,4 milliards d'euros** pour **340 millions de livres vendus**. Ce chiffre reste cependant supérieur à celui de 2019, avant la période de croissance observée durant la crise sanitaire.

Un déficit croissant d'acheteurs

Le nombre d'acheteurs a diminué de **2,6 millions**, avec un total de **23 millions d'acheteurs en 2024**. La perte concerne principalement les hommes de 15 à 49 ans, traditionnellement moins impliqués dans l'achat de livres. Ce recul s'observe sur la plupart des circuits de distribution, à l'exception des grandes surfaces spécialisées culturelles (GSS) qui ont maintenu un certain dynamisme.

En revanche, **la vente en ligne a fortement régressé** sous l'effet de la loi Darcos encadrant les frais de port. Cela a entraîné la perte de 1,9 million d'acheteurs en ligne, dont seulement 800 000 se seraient reportés vers d'autres canaux.

Une hausse des prix notable

Le **prix moyen du livre a augmenté de +3 %**, dépassant l'inflation. Cette hausse est due à l'augmentation des coûts et à un effet de mix produit, notamment avec la montée des ventes de formats hybrides (beaux-livres, poche, par exemple).

Notons également qu'en 2023 les succès commerciaux des BD *Astérix & Obélix*, chez Hachette, et *Gaston Lagaffe* chez Média-Participations, vendus à des prix inférieurs à la moyenne, avaient eu un impact sur le marché.

Un marché numérique stabilisé

Le **chiffre d'affaires des livres numériques s'élève à 131 millions d'euros**, représentant 3 % du marché global. Malgré une certaine stagnation, ce secteur reste porteur dans un contexte de digitalisation croissante.



4,4
milliards d'€

340
millions de
livres vendus



23
millions
d'acheteurs



Une tendance équivalente en Europe

La baisse des ventes imprimées s'inscrit dans une tendance européenne, et touche également des pays comme l'Allemagne ou la Suisse romande. La France reste un acteur majeur, avec des ventes en volume égales à celles de l'Italie et de la Grande-Bretagne combinées.

Des fluctuations saisonnières marquées

En 2024, les ventes de livres ont connu une saisonnalité particulièrement marquée. La rentrée littéraire et la semaine des grands prix littéraires en novembre ont surpassé 2023. Les ventes particulièrement importantes juste avant Noël ont également permis de réduire le recul global observé sur l'année.

En revanche, en janvier, la demande post-fêtes a ralenti, ainsi qu'en juillet, période durant laquelle les Jeux Olympiques ont capté une grande partie de l'attention des consommateurs, réduisant la demande en produits culturels.

Des disparités sectorielles



Littérature générale : bonne dynamique notamment grâce aux sous-genres de la romance et de l'imaginaire.



Parascolaire : regain d'activité grâce à l'intégration croissante de passerelles entre le papier et le numérique.



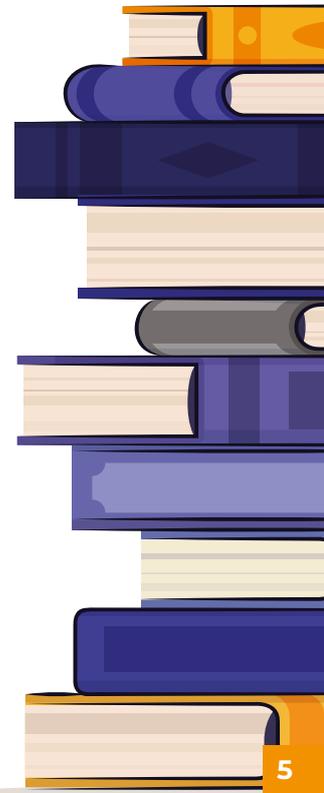
Bande dessinée : forte baisse de - 15 % en volume, principalement due au non-renouvellement de certaines séries jeunesse.



Non-fiction : recul après une année 2023 marquée par de grands succès ; certains segments comme les essais politiques se démarquent toutefois.



Sport : en progression, porté par l'engouement autour des Jeux Olympiques de Paris.





Le mot du Président



2024, année de consolidation.

Pour ne pas dire petite année d'activité.

Après les deux belles, voire très belles années 2022 et 2023, l'année 2024 a connu une activité à la baisse.

En France, c'est souvent le cas durant les années d'élection, mais **la tendance est internationale**. Sont-ce les conflits qui ralentissent l'appétit de lire ?

Toutefois, **nous tenons nos budgets**, certes revus à la baisse, mais encore corrects.

Vous trouverez dans les pages suivantes toutes les données sur nos chiffres réalisés.

Babouot et BPC sont en baisse d'une vingtaine de pourcents. Nous avons dû **anticiper des productions** pour ne pas briser le niveau de compétence de nos compagnons.

Nous avons également pris des dossiers à faible marge en Asie.

Nous avons surtout eu la pugnacité de **maintenir l'investissement, tant chez Babouot que chez BPC**, afin de préparer la construction d'un meilleur avenir. BPC est devenu en 2024 une « **Sister Company** » de notre nouvelle usine à Hui Zhou construite par notre partenaire Tian pendant la Covid.

Côté France, **l'atelier de Bourgogne Reliure s'est développé mais surtout a réalisé de très belles restaurations**. Pour l'avenir, c'est bon signe.

L'activité **stockage à Malesherbes** et le service palette/mois connaissent également une baisse d'activité.

Les autres activités sont dans leurs budgets.

Bonne découverte à vous !

Perspectives 2025

Même démarrage que pour l'année 2024 : **Stabilité** et **Investissements mesurés** seront les deux axes de notre management 2025.

Votre président du directoire,
Le 5 janvier 2025,
Pascal Pluchard

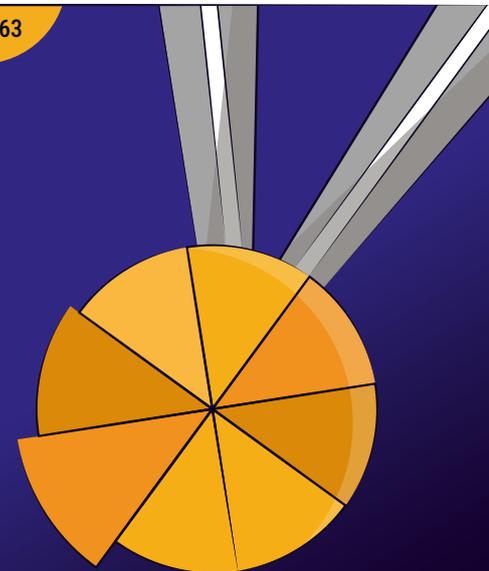


Nos chiffres clés

Répartition du Capital	Actions	%	Nature des droits
Monsieur Pascal Pluchard	247 354 200 000	50,31 % 40,68 %	Pleine propriété Usufruit
Monsieur Laurent Pluchard	11 051 50 000	2,25 % 10,17 %	Pleine propriété Nue propriété
Madame Virginie Pluchard-Cole	11 051 50 000	2,25 % 10,17 %	Pleine propriété Nue propriété
Madame Emmanuelle Pluchard Labelle	11 051 50 000	2,25 % 10,17 %	Pleine propriété Nue propriété
Monsieur Sébastien Pluchard	11 051 50 000	2,25 % 10,17 %	Pleine propriété Nue propriété
Madame Dominique Pluchard	80	-	Pleine propriété
Monsieur Gilles Bouché	20	-	Pleine propriété
Monsieur Wolfgang Jocher	1	-	Pleine propriété
Monsieur Philippe Riboud	1	-	Pleine propriété
Monsieur Pierre Ballet	1	-	Pleine propriété
Monsieur Bernard Tomasini	1	-	Pleine propriété
Monsieur Bertrand Favreul	1	-	Pleine propriété

491 663

Dividendes par titre	
2025	0,30 € (e)
2024	0,30 €
2023	0,41 €
2022	0,41 €
2021	0,00 €
2020	0,30 €
2019	0,10 €
2018	0,62 €
2017	0,00 €
2016	1,17 €
2015	0,00 €
2014	0,00 €
2013	0,00 €
2012	1,29 €





	Partenaires-Livres®	Babouot	Bourgogne Reliure	TBS	BPC	SCI Le Moulin	SCI Regroupements
Capitaux propres	14 042 573	5 212 244	264 231	1 493 981	20 661 641	713 928	165 473
Endettement	0	181 356	0	0	0	0	0
Liquidités	5 910 627	2 600 436	178 383	136 480	19 932 763	139 205	12 336
EBITDA	343 188	561 885	50 318	91 479	-891 568	144 920	33
Marge opérationnelle (cash flow brut d'exploitation)	342 717	690 565	54 242	-4 548	206 934	129 166	33
Résultat net	655 326	161 472	32 858	16 099	120 239	46 027	33
Cash flow libre	832 425	107 886	33 373	112 126	120 239	119 491	33

en € en € en € en € en HK\$ en € en €

HOLDING ANIMATRICE

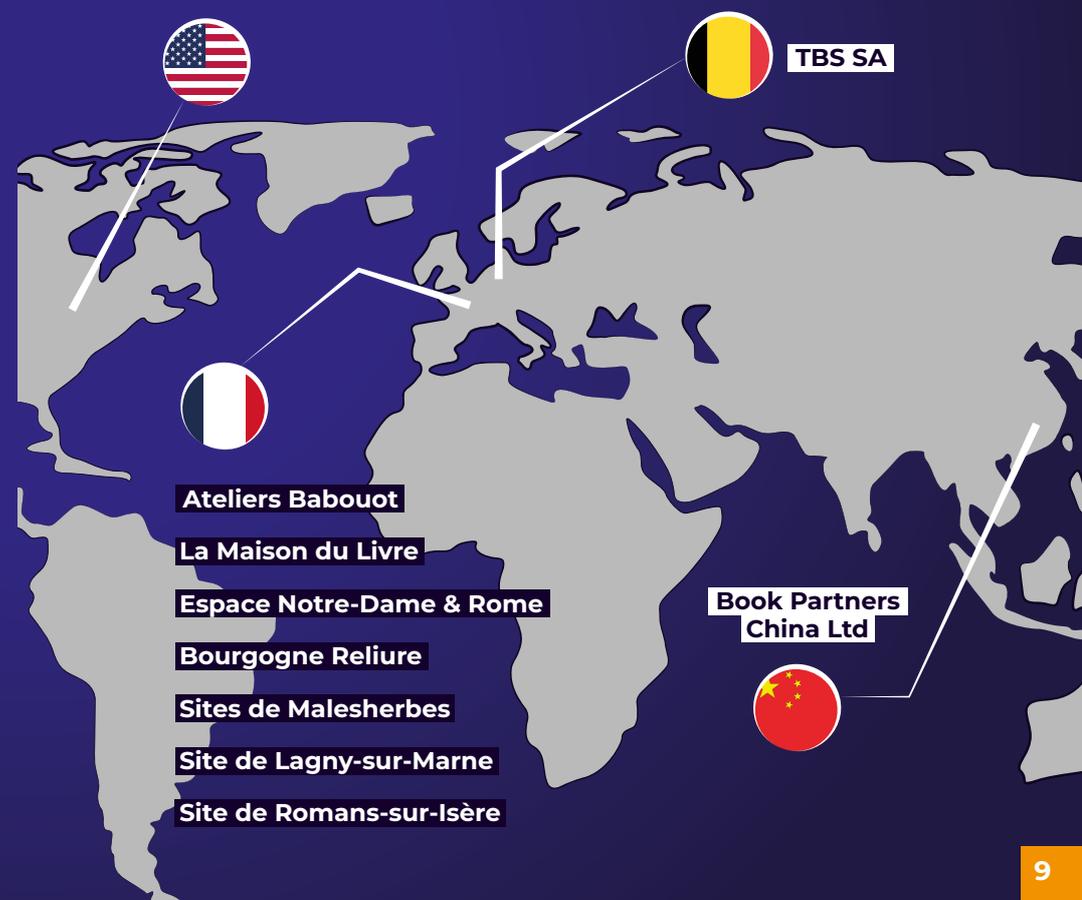
PARTENAIRES-LIVRES®

International Technical and Financial Company
for Publishers Manufacturing
Share Capital 12 500 000 €

Implantation mondiale



Organigramme Financier





Pierre BALLET

Conseiller

Après un cursus classique en école de commerce, Pierre a rejoint le groupe Partenaires-Livres® en tant que directeur du développement en 1981 puis en tant que directeur de l'Imprimerie Campin en Belgique. Pendant 7 ans, il a été DG de la structure de production d'EURO RSSG, groupe Havas, acquérant ainsi une double expertise dans la production et dans la communication. En 2011, il décide de créer sa propre société de conseil, PBallet Consulting et dans ce cadre il répond en 2011 à un appel à projets du ministère de l'économie en collaboration avec l'UNIIC sur le thème du luxe. Ainsi, et après avoir été sélectionné pour cet AAP, il crée l'association Imprim'Luxe regroupant 70 acteurs majeurs, imprimeurs et partenaires de cette filière. Il en assume la présidence.



Bertrand FAVREUL

Conseiller

Jeune diplômé, Bertrand Favreul est consultant international chez KPMG, Comex Seal et Armco, puis part diriger au Portugal la radio Renascenca avant de devenir en France le PDG des éditions Robert Laffont, d'Havas Régies, du Groupe Avenir et du GLM. Ensuite Directeur général du Groupe Albin Michel, Bertrand Favreul a su gérer sa propre succession, il est aujourd'hui Conseiller du Président et administrateur de plusieurs sociétés qui profitent de son expérience. Grand nom de l'édition, sa définition du métier d'éditeur est « Un éditeur est un homme de commerce comme on l'entendait au XVIIIème siècle ; c'est quelqu'un qui connaît très bien son environnement, qui appréhende les courants de pensée, ce qui lui permet de découvrir les vecteurs de notoriété de demain mais c'est en même temps quelqu'un qui a le sens du temps et des délais et qui est un "joueur intelligent" ».



Wolfgang JOCHER

Conseiller

Après des études techniques et économiques dans l'Allemagne de l'après-guerre, Wolfgang Jocher découvre au sein d'une société américaine de consulting les nouvelles approches de la recherche de personnel dirigeant.

Son amour de la France le pousse à effectuer ses stages en France plutôt qu'aux États-Unis dans le but de retourner en Allemagne diriger une papeterie familiale de renommée mondiale. Au final, il développera une société française de négoce de papier vers l'étranger, puis créera en France l'agence commerciale du premier groupe allemand de production de papier graphique possédant déjà de nombreuses usines en Europe. Wolfgang Jocher est également expert à la Chambre de Commerce franco-allemande à Paris pour le conseil économique franco-allemand.



Sébastien PLUCHARD

Président du Conseil de Surveillance

Passionné par l'aviation dès son enfance, Sébastien Pluchard commence sa formation de pilote de ligne en 2004 et gradue parallèlement le SKEMA Business School avant de rejoindre la Florida Institute of Technology et obtenir un double master en gestion et sciences aéronautiques. Ses racines françaises le ramèneront à plusieurs reprises à Paris pour diverses missions de développement au sein des groupes Aéroports de Paris et Air Corsica, avant de retourner aux États-Unis en 2011 où il rejoint le groupe The Private Jet Company. Il en deviendra le directeur du développement et vice-président exécutif. Sa passion pour l'entrepreneuriat lui fait s'investir dans diverses sociétés et en 2018 il rejoint le groupe Partenaires-Livres® et intègre la prestigieuse Université d'Harvard pour un OPM Executif.



Bernard TOMASINI

Vice Président du Conseil de Surveillance

Diplômé en droit et sciences économiques de Rouen, Bernard Tomasini termine ses études aux USA et gradue un MBA à l'université de Houston. Président de sociétés dans le privé, élu Vice-président du conseil général de l'Eure, il épouse la carrière préfectorale lorsque Charles Pasqua l'appelle auprès de lui comme Chef adjoint de son cabinet au Ministère de l'intérieur, puis comme Chef de cabinet lorsqu'il préside le groupe RPR au Sénat, puis à nouveau Ministre de l'intérieur et de l'Aménagement du territoire. Successivement Préfet de l'Orne, du Cher, de l'Ain, de la Charente Maritime, du Val de Marne, il termine sa carrière préfectorale comme Préfet de la région Poitou Charente et de la Vienne avant de devenir le Conseiller du Président d'EDF. Actuellement, Bernard est Président du Conseil de développement de la Communauté d'agglomération de Sophia-Antipolis et profite bien de sa passion pour la voile. Bernard est officier de la LH.



Philippe RIBOUD

Vice Président du Conseil de Surveillance

Homme fort de l'escrime française des années 80, deux fois champion du monde, il participe à quatre Jeux Olympiques lors des éditions de Montréal, Moscou, Los Angeles et Séoul et obtient six médailles olympiques : il sera à Séoul capitaine et porte-drapeau de la délégation française. Il œuvre ensuite au sein du CIO et de la Fédération et intervient pour la reconversion et l'insertion des athlètes de haut niveau après leur carrière sportive. Philippe est Officier de la LH. Diplômé de l'Institut Français de Gestion et ancien élève de l'Institut Européen des Affaires, il réorientera sa vie professionnelle en 2008 en créant CFA Conseil, filiale du groupe Financière Duval et se positionne sur des missions de stratégie d'équipements sportifs des collectivités publiques et de l'Etat.



Paul TREMSAL

Membre du Directoire

Né en 1949, fils du docteur et maire de Tunis, Paul Trensals appartient à une grande fratrie. Diplômé d'une Maîtrise en Sciences Economiques à Nancy et amoureux de la vie active, il intègre le MBA d'HEC en même temps que Pascal Pluchard en 1972.

Paul Trensals est le président fondateur propriétaire du groupe

KS Services, groupe important spécialisé dans l'externalisation.

Il est passionné de rugby depuis le collège, et a réussi à développer le RC Orsay pour l'amener au succès que l'on connaît. Paul est également un humaniste engagé, et préside plusieurs associations à but éducatif et humanitaire.



Pascal PLUCHARD

Président du Directoire

Dès l'adolescence, Pascal Pluchard se passionne pour les usines de PME. Pendant ses études, tant à Dauphine qu'à HEC, il acquiert une riche expérience humaine en participant à la gestion d'usines.

Plus tard, il complète sa formation de gestionnaire en graduant l'OPM de la Harvard Business School. Pendant ses deux années de

MBA à HEC, il fonde déjà plusieurs entreprises.

A sa sortie de Jouy-en-Josas, il rachète des entreprises en difficultés et en 1978 il entre dans les Arts graphiques qu'il ne quittera plus. 1986 est l'année de la création du groupe Partenaires-Livres®. Depuis toujours, Pascal consacre une partie de son temps au "collectif".



Maître Emmanuelle CLÉMENT

Secrétaire du Conseil

Avocate depuis 2005, elle exerce principalement en droit fiscal et droit des sociétés.

Elle est également investie auprès de ses confrères.



Matthieu MEROT

Commissaire aux comptes





Bientôt 40 ans d'innovations techniques



1986

1986 Notre histoire commence à Noël 1986 avec Pascal Pluchard, Président Fondateur du Groupe par l'acquisition des Reliures Brun à Malesherbes.



1988

1988-1989 Afin de compléter l'offre des Reliures Brun, le groupe s'étoffe de 6 usines : Imprimerie CLERC, AGM, RELIFAC, Imprimerie Jean LAMOUR, Ateliers BABOUOT, TOURNAI-GRAPHIC en Belgique.

Nous possédons alors 25 presses offset et 14 chaînes de reliure sur près de 100 000 m² d'ateliers.



1991

1991 Deux entités de travail vont voir le jour : Partenaires Holding et Partenaires Fabrication à la disposition des éditeurs qui souhaitent alors obtenir un livre complet auprès d'un seul interlocuteur.

300 000 livres cartonnés sont alors fabriqués par jour et 42 millions de livres reliés par an.



1995

1995 Publication de notre rapport d'activité sur un CD-Rom de présentation du groupe et arrivée d'Internet.

1997 Première Mondiale. Un moment important de la vie du Groupe sera la mise en service d'une innovation technologique révolutionnaire que les américains et les japonais nous copieront par la suite.

"Star 2000" est à l'époque la première ligne de reliure industrielle au monde permettant de produire et d'emballer 50 000 livres de 28 cahiers cousus par jour sur 468 mètres linéaires.

Son inauguration en 1997, sera orchestrée par Jacques Wagon en présence de Monsieur et Madame Brun ainsi que de nombreux professionnels du Livre venant de plusieurs continents.



2000

2000 Année de naissance de la nouvelle marque déposée "Partenaires-Livres®" et de l'achat du groupe WEBER en Suisse.

3 nouvelles sociétés suisses nous rejoignent : Weber, Actual et Gravor dans la sous-holding "Partenaires Edelweiss".

Le groupe possède 31 presses d'impression offset feuille, 4 presses rotatives et 13 lignes de reliure complète dédiées à chaque famille de livres.



2003

2003 Rachat de 6 sociétés : Mecanic Routage, Diguët-Denis, Splichal, Fleurus BD Land, Kapp, et Proost, donnant naissance au nouveau groupe Partenaires-Book constitué à présent de 14 usines européennes.

2005 Le groupe anime 47 presses d'impression offset feuille, 9 rotatives, 37 lignes de façonnage regroupant les lignes dédiées de reliure et celles des brochés.

Chaque famille est travaillée avec son matériel spécifique. Dans un marché devenu "global" le Groupe Partenaires-Livres® tutoie les 200 millions d'euros de CA avec 1800 compagnons.



2006

2006 Virage à l'Est. Vente de nos usines en Belgique, Suisse et France à 3 groupes d'acheteurs, à l'exception de Babouot et Tournai Graphic. Implantation de notre plateforme de production asiatique.

2007 Ouverture du deuxième chapitre : création de "Book Partners China Ltd". Mise en place de notre stratégie de marketing à deux jambes pour la fabrication du livre : Paris pour les productions luxueuses et Shenzhen pour une production de masse suivie par des compagnons techniciens français.

2009 Création de la Maison du Livre et installation du siège du groupe et de notre plateforme technique européenne Partenaires - Fabrication sous contrat Asie, rue Jean Dolent près de Denfert Rochereau à Paris. Mise en service de nouvelles presses Komori 8 couleurs dans nos ateliers de Chine. Grâce à leur encadrement européen, l'équipement de nos usines d'Asie est reconnu d'un niveau de qualité supérieur au niveau européen.

2010 Acquisition du Centre de Services TBS à Bruxelles.

2013 Acquisition de l'usine RCI à Romans-sur-Isère spécialisée dans la fabrication de boîtes et de coffrets cartonnés pour le secteur du luxe et de l'édition.

2016 Acquisition de l'atelier de reliure d'Art BOURGOGNE RELIURE situé depuis 1898 au 23 rue de Bourgogne à Paris et spécialisé dans la restauration de livres anciens, la maintenance de bibliothèques et la reliure de nouveaux livres uniques.

2017 Acquisition de l'usine BARDOT à Lagny-sur-Marne.

2018 Ouverture du troisième chapitre. Dissolution de la société française Partenaires Fabrication et cession de la partie "Front office" de notre activité Asie dans BPC à deux jeunes entrepreneurs pour maintenir le service à nos clients Editeurs, Partenaires-Livres® conservant sa filiale "BPC" avec ses participations industrielles mais peu d'activités commerciales.

2019 Acquisition d'une participation de 25 % dans Librisphaera une "start up" spécialisée dans le livre individuel sur mesure/POD (impression à la demande).

2020-2023 Parenthèse de la Covid. Investissements raisonnables et mesurés : Babouot a lancé un gros plan d'intégration de la sous-traitance pour 1,6 million d'euros : découpe des cuirs dans leur épaisseur, dorure sur tranche, coins ronds etc... tout ce qui fait le charme des finitions de la reliure ! BPC a reporté sur 2023 l'achat du terrain de la nouvelle usine remplaçant celle de Shenzhen. De son côté, la Holding a renforcé ses positions patrimoniales.

2024 BPC est devenue la « Sister Company » du chinois TIAN dans la nouvelle usine de Hui Zhou.



2007



2009



2010



2010



2016



2017



2019



2023



Nous avons fait du Livre une passion !

Les années 80

Notre première plaquette est présentée sous la forme de deux albums insérés en coffret et un recueil de quatre volumes rassemblés dans un coffret traduit en trois langues présente nos moyens de fabrication, nos ambitions et notre guide des comptes.



Les années 90

En 1990, nous concevons et réalisons un ouvrage à double ouverture en miroir. Conçu avec une triple reliure, ce livre est présenté dans un coffret découpé à la forme de notre logo. Il illustre à la manière de Jean de La Fontaine notre philosophie d'entreprise pour les années 90.



Les années 2000

Vitrine de notre savoir-faire : à l'occasion du changement de millénaire nous avons réalisé un ouvrage de 80 pages, livré dans un fourreau en deux parties. Concentré de prouesses techniques, ce livre était destiné à mettre en avant notre savoir-faire par l'insertion de pages à doubles rabats, d'hologramme lenticulaire, de films transparents imprimés en quadrichromie et de dorures et vernis sélectifs.

Cet ouvrage nous préparait à conquérir les grands marchés européens des années 2000 et à l'arrivée de la nouvelle monnaie européenne.



Faire savoir au travers de notre savoir-faire !

Par l'événementiel

A l'occasion de l'inauguration de la nouvelle ligne de reliure automatisée "Star 2000" nous avons édité une carte routière dans son "livre coffret" afin d'inviter nos clients à venir la découvrir en fonctionnement. Cette carte représente, étape par étape, le parcours des ouvrages sur la ligne de fabrication.



Par la presse spécialisée

Les évolutions de structure du groupe et ses nouveaux investissements technologiques sont exposés en 4e de couverture de magazines spécialisés dans les métiers du livre.



Par des guides pratiques

Le Livret "Pass'Part", une manière très originale de présenter chacune de nos filiales. Il fut édité dès l'an 2000 puis réédité en langue anglaise en 2005. Depuis 1988, notre guide des comptes est édité chaque année.



Sur internet et les réseaux sociaux

www.partenaires-livres.com

Mis en ligne dès 1997, notre site internet décline en trois langues toute l'activité du groupe. Il a fait l'objet en 2020 d'un rafraîchissement total de son ergonomie et de son identité visuelle.



Partenaires-Livres® soutient une start-up de notre métier

LibriSphaera... Manufacture, Maison d'édition et Fabrique

Créateur de livres et d'objets livres, fabriqués en France



LibriSphaera
« L'Art de lire à la française »

LibriSphaera est une manufacture d'ouvrages dont le cœur de métier est de proposer des livres uniques confectionnés par les meilleurs artisans français du livre. Leurs clients sont porteurs d'un texte (soit un texte personnel soit des classiques de la littérature) et ils conçoivent un écrin grâce aux savoir-faire manuels et traditionnels de leur communauté d'artisans. LibriSphaera a également développé une activité de maison d'édition tout en conservant notre parti-pris de manufacture. Ils souhaitent permettre aux auteurs de prolonger leur démarche artistique dans la matière du livre.

Une approche raisonnée :

- Le projet d'un livre est un véritable dialogue avec les clients et les auteurs qui sont associés à chaque étape, de la conception à la promotion.
- Ils travaillent l'ouvrage en collaboration avec leurs artisans pour un résultat de haute qualité.
- Tous leurs ouvrages restent confectionnés à la commande en très petites quantités, pour éviter les stocks par une approche artisanale et respectueuse de l'environnement.
- Ils proposent à leurs auteurs un contrat d'édition, avec des échanges constructifs.
- Ils sont en relation constante avec eux, gèrent la mise en page, la fabrication, le suivi de la réglementation et la mise en vente.
- De concert, ils animent ensemble la communication autour du livre pour en assurer la meilleure promotion.
- Leurs ouvrages sont en vente sur le site internet www.lamanufacturelibrisphaera.com et commandables chez tous les libraires en France et à l'étranger.
- Par obligation légale, ils achètent les droits mais pour une durée très limitée, laissant ainsi à l'auteur la pleine maîtrise de son œuvre.



Philippe FOUCHARD

Compositeur-typographe de formation, directeur de fabrication dans plusieurs maisons d'édition et photographe de témoignage. Philippe est basé à Paris. Il assure au quotidien le travail avec les artisans. Il supervise le design, la fabrication et la qualité des ouvrages de la Maison d'édition. Il est également en charge de la communication de LibriSphaera.



Alexis MILCENT

HEC - La Sorbonne, Coach en marketing, développement durable et relations humaines. Alexis est basé à New York. Il est le créatif de la Maison : chaque jour une nouvelle idée pour promouvoir l'art de lire à la française ! En cela, il s'occupe plus particulièrement du Marketing et de la rédaction du contenu de LibriSphaera.



LibriSphaera Manufacture Des ouvrages et des livres à personnaliser, confectionnés à la main par les meilleurs artisans français du livre.



LibriSphaera Maison d'Édition Les auteurs choisissent LibriSphaera pour prolonger leur création dans la matière du livre.



LibriSphaera Fabrique Activité de conception et de conseil en fabrication.



Notre démarche RSE

Responsabilité sociétale de l'entreprise

Un engagement : collectif et individuel

L'approche en faveur de la Responsabilité Sociétale des Entreprises du Groupe se situe autour de la **maîtrise de la chaîne d'approvisionnement**, l'**éthique des affaires**, la **lutte contre la corruption**, les **achats responsables**, la **logistique**, les **ressources humaines et droits de l'homme**, le travail des sous-traitants ainsi que la **diminution des émissions de gaz à effet de serre** tout en évitant les pollutions avec un grand respect pour la biodiversité.

Ce challenge permanent pour faire évoluer la société et répondre sans cesse de mieux en mieux aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques du monde dans lequel nous intervenons est partagé par l'ensemble des collaborateurs afin de donner du sens à notre savoir-faire.

Cela se traduit par une approche au travail dans l'intérêt de l'homme et de la société ainsi qu'un engagement collectif et individuel que nous maintenons et développons avec énergie.

Environnement : notre challenge "Pacte 30"

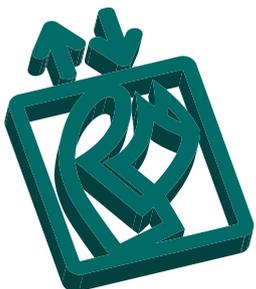
Le Groupe poursuit une démarche d'amélioration continue de ses performances environnementales et de prévention des risques afférents, en menant des audits et des contrôles de conformité à sa politique environnementale, au droit et toutes les autres exigences auxquelles le Groupe souscrit.

De plus, afin de marier Ecologie et Economie, nous avons développé un programme "Pacte 30" qui consiste à réduire nos consommations en eau, électricité et essence de 30% en cinq ans.



Ressources humaines - Droits de l'homme

Le Groupe agit en employeur responsable et promeut la diversité, le respect des lois et conventions internationales en matière de conditions de travail et droits de l'homme. Nous sensibilisons toutes les parties prenantes aux enjeux de non-discrimination, solidarité, sécurité et prenons en compte les plus vulnérables. Pour faire respecter ces règles fondamentales, chaque intervenant dans l'entreprise a pris connaissance et validé nos chartes strictes. L'ascenseur social dans notre société est une réalité et un formidable moteur interne.



Interdépendance : toutes les études nous ont donné raison dans cette démarche où nous concilions l'homme, la nature et la machine, car l'un ne va pas sans l'autre et tous sont interdépendants.

Ethique des affaires : intégrité, ouverture, adaptabilité



Nous avons défini des règles claires et inflexibles à travers notre Code Ethique. Il s'adresse à chaque salarié du Groupe, quels que soient son métier, sa position hiérarchique et son affectation.

Elle comprend cinq parties : les références inspirant l'action du Groupe et des salariés, les engagements conjoints de Partenaires-Livres® et des salariés, les engagements de l'employeur, les engagements du salarié, et les engagements particuliers du manager.

Partenaires-Livres® et ses salariés reconnaissent l'engagement, l'intégrité, l'ouverture, l'adaptabilité comme des valeurs clés.

Achats responsables : nos piliers fondateurs

Le groupe Partenaires-Livres® étend toute sa responsabilité sociétale et environnementale à ses fournisseurs. Tous nos partenaires sont sélectionnés selon des critères éthiques, environnementaux, sociétaux et économiques. La signature de notre charte Achats responsables est un préambule obligatoire à toutes négociations. Nos fournisseurs s'engagent eux-mêmes dans une démarche RSE active et productive et nous fournissent audits et certificats. Les propres indicateurs de suivi de ces initiatives nous permettent de définir des plans d'action et de se placer dans une démarche d'amélioration continue.



Comme vous l'avez peut-être compris nous associons, à chaque fois que cela est possible, l'écologie, le bien-être au travail et la rentabilité, et lorsque cela ne nous semble pas possible, nous innovons en créant une nouvelle approche des tâches et missions au sein de l'entreprise. Ces piliers fondateurs ont jusque-là porté leurs fruits, notre société peut s'enorgueillir de conserver sa marge ce qui, en cette période difficile, est précieux.

Certifications

Les nombreux organismes certificateurs qui reconnaissent nos engagements nous confortent dans cette démarche vers l'excellence. Les certifications citées ci-dessous renforcent encore la confiance que nos clients nous portent.



Ecovadis a audité notre politique de management ainsi que ses actions afin d'en mesurer la performance. C'est ainsi que le groupe Partenaires-Livres® et ses filiales dans sa totalité, ont été récompensés par une médaille d'argent avec la notation 60/100 dans la catégorie des plus de 500 personnes. Chaque jour, nous poursuivons ces engagements pour continuer sans cesse à nous améliorer, certains que cette démarche enrichit nos relations de travail.



Reconstitué en k€

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
PRODUITS D'EXPLOITATION	25 937	29 558	44 323	54 988	58 423	59 681	58 370	64 151	68 958	60 538	64 343	64 418
Consommations	9 177	7 229	11 425	20 820	16 797	26 265	23 787	26 234	25 078	21 600	24 584	25 480
MARGE BRUTE	16 761	22 329	32 898	34 168	41 626	33 416	34 583	37 917	38 938	38 938	39 759	38 938
Autres achats et charges externes	2 632	6 436	12 206	7 408	11 479	7 112	7 313	8 261	8 902	6 680	5 598	5 984
Salaires et charges sociales	157	8 132	12 184	15 987	18 804	16 422	16 565	18 372	21 621	21 040	21 630	21 150
Impôts et taxes	599	672	859	877	1 084	1 260	1 296	1 415	1 859	1 799	1 992	2 001
EBITDA	6 374	7 089	7 649	9 896	10 259	8 623	9 409	9 869	9 419	9 419	10 539	9 803
Dotations aux amortissements	2 366	2 805	3 550	4 305	6 397	5 338	5 203	5 256	5 730	6 463	6 345	5 757
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 008	4 284	4 098	5 591	3 862	3 284	4 206	4 614	2 956	2 956	4 194	4 046
RESULTAT FINANCIER	(197)	(956)	(1 079)	(1 214)	(1 175)	(1 021)	(1 797)	(1 460)	(1 700)	(1 563)	(1 074)	(952)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	3 811	3 328	3 019	4 377	2 687	2 264	2 409	3 153	1 394	1 394	3 120	3 094
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	6 176	6 133	6 569	8 682	9 084	7 602	7 611	8 409	7 856	7 856	9 465	8 851
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(54)	133	776	(420)	(1 002)	340	549	(17)	(207)	1 693	(887)	730
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	376	150	93	215	206	28	64	21	65	50	11	35
Impôts sur les bénéfices	1 458	1 374	1 106	1 433	838	818	1 010	1 033	1 434	1 168	868	1 471
RESULTAT NET DES ACTIVITES	1 923	1 936	2 596	2 309	640	1 758	1 884	2 082	1 869	1 869	1 355	2 318
CAPITAUX PROPRES	8 632	9 360	13 385	18 546	18 611	19 877	20 442	22 033	24 287	24 287	25 789	27 725

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
PRODUITS D'EXPLOITATION	111 421	137 173	132 885	125 176	112 128	113 783	128 353	7 975	7 616	8 298	8 971	9 102	12 252	11 472	11 857	11 380	11 759
Consommations	48 235	64 318	60 829	54 873	50 944	53 028	58 650	2 598	2 460	2 674	4 573	5 213	7 642	7 025	7 558	7 402	6 949
MARGE BRUTE	63 186	72 855	72 056	70 303	61 184	60 755	69 703	5 377	5 156	5 624	4 399	3 889	4 610	4 447	4 299	3 978	4 810
Autres achats et charges externes	12 666	13 332	14 626	14 065	11 474	12 765	20 765	1 372	1 774	2 134	644	724	955	798	971	963	1 101
Salaires et charges sociales	34 509	42 873	41 070	41 246	37 001	34 912	37 491	2 224	2 713	2 897	2 934	2 144	2 480	2 324	2 221	2 089	2 234
Impôts et taxes	2 076	2 031	2 102	2 108	2 073	2 163	2 202	190	210	142	184	88	119	150	177	121	120
EBITDA	13 935	14 619	14 258	12 884	10 636	10 915	9 245	1 591	459	451	637	933	1 056	1 176	930	805	1 355
Dotations aux amortissements	6 887	8 133	7 870	8 262	7 903	8 077	6 920	653	447	388	437	467	524	599	666	677	645
RESULTAT D'EXPLOITATION	7 048	6 486	6 388	4 622	2 733	2 838	2 325	938	12	63	200	466	532	577	264	127	710
RESULTAT FINANCIER	(1 292)	(1 533)	(1 213)	(1 567)	(1 213)	(1 043)	571	342	434	312	108	52	500	117	388	326	473
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	5 756	4 953	5 175	3 055	1 520	1 795	2 896	1 280	446	375	308	518	1 032	694	652	454	1 183
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	12 643	13 086	13 045	11 317	9 423	9 872	9 816	1 933	893	763	745	985	1 556	1 293	1 318	1 131	1 828
RESULTAT EXCEPTIONNEL	791	829	(1 533)	747	745	793	(1 219)	(617)	3 173	(317)	115	(291)	231	426	1 752	(94)	(216)
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	54	18	43	41	35	11	9	15	18	21	49	62	83	95	114	72	83
Impôts sur les bénéfices	2 133	1 625	501	846	586	844	958	99	1 062	0	81	62	279	173	654	(43)	74
RESULTAT NET DES ACTIVITES	4 360	4 139	3 098	2 915	1 644	1 733	710	549	2 539	37	293	103	901	852	1 636	331	810
CAPITAUX PROPRES	38 141	41 358	42 612	42 876	42 544	33 946	21 696	17 496	13 704	14 165	14 248	14 766	15 936	16 079	17 132	17 686	17 799

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	12 446	12 754	9 389	5 944	5 579	6 495	8 002	7 228	6 723
Consommations	6 901	7 026	3 912	1 960	1 612	2 103	3 123	2 264	2 273
MARGE BRUTE	5 546	5 729	5 477	3 984	3 967	4 392	4 879	4 963	4 450
Autres achats et charges externes	1 183	999	1 013	967	865	868	1 001	1 049	1 014
Salaires et charges sociales	2 394	3 288	2 871	2 144	2 007	2 164	2 348	2 256	2 243
Impôts et taxes	124	140	147	135	132	134	139	138	105
EBITDA	1 845	1 302	1 447	738	963	1 225	1 391	1 520	1 089
Dotations aux amortissements	699	761	683	688	599	619	668	634	625
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 145	540	764	50	364	606	723	885	464
RESULTAT FINANCIER	378	245	173	179	87	79	85	191	233
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	1 523	786	936	229	452	685	807	1 076	697
CASH FLOW COURANT AVANT IMPÔTS	2 223	1 547	1 619	917	1 050	1 304	1 475	1 710	1 322
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(163)	(301)	(257)	88	(126)	(15)	(348)	(219)	(175)
Participation des salariés au résultat de l'entreprise	110	72	72	56	29	108	118	105	69
Impôts sur les bénéfices	(12)	97	80	11	4	111	17	143	139
RESULTAT NET DES ACTIVITES	1 262	316	527	250	293	451	324	609	314
CAPITAUX PROPRES	17 830	18 424	18 307	18 563	18 530	19 261	19 665	20 239	20 266



Partenaires-Livres®

Holding animatrice

Paris XIV - France



ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS		31/12/2024	31/12/2023
		ET	PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	10 293 336	2 505 940		7 787 396	7 888 246
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 201 146	543 376		657 770	714 968
Usufruit Point-P Malesherbes terrain 8 303m² D&G - Fin : 30-06-2036	214 161	96 882		117 279	127 477
Usufruit bureaux Notre-Dame - Fin : 30-06-2036	158 909	71 887		87 022	94 589
Usufruit bureaux rue de Rome - Fin : 30-06-2036	414 000	187 286		226 714	246 429
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux Jean Dolent - Fin : 30-06-2036	414 076	187 320		226 756	246 474
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 433 513	1 962 564		3 470 950	3 550 461
Terrains Malesherbes 8 520m² + 3 105m² communs	65 622	-		65 622	65 622
Terrains Romans-sur-Isère 14 910 m²	138 353	-		138 353	138 353
Terrains Lagny/Marne ex-Bardot 721m²+TUP 3 132 m²	233 089	-		233 089	233 089
Terrains Parking Notre Dame	22 757	-		22 757	22 757
Terrain Rome 5ème	198 002	-		198 002	198 002
Terrain bureau Malesherbes	35 760	-		35 760	35 933
Construction entrepôt Malesherbes Binet - 1 828m² + 2 316 m²	262 675	262 675		-	-
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	570 923	324 597		246 326	264 814
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP (1931 m² + 259 m²)	925 211	373 515		551 696	576 658
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	1 376 452	531 410		845 042	841 864
Parking Notre Dame	91 027	10 923		80 104	83 745
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	874 322	60 540		813 782	845 670
Bureau Malesherbes	183 039	15 962		167 077	176 540
Autres Immobilisations Corporelles	456 283	382 942		73 341	67 415
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3 658 676	-		3 658 676	3 622 816
Participations Groupe	3 407 526	-		3 407 526	3 407 526
TBS	274 530	-		274 530	274 530
ATELIERS BABOUOT	1 939 342	-		1 939 342	1 939 342
BOOK PARTNERS CHINA Ltd	943 754	-		943 754	943 754
SCI Regroupements	149 900	-		149 900	149 900
BOURGOGNE RELIURE	100 000	-		100 000	100 000
SCI Noisy	39 900	-		39 900	39 900
BERNY'S SAS	65 012	-		65 012	54 342
SCI Jules Hochet	100 000	-		100 000	100 000
P&B SAS	25 100	-		25 100	-
Autres Immobilisations Financières	6 291	-		6 291	6 201
Dépôts de garantie SCI Le Moulin et EDF 300 €	14 848	-		14 848	14 848
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 824 355	-		6 824 355	6 764 604
CREANCES	913 159	-		913 159	954 363
Clients & comptes rattachés	53 587	-		53 587	37 153
Créances cptes courants filiales (dont TBS 783 061)	834 456	-		834 456	889 879
Autres créances	25 116	-		25 116	27 331
DISPONIBILITES	5 910 627	-		5 910 627	5 809 300
Dépôts à terme	5 460 838	-		5 460 838	5 316 097
Banques	449 789	-		449 789	493 202
Charges constatées d'Avance	570	-		570	942
TOTAL GENERAL	17 117 691	2 505 940		14 611 752	14 652 850



PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	14 042 573	13 534 745
CAPITAUX PROPRES	14 042 573	13 534 745
Capital Social	12 500 000	12 500 000
Réserve légale	151 950	142 676
Report à nouveau	735 297	706 589
Résultat de l'exercice	655 326	185 480
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	-	-
Provisions pour risques et charges	-	-
DETTES	569 179	1 118 105
Compte Courant du dirigeant	52 711	19 966
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit :	-	-
Dépôts de garantie reçus	91 201	91 201
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	23 399	28 940
Dettes Fiscales & Sociales	52 865	158 428
Dettes sur Immobilisations en cours	-	-
Dettes en compte courant	314 100	791 941
Autres dettes	34 903	27 629
Produits constatés d'Avance	-	-
TOTAL GENERAL	14 611 752	14 652 850



	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 176 515	1 139 439
Prestations usines	354 546	394 848
Autres produits	821 970	744 591
CHARGES D'EXPLOITATION	1 011 461	1 037 916
Autres achats et charges externes	280 336	282 214
Impôts et taxes	36 154	36 007
Salaires et traitements	374 362	396 856
Charges sociales	143 509	151 248
Dotations aux amortissements	177 099	171 591
RESULTAT D'EXPLOITATION	165 055	101 523
PRODUITS FINANCIERS	1 034	639
Autres intérêts et produits assimilés	1 034	639
Produits financiers de participation	0	0
CHARGES FINANCIERES	471	1 294
Intérêts et charges assimilées sur investissements	0	0
Intérêts et charges assimilées sur gestion	471	1 294
RESULTAT FINANCIER	563	-655
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	165 618	100 868
PRODUITS EXCEPTIONNELS	100	23 915
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	100	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
Reprises de provisions sur opérations de gestion	0	23 915
CHARGES EXCEPTIONNELLES	103 170	42 307
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	93 170	29 307
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	10 000	13 000
Dot aux prov pour risques	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(103 070)	(18 392)
Impôts sur les bénéfices	1 380	-342
Produits et Charges d'intégration fiscale	18 521	10 129
Crédit Impôts	0	0
TOTAL DES PRODUITS	1 177 649	1 163 993
TOTAL DES CHARGES	1 135 002	1 091 303
RESULTAT HORS DIVIDENDES GROUPE	42 647	72 690
Dividendes Intra-Groupe	612 679 *	112 790
RESULTAT NET	655 326	185 480

(*) 612 679 (500 000 + 62 784 + 49 775 + 120)

	2024 12 mois	%	2023 12 mois	%
Produits usines	600 994		568 571	
Redevances usines	354 546		394 848	
Produits financiers	222 010		176 659	
TOTAL PRODUITS	1 177 549	100%	1 140 078	100%
Services extérieurs	280 336	23,81%	282 214	24,75%
VALEUR AJOUTEE	897 213	76,19%	857 864	75,25%
Personnel	517 871	43,98%	548 104	48,08%
Impôts et taxes	36 154	3,07%	36 007	3,16%
EBITDA	343 188	29,14%	273 753	24,01%
Charges financières	-471	-0,04%	-1 294	-0,11%
Dotation d'exploitation	-177 099	-15,04%	-171 591	-15,05%
RESULTAT D'EXPLOITATION	165 618	14,06%	100 868	8,85%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION	342 717	29,10%	272 459	23,90%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	165 618	14,06%	100 868	8,85%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-10 000	-0,85%	-13 000	-1,14%
Résultat exceptionnel	-93 070	-7,90%	-5 392	-0,47%
Résultat exceptionnel	(103 070)	-8,75%	(18 392)	-1,61%
Impôts sur les sociétés	19 901	1,69%	9 787	0,86%
RESULTAT	42 647	3,62%	72 690	6,38%
Produits de Participation Groupe	612 679 (*)		112 790	
RESULTAT NET	655 326		185 480	
FREE CASH FLOW	832 425	70,69%	333 156	29,22%



RESSOURCES	2024 12 mois	2023 12 mois
Résultat net	655 326	185 480
Dotation aux amortissements	177 099	171 591
Variation des provisions	0	-23 915
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	832 425	333 156
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immo.corpo cédées	-9 635	0
Valeur nette comptable des immo.financ. cédées	-12 703	15 863
Variation de périmètre	0	0
TOTAL RESSOURCES	810 087	349 019
EMPLOIS		
Réduction des fonds propres	0	0
Dividendes avec PFL versés aux actionnaires	147 498	201 582
Acquisition d'immobilisations corporelles	27 687	1 332 318
Acquisition d'immobilisations financières	25 190	0
Remboursement d'emprunt L & M terme	0	0
Remboursement d'emprunt obligataire	0	0
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	200 376	1 533 900
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	609 712	-1 184 880
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	-40 541	-133 482
Variation des fournisseurs et autres dettes	548 926	224 676
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	508 385	91 194
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	101 327	-1 276 074
Trésorerie à la clôture	5 910 627	5 809 300
Trésorerie à l'ouverture	5 809 300	7 085 204
Variation de la trésorerie	101 327	-1 275 905
Endettement fin de période	-	-

Financements au 31-12-2024	Capital dû au 31-déc-24	REMBOURSEMENTS 2025		Capital dû au 31-déc-25	REMBOURSEMENTS 2026		Capital dû au 31-déc-26
		Capital	Interêts		Capital	Interêts	
TOTAL DES EMPRUNTS							





Au 31 Décembre 2024	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	2025	2026
Usufruit Point-P M terrain 8 303m² D&G - Fin : 30-06-2036	214 161	96 882	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame - Fin : 30-06-2036	158 909	71 887	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome - Fin : 30-06-2036	414 000	187 286	22 475	22 475
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux JD - Fin : 30-06-2036	414 076	187 320	19 718	19 718
Terrains Malesherbes 8 520m² + 3 105m² communs	65 622	-	-	-
Terrains Romans-sur-Isère 14 910 m²	138 353	-	-	-
Terrains Lagny/Marne ex-Bardot 721m²+TUP 3 132 m²	233 089	-	-	-
Terrains Parking Notre Dame	22 757	-	-	-
Terrain Rome 5ème	198 002	-	-	-
Terrain bureau Malesherbes	35 760	-	-	-
Construction entrepôt Malesherbes Binet - 1 828m² + 2 316 m²	262 675	262 675	-	-
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	570 923	324 597	18 488	18 288
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	925 211	373 515	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	1 376 452	531 410	6 852	6 852
Parking Notre Dame	91 027	10 923	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	874 322	60 540	31 888	31 888
Bureau Malesherbes	183 039	15 962	8 768	8 768
Autres Immobilisations Corporelles	456 283	382 942	13 914	11 333
Total	6 634 660	2 505 940	168 471	165 690
ANNEES	2027	2028	2029	2030
Usufruit Point-P M terrain 8 303m² D&G - Fin : 30-06-2036	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame - Fin : 30-06-2036	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome - Fin : 30-06-2036	22 475	21 635	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux JD - Fin : 30-06-2036	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	17 288	15 954	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	6 684	6 334	5 063	1 252
Parking Notre Dame	3 641	3 641	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	31 888	31 888	31 888	31 888
Bureau Malesherbes	8 768	8 768	8 768	8 768
Autres Immobilisations Corporelles	10 293	8 228	6 077	4 380
Total Amortissements	163 483	158 893	149 550	144 042
ANNEES	2031	2032	2033	2034
Usufruit Point-P M terrain 8 303m² D&G - Fin : 30-06-2036	10 198	10 198	10 198	10 198
Usufruit bureaux Notre-Dame - Fin : 30-06-2036	7 567	7 567	7 567	7 567
Usufruit bureaux rue de Rome - Fin : 30-06-2036	19 714	19 714	19 714	19 714
Usufruit Parts SCI Le Moulin bureaux JD - Fin : 30-06-2036	19 718	19 718	19 718	19 718
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	1 252	1 252	1 252	1 252
Parking Notre Dame	3 641	3 641	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	31 888	31 888	31 888	31 888
Bureau Malesherbes	8 768	8 768	8 768	4 768
Autres Immobilisations Corporelles	4 380	4 267	2 677	-
Total Amortissements	144 042	143 929	137 277	135 662
ANNEES	2035	2036	2037	2038
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	1 252	1 252	1 252	1 252
Parking Notre Dame	3 641	3 641	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	31 888	31 888	33 461	26 400
Bureau Malesherbes	4 768	4 768	4 768	4 768
Total Amortissements	135 662	107 063	80 037	72 977
ANNEES	2039	2040	2041	2042
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	11 953	11 953	11 953	11 953
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	24 962	24 962	24 962	24 962
SCI Le Moulin bureaux JD (575 406 + 801 046) 520 m²	940	0	0	0
Parking Notre Dame	3 641	3 641	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	26 400	26 400	26 400	26 400
Bureau Malesherbes	4 768	4 768	4 768	4 768
Total Amortissements	72 664	71 725	71 725	71 725
ANNEES	2043	2044	2045	2046
Construction usine Romans-sur-Isère 5 300 m²	8 965	0	0	0
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	24 962	24 962	24 962	24 962
Parking Notre Dame	3 641	3 641	3 641	3 641
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	26 400	26 400	26 400	26 400
Bureau Malesherbes	4 768	4 768	4 768	4 768
Total Amortissements	68 736	59 771	59 771	59 771
ANNEES	2047	2048	2049	2050
Constructions Lagny sur Marne ex-Bardot + TUP 1 931 m²	2 528	0	0	0
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	26 400	26 400	26 400	26 400
Bureau Malesherbes	4 768	4 768	4 768	4 768
Total Amortissements	33 696	31 168	31 168	31 168
ANNEES	2051	2052	2 053	2 054
Bureaux Rome 5e 82,9 m²	26 400	26 400	1 663	-
Bureau Malesherbes	4 768	4 768	226	-
Total Amortissements	31 168	31 168	1 890	-

	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024
Produits exceptionnels				
Reprise Prov retraite	-			
Reprise Provisions pour risques			24	
Profit sur opérations de gestion	1	0		
Prestation assistance risque client Babouit		200		
Profit Exceptionnel sur Exer.Antérieur	-			
Cession immobilisations Corpos	-			0
Cession immobilisations Financière				
Total	1	200	24	0
Charges exceptionnelles				
Jetons de présence	3	3	3	3
Charges Exceptionnelles sur Exer.Antérieur	4	0	0	4
Charges exceptionnelles	5	3	26	
Charges sur opérations de gestion	-			2
Frais				
Frais Exceptionnels de réparation bureaux COTI	-			15
Frais Exceptionnels de réparation Malesherbes	-			45
Frais Exceptionnels de réparation bureaux ROME	-			25
Frais de recrutement comptabilité et chauffeur	8			
Honoraires exceptionnels	-			
Provisions départ retraite	-			
Indemnité départ retraite	-			
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	17	22	13	10
Provisions sur risques clients & social	-			
Provisions pour dépréciation des Produits de Placements		175		
Provisions pour risques		24		
Total	37	225	42	103
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-36	-25	-18	-103

Tableau des risques non provisionnés

	Risque -	Risque +
Engagement Retraites	0	
Valeurs Titres de Participations	0	
Valeurs Immobilières	0	
Contestation URSSAF	0	



Notre Show Room
La Maison du Livre
25 bis rue Jean Dolent
75014 Paris

Mesdames, Messieurs, chers Actionnaires,

Conformément à l'article L.225-68, alinéa 9 du code de commerce, nous vous présentons nos observations sur le rapport de gestion et les comptes présentés par le directoire.

Nous vous précisons que le directoire a rendu compte régulièrement de sa gestion au Conseil de Surveillance et lui a communiqué dans les délais légaux les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2024 ainsi que le contenu de son rapport.

Nous notons que le bénéfice de l'exercice social, analysé en détail dans les documents remis au Conseil s'élève à 655 326 €

Votre commissaire aux comptes nous a indiqué qu'il n'aurait pas de réserves à formuler sur les comptes.

Aussi nous vous invitons à approuver les résolutions qui vous sont soumises.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE



Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2024, sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la société PARTENAIRES-LIVRES®, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- La justification de nos appréciations,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes. Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Paris le 4 Avril 2025 par 2M Consulting



REGLES ET METHODES COMPTABLES :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Etablissement des états financiers en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 05 juin 2014, à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des comptes annuels.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a) Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition ou à leur coût de production). Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de leur nature et de la durée de vie prévue.

Les constructions sont amorties suivant les normes IFRS afin de faire correspondre les amortissements et la durée de vie réelle des différents composants des immeubles, maçonnerie, charpente, bardage, menuiseries, plâtrerie, carrelage, agencements, électricité, climatisation, peinture, sol, étanchéité et divers frais, durée de 5 à 30 ans suivant la longévité.

Les autres immobilisations sont majoritairement amorties sur une durée de vie de 5 à 10 ans.

b) Participations :

1. Le portefeuille des participations détenues est aujourd'hui le suivant :

	% détention	Chiffre d'affaires	Résultat net	Situation nette	VNC des titres détenus
SAS Ateliers BABOUOT	100 %	3 792 177	161 472	4 640 323	1 939 342
SA TBS	100 %	139 548	16 099	1 493 981	274 530
Book Partners China Ltd	100 %	HK\$ 10 457 383	HK\$ 120 239	HK\$ 22 222 576	943 754
SCI REGROUPEMENTS	99,93 %	413	33	165 473	149 900
SCI NOISY	100 %	0	633	40 000	39 900
Sas Bourgogne Reliure	100 %	190 450	33 858	264 231	100 000

2. Autres immobilisations financières

Il s'agit principalement de dépôts et cautionnements



c) Créances :

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il apparaît une perte probable.

Le poste clients comprend :

- le service palettes-mois des mois novembre et décembre de l'entrepôt Binet Nord pour 11 341,70 €, et d'autres prestations pour 42 244,86 € .

Les créances totalisent un montant de 1 714 205 € comprennent des avances consenties à des filiales à hauteur de 1 584 107 € dont :

SCI Le Moulin	801 046
TBS	783 061

d) Impôts sur les Sociétés :

La SA Partenaires-Livres ®, tête de groupe, et ses filiales Ateliers Babouot et Bourgogne Reliure forment le périmètre de l'intégration fiscale.

Résultat Fiscal d'ensemble du Groupe		Crédits d'impôts	
Partenaires-Livres ®	88 342,00	0,00	
Babouot	396 567,00	0,00	
" "		10 000,00	Métier Art
Bourgogne Reliure	43 811,00	60,00	Réduction Impôts
Résultat Fiscal Groupe	528 720,00		
Déductions et Réintégrations	2 742,00		
Déficits antérieurs	0,00		
Résultat Fiscal d'Ensemble	531 462,00	10 060,00	
Impôts Société		Crédits d'impôts	
Impôts société sur 42 500 x 15 %	6 375,00		
Impôts société > 42 500 x 25%	122 241,00		
	0,00		IS Net à payer
IS Groupe	128 616,00	10 060,00	118 556.00
IS Babouot	99 142,00		
IS Bourgogne Reliure	10 953,00		
	110 095,00		
Produit ou Charge d'intégration	18 521,00		

e) Rémunération des dirigeants :

Le montant de la rémunération ne peut être indiqué, puisque cela reviendrait à communiquer une rémunération individuelle.

f) Ventilation du chiffre d'affaires de 1 176 515,48 € et de rémunération pour 612 679 €

Constitués d'activités pour	671 569,38 €
soldes BINET sud (45-Malesherbes) –	92 320,20
activité BINET nord (45-Malesherbes) – (service palettes-mois)	79 605,82
ancien Siège Bureaux rue de Rome 75017 Paris –	95 000,00
distribution POINT-P (45-Malesherbes) –	101 949,43
usine de cartonnages (26-Romans-sur-Isère) –	94 277,33
usine Lagny-sur-Marne ex Bardot	131 087,00
Autres dont location d'un parking	3 024,43
Refacturation des frais avancés pour BPC	20 730,15
Prestations services TBS, SCI LE Moulin et Bourgogne Reliure	61 495,92
et de mise à disposition de personnels à BPC pour	88 570,17 €

La société a également perçu :

- 150 000 € de la société BABOUOT au titre de la présidence (montant identique à celui de 2023)
- 220 975,65 € en rémunération des disponibilités de trésorerie.

g) Faits marquants après clôture :

La croissance mondiale se stabilise et devrait conduire à une expansion modérée malgré une incertitude politique accrue et une évolution défavorable des politiques commerciales mais aussi l'intensification des tensions géopolitiques.

La France a quant à elle entamé l'année 2025 sans budget après la chute de son gouvernement et revu sa prévision de croissance à la baisse.

Ces prévisions sont soumises à la fois aux incertitudes liées à la situation politique dans le pays mais aussi aux aléas internationaux (risques géopolitiques toujours présents mais aussi ceux pesant sur le commerce international).

Concernant le marché du livre, en 2024 la vente de livres en volume a ralenti en France de 3 %.

Ce ralentissement est dû entre autres à l'augmentation du prix des livres mais aussi à l'actualité.

En effet, durant, les périodes électorales ne sont traditionnellement pas des périodes favorables à la lecture car les préoccupations de chacun se centrent plus sur des sujets politiques qu'intellectuels.

Les jeux Olympiques ont également capté une grande partie de l'attention des consommateurs réduisant la demande en produits culturels.

L'actualisation de la procédure budgétaire est en cours, l'ensemble de nos 15 centres de profit devrait connaître une année similaire à 2024

h) Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2023 sont arrêtés à 4 000,00€

i) Résultat Exceptionnel :

Le détail des charges et produits exceptionnels est précisé dans les tableaux annexes.

j) Engagements de retraite :

Les engagements retraite ne sont pas précisés du fait de leur caractère non significatif.



Ateliers Babouot

Lagny-sur-Marne

France



Le luxe à la Française

Papiers fins et ouvrages à forte épaisseur

Depuis leur création en 1923, **les Ateliers Babouot sont spécialisés dans la reliure d'ouvrages en papier très fin** : les encyclopédies, les livres liturgiques et la bibliothèque de La Pléiade, qui représente 80% de leur production. Une longue histoire les unit à Gallimard, l'éditeur de la célèbre collection. En 1931, ce dernier entreprend la publication de grands auteurs dans un format pensé pour le voyage, et lui en confie la reliure.

Spécialiste du travail du cuir, de l'or véritable, du papier Bible et des fortes épaisseurs, les productions des Ateliers Babouot nécessitent par an : 45 kg d'or 23 carats, un cuir de première qualité issu de 35000 peaux de mouton et du papier bible d'une finesse de 36 g/m². Les 670 volumes et 273 auteurs du catalogue sont choyés dans les ateliers pendant trois semaines en moyenne, avant de rejoindre les librairies et points de vente.



De la très petite à la très grande série...

Forts d'une équipe de 37 Compagnons issus de la reliure main et de l'industrie graphique, les Ateliers Babouot sont passés maître dans la fabrication d'ouvrages de qualité, tant à quelques centaines d'exemplaires qu'à plusieurs dizaines de milliers d'exemplaires. Une nouvelle ligne de production spécialement dédiée à la production d'ouvrages de forte épaisseur a vu le jour en 2012.



Ils parlent de nous...

Les Ateliers Babouot font fréquemment l'objet de reportages télévisés, d'émissions radio ou d'articles de presse écrite. Vous pouvez les consulter sur notre site www.partenaires-livres.com ou en flashant le QR-code ci-dessus



La bibliothèque de la Pléiade

Cette collection réunit des éditions de référence des plus grandes œuvres du patrimoine littéraire et philosophique français et étranger, imprimées sur papier bible et reliées sous couverture pleine peau dorée à l'or fin.

Élégante et pratique, d'une lecture aisée, la collection s'enrichit de dix à douze volumes par an.

Les textes sont établis à l'aide des manuscrits, des éditions ou des documents les plus sûrs ; les traductions proposées sont nouvelles ou révisées ; des inédits sont révélés aussi souvent qu'il est possible ; des préfaces, des notices et des notes dues aux meilleurs spécialistes attendent le curieux ou le chercheur.



Entreprise du patrimoine vivant

Ses savoir-faire d'exception ont permis aux Ateliers Babouot d'être **labellisés par le ministère de l'artisanat** « Entreprise du patrimoine vivant » depuis 2013 et de demeurer le relieur exclusif de La Pléiade. Grâce à la Région Ile de France, les Ateliers Babouot entreprennent un nouveau plan d'investissements important.





ACTIF	AMORTISSEMENTS			
	BRUT	ET PROVISIONS	31/12/24 net	31/12/23 net
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	8 006 203	6 447 679	1 558 524	1 657 956
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	14 670	14 670		
Autres immobilisations incorporelles	14 670	14 670		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 991 534	6 433 010	1 469 513	1 657 956
Constructions - Aménagement sol	60 787	27 944	32 842	38 921
Installations techniques & matériels	7 228 742	5 955 308	1 273 433	1 474 993
Autres immobilisations corporelles	603 790	449 757	154 033	139 892
Immobilisations en cours	89 010			
Immobilisations financière	9 205		9 205	4 150
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Autres immobilisations financières				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 801 022		4 801 022	5 391 417
STOCKS	1 134 891		1 134 891	1 373 369
Matières premières	770 293		770 293	988 347
En cours de production	73 500		73 500	69 921
Produits intermédiaires & finis	291 098		291 098	315 101
CREANCES	3 666 131		3 666 131	4 018 048
Clients & comptes rattachés	634 654		634 654	881 450
Avances et acomptes versés fournisseurs				
Autres créances	425 547		425 547	805 785
Autres valeurs mobilières - intérêts à recevoir				
Dépôts à terme	2 060 241		2 060 241	1 522 754
Disponibilités	540 195		540 195	800 134
Charges constatées d'Avance	5 495		5 495	7 925
TOTAL GENERAL	12 807 225	6 447 679	6 359 545	7 049 373

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	5 642 294	6 102 032
CAPITAUX PROPRES	5 212 244	5 639 220
Capital social	4 000 000	4 000 000
Réserve légale	180 996	168 014
Autres réserves		
Report à nouveau	297 855	551 200
Résultat de l'exercice	161 472	262 295
Subventions d'équipement	571 921	657 711
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	430 050	462 812
Provisions pour risques	364 458	406 979
Provisions pour retraite	65 592	55 833
DETTES	717 251	947 341
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit	181 356	301 612
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	104 682	174 891
Dettes fiscales & sociales	431 213	470 839
Dettes sur immobilisations en cours		
Autres dettes		
TOTAL GENERAL	6 359 545	7 049 373



	2 024	2 023
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 771 753	4 246 402
Ventes France	3 792 177	4 350 218
Ventes export et assimilées	0	0
Chiffre d'affaires net	3 792 177	4 350 218
Production stockée	-20 424	-105 094
Autres produits	0	0
Reprise provision retraite	0	1 278
CHARGES D'EXPLOITATION	3 487 626	3 635 810
Achat de matières premières et autres approvisionnements	908 542	1 298 745
Variation de stock	218 055	-74 019
Autres achats et charges externes	459 665	474 745
Impôts et taxes	41 898	77 974
Salaires et traitements	1 128 613	1 092 058
Personnel Intérimaire	0	68 143
Charges sociales	453 096	409 959
Provision Idr	9 761	
Dotations aux amortissements	267 997	288 204
RESULTAT D'EXPLOITATION	284 127	610 592
PRODUITS FINANCIERS	132 160	97 615
Produits des valeurs mobilières	101 074	68 129
Autres intérêts et produits assimilés	31 086	29 486
CHARGES FINANCIERES	3 480	3 943
Intérêts et charges assimilées	3 480	3 943
RESULTAT FINANCIER	128 680	93 672
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	412 808	704 264
PRODUITS EXCEPTIONNELS	284 867	248 337
Reprise charges ex antérieur	0	0
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	199 077	159 997
Reprise prov pour risque	0	0
Reprise de provisions et subventions d'équipement	85 789	88 340
CHARGES EXCEPTIONNELLES	447 060	594 686
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	408 004	520 608
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	39 056	74 078
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-162 194	-346 349
Impôts sur les bénéfices	99 142	106 892
Crédit d'impôts	(10 000)	(11 273)
TOTAL DES PRODUITS	4 198 780	4 603 626
TOTAL DES CHARGES	4 037 308	4 341 331
RESULTAT NET	161 472	262 295

	2 024	%	2 023	%
Produits	3 771 753		4 246 402	
Consommations	1 126 596	29,87%	1 224 727	28,84%
MARGE BRUTE	2 645 157	100,00%	3 021 675	100,00%
Frais de Personnel	1 581 709	59,80%	1 570 160	51,96%
Achats non stockables	98 439	3,72%	98 435	3,26%
Services extérieurs	361 226	13,66%	376 310	12,45%
Impôts et taxes	41 898	1,58%	77 974	2,58%
Frais de Fonctionnement	501 563	18,96%	552 720	18,29%
EBITDA	561 885	21,24%	898 795	29,74%
Résultat financier	128 680	4,86%	93 672	3,10%
Dotations d'exploitation	277 758	10,50%	288 204	9,54%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	412 808	15,61%	704 263	23,31%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUÉ	690 565	26,11%	992 467	32,84%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	-39 056	-1,48%	-74 078	-2,45%
Provision pour risque	0	0,00%	0	0,00%
Résultat hors exploitation	-123 138	-4,66%	-272 271	-9,01%
Impôts sur les Sociétés	-89 142	-3,37%	-95 619	-3,16%
RESULTAT NET	161 472	6,10%	262 294	8,68%
FREE CASH FLOW	107 886	4,08%	560 798	18,56%
Jours de Production	229		226	



RESSOURCES	2 024 12 mois	2 023 12 mois
Résultat net	161 472	262 295
Dotations aux amortissements	267 997	288 204
Variation des provisions	(32 763)	221 865
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	396 706	772 364
Augmentation des fonds propres	-588 447	(141 515)
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Autres ressources.	0	0
TOTAL RESSOURCES	-191 742	630 849

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	168 564	84 343
Acquisition d'Immobilisations Financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	120 256	127 223
Autres emplois (charges à répartir)	0	0
TOTAL EMPLOIS	288 820	211 566

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	2024	2023
	-480 562	419 283

Variation des stocks nets	(238 479)	(31 076)
Variation des créances nettes	(629 464)	(587 765)
Variation des fournisseurs et autres créances	109 834	130 910

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	2024	2023
	-758 109	-487 931

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	2024	2023
	277 547	907 214

Trésorerie à la clôture	2 600 436	2 322 888
Trésorerie à l'ouverture	2 322 888	1 415 673
Variation de la trésorerie	277 548	907 215

	Total HT	Amortissements au 31/12/2024	Solde	2 025
Immobilisations incorporelles	14 670 €	14 670 €	0 €	0 €
Matériels Industriels	5 692 162 €	5 408 778 €	283 384 €	35 908 €
Autres Immobilisations corporelles	568 505 €	477 702 €	90 803 €	14 309 €
S/Total INVESTISSEMENTS hors relance industrielle	6 275 338 €	5 901 150 €	374 187 €	85 739 €
Plan IDF Relance Industrie réalisé	1 632 653 €	546 530 €	1 086 123 €	153 066 €
<i>Reprise de subvention d'investissement</i>				-4 127 €
Plan IDF Relance Industrie dont 240 K€ reçu 03-23	800 000 €	169 163 €	630 837 €	
<i>Reprise de subvention d'investissement Relance industrie</i>				-75 631 €
Total INVESTISSEMENTS NET	8 707 991 €	6 616 843 €	2 091 148 €	85 739 €
Total Reprise subventions investissements				-79 758 €

ANNEES	2 026	2 027	2 028	2 029
Immobilisations incorporelles	0 €			
Construction sur sol				
Matériels Industriels	44 194 €	40 717 €	35 454 €	24 925 €
Autres Immobilisations corporelles	13 940 €	12 647 €	11 180 €	5 448 €
Total INVESTISSEMENTS hors relance industrie	58 134 €	53 364 €	46 635 €	30 373 €
RELANCE INDUSTRIE				
<i>Reprise de subvention d'investissement</i>	-2 064 €	-2 064 €	-2 064 €	2 064 €
Plan IDF Relance Industrie réalisé	152 347 €	150 983 €	150 983 €	149 724 €
<i>Reprise de subvention d'investissement Relance industrie</i>	-74 937 €	-74 872 €	-74 202 €	-74 111 €
Total INVESTISSEMENTS NET	210 481 €	204 347 €	197 618 €	180 097 €
Total Reprise subventions investissements	-77 001 €	-76 936 €	-76 266 €	-72 047 €

ANNEES	2 030	2 031	2 032	2 033
Immobilisations incorporelles				
Construction sur sol				
Matériels Industriels	18 930 €	10 481 €	17 580 €	5 811 €
Autres Immobilisations corporelles	5 448 €	20 619 €	0 €	0 €
Total INVESTISSEMENTS hors relance industrie	24 378 €	31 099 €	17 580 €	5 811 €
RELANCE INDUSTRIE				
<i>Reprise de subvention d'investissement</i>	0 €	0 €	0 €	0 €
Plan IDF Relance Industrie réalisé	139 870 €	82 922 €	23 384 €	21 312 €
<i>Reprise de subvention d'investissement Relance industrie</i>	-69 298 €	-45 057 €	-13 816 €	-10 453 €
Total INVESTISSEMENTS NET	164 248 €	114 022 €	40 965 €	27 123 €
Total Reprise subventions investissements	-69 298 €	-45 057 €	-13 816 €	-10 453 €

ANNEES	2 034	2 035	2 036	2 037
Immobilisations incorporelles				
Construction sur sol				
Matériels Industriels	21 €	21 €	2 427 €	18 605 €
Autres Immobilisations corporelles	0 €	0 €	0 €	
Total INVESTISSEMENTS hors relance industrie	21 €	21 €	2 427 €	18 605 €
RELANCE INDUSTRIE				
<i>Reprise de subvention d'investissement</i>	0 €	0 €	0 €	0 €
Plan IDF Relance Industrie réalisé	21 312 €	21 312 €	18 906 €	0 €
<i>Reprise de subvention d'investissement Relance industrie</i>	-10 453 €	-10 453 €	-10 453 €	-10 256 €
<i>Subvention à recevoir</i>				
Total INVESTISSEMENTS NET	21 333 €	21 333 €	21 333 €	18 605 €
Total Reprise subventions investissements	-10 453 €	-10 453 €	-10 453 €	-10 256 €



I - PRODUITS EXCEPTIONNELS 2024

REPRISE PROVISION LITIGE SALARIAL	2927
REPRISE PROVISION MISSION COMMERCIALE	27312
REPRISE PROVISION BILLET D AVION MISSION COMMERCIALE	11754
REPRISE PROVISION LITIGE SALARIAL	97217
REPRISE MISSION COMMERCIALE VIEILLE PROVISION 2022	27312
REM AIDE PERIODE 10 ET 11 2023 ELECTRICITE	4430
REPRISE PROVISION FORMATION CONTINUE 2023	5675
CESSION VEHICULE ET MATERIEL	4300
PAPREC	9883
REFACTURATION WIZE TRAVAUX ET ENERGIE	8268
	<hr/>
	199 077

II - CHARGES EXCEPTIONNELLES

- Provisions pour créances douteuses et litigieuses	0
ASSISTANCE TECHNIQUE-MJ-STBT	48 205
MISSION COMMERCIALE 2022	29 736
CESSION D IMMO -POSTE TELEPHONIQUE ALCATEL	1 647
MAITRE DELSART /FIN LITIGE SALARIAL	2 700
BNP ESTIMATION -LOCAL LAGNY	4 000
MISSION COMMERCIALE 2024 + BILLET D'AVION	39 066
KAI-EVALUATION MACHINE ENCOLLAGE	3 000
CRISTAL DECISION AIDES ENERGIES 2023	2 120
FEE-SIEGE	150 030
HONORAIRES CIMA	3 500
PROVISION POUR RISQUE CLIENTS	124 000
	<hr/>
	408 004

RÉSULTAT EXCEPTIONNEL -208 927

Tableau des remboursements 2024

Taux	Financements au 31-12-2024		Capital Dû au	2 025			Capital Dû au	2 026			Capital Dû au
	0,43% Fixe	600 000 €	31/12/2024	Capital	Intérêts	Total	31/12/2025	Capital	Intérêts	Total	31/12/2026
CIC			181 356	120 731	585	121 316	60 582	60 582	76	60 658	0
TOTAL			181 356	120 731	585	121 316	60 582	60 582	76	60 658	0

Tableau des risques non provisionnés 2024

	Risque -	Risque +
Stocks, Clients		
Fournisseurs		
Social		



Bourgogne Reliure

Paris VII

France





Au cœur du Paris historique



Une tradition d'excellence

Situé dans le 7^{ème} arrondissement de Paris, au 23 rue de Bourgogne, à proximité immédiate de l'Esplanade des Invalides et de l'Assemblée nationale, dans le faubourg Saint-Germain, quartier des ambassades et des ministères, **Bourgogne Reliure est idéalement placé pour une activité de qualité.**

L'atelier voit le jour à la fin du XIX^e siècle et exerce une activité de reliure, restauration de livres anciens, dorure, brochure et autres travaux du cuir (couverture de bureau, sous-main...) sans discontinuité jusqu'à nos jours.

On se plaît à imaginer tout ce qui, au cours de ces 125 années d'existence et de génération en génération de compagnons, a pu sortir de l'atelier.



Redonner vie à un livre

C'est pour Stéphanie Trémois, artisan relieur, le sens de sa profession. Elle débrouche, réalise le grecquage, la couture, l'ébarbage, la couverture... Ces termes inconnus pour la plupart d'entre nous font pourtant le quotidien de cette passionnée. Stéphanie met son savoir-faire au service des clients qui lui confient en toute confiance leurs ouvrages et documents précieux les plus précieux. En plus de 25 ans de métier, Stéphanie a appris à répéter avec minutie les mêmes gestes qu'elle effectue et perfectionne aujourd'hui avec grande précision et qu'elle transmet avec passion.

C'est à 17 ans que Stéphanie connaît sa première approche du métier, qui sera décisive. Après 3 ans de formation en CAP de Reliure puis le Brevet des Métiers d'Art du lycée Tolbiac à Paris, Stéphanie fera ses armes dans plusieurs ateliers de reliure parisiens.

Elle rejoint finalement l'atelier Bourgogne Reliure en 2020. C'est au sein de cet atelier qu'elle pourra rajouter une corde à son arc en se formant à la restauration.

127 années de transmission

Au sein de l'atelier Bourgogne Reliure, le plus cher souhait de Stéphanie est de pouvoir assurer la transmission fidèle du savoir-faire ancestral de ce magnifique métier.

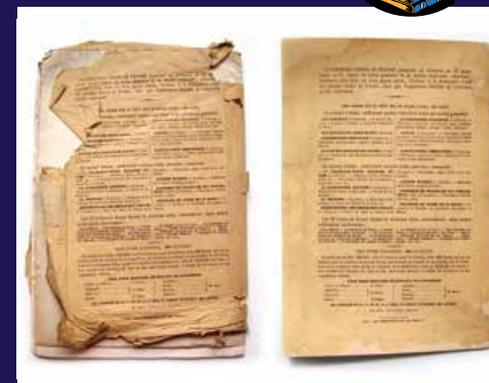
Stéphanie anime une équipe de 3 personnes avec Nathalie (16 ans de reliure et dorure dont 13 ans à Bourgogne Reliure) ainsi que Thierry qui a nouvellement rejoint le métier.

L'équipe de Bourgogne Reliure a su se constituer un cercle professionnel aux domaines d'expertise variés dans le livre, la restauration et l'artisanat d'art en général, ce qui lui permet de répondre aux demandes les plus variées des clients de l'atelier.



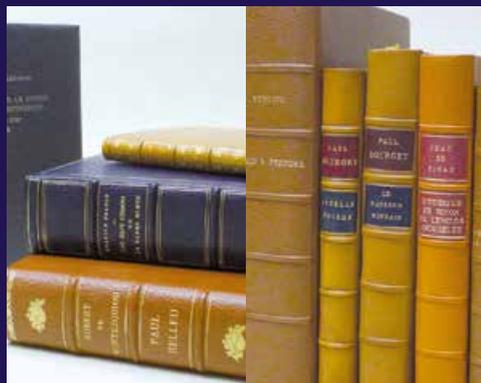
Reliures courantes

Pleines toiles buckram et diverses



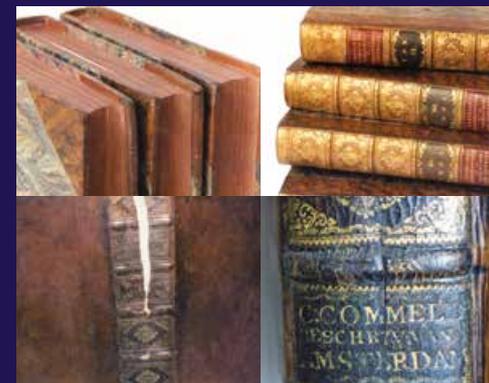
Restauration papier

Mise à plat et greffe de papier



Reliures soignées

Demi-chagrin, chagrin et veau avec ou sans coins, plein buffle avec dos ornés



Restauration de livres anciens

Réfection des coins, des mors et dos fendus



Une boutique de vente en ligne

Désormais, nos clients peuvent commander leurs reliures directement en ligne sur notre site Internet. Nous proposons trois types de couvertures, déclinées en 6 coloris chacune : demi-toile ou pleine toile, demi-cuir ou plein cuir.
www.bourgogne-reliure.fr



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/2024 net	31/12/2023 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	120 415	43 789	76 627	76 995
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	72 166	515	71 651	71 651
Autres immobilisations incorporelles	515	515		
Fonds commercial	71 651		71 651	71 651
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	43 875	43 274	601	1 117
Autres immobilisations corporelles	43 875	43 274	601	1 117
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4 375		4 375	4 227
Dépôts et cautionnements versés	4 375		4 375	4 227
Autres Immobilisations Financières				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	210 507		210 507	193 639
STOCKS	14 035		14 035	10 297
Matières premières	7 988		7 988	6 721
En cours de production	6 047		6 047	3 576
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	17 915		17 915	18 980
Clients & comptes rattachés	16 850		16 850	8 679
Autres créances	1 064		1 064	10 301
DISPONIBILITES	178 383		178 383	164 328
Dépôts à terme	128 923		128 923	
Banques	49 460		49 460	164 328
Charges constatées d'Avance	174		174	34
TOTAL GENERAL	330 922	43 789	287 134	270 634

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	264 231	231 374
CAPITAUX PROPRES	264 231	231 374
Capital social	200 000	150 000
Réserve légale	6 529	4 843
Report à nouveau	24 845	42 817
Autres Réserves		
Résultat de l'exercice	32 858	33 714
AUTRES FONDS PROPRES		
Compte courant associés		
Provisions pour risques et charges		
DETTES	22 903	39 260
Dettes financières à court terme		
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	6 375	14 693
Dettes fiscales & sociales	16 528	24 567
Produits constatés d'avance		
TOTAL GENERAL	287 134	270 634



	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	192 978	177 867
Ventes France	100% 190 450	182 630
Ventes export et assimilées	0% 0	0
Chiffre d'affaires net	100% 190 450	182 630
Production stockée	2 471	(4 767)
Autres produits	58	4
Transfert de charges	0	0
CHARGES D'EXPLOITATION	143 176	144 734
Achat de matières premières et autres approvisionnements	13 418	11 972
Variation de stock	(1 268)	(681)
Autres achats et charges externes	73 038	75 572
Impôts et taxes	1 848	2 016
Salaires et traitements	41 460	41 307
Personnel Extérieur	0	0
Charges sociales	13 922	14 222
Autres Charges	242	26
Dotations aux amortissements	516	302
RESULTAT D'EXPLOITATION	49 802	33 132
PRODUITS FINANCIERS	3 924	3
Produits des valeurs mobilières	3 923	0
Autres intérêts et produits assimilés	1	3
CHARGES FINANCIERES	0	0
Intérêts et charges assimilées	0	0
Différence négative de change	0	0
RESULTAT FINANCIER	3 924	3
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	53 726	33 136
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	22 346
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	22 346
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	9 916	10 518
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	3 825
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	9 916	6 693
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(9 916)	11 827
Impôts sur les bénéfices	10 953	11 249
Crédits Impôts	0	0
TOTAL DES PRODUITS	196 903	200 216
TOTAL DES CHARGES	164 045	166 502
RESULTAT NET	32 858	33 714

	2024	%	2023	%
Produits	192 978	100,00%	177 867	100,00%
Consommations	12 151	6,30%	11 291	6,35%
MARGE BRUTE	180 827	93,70%	166 576	93,65%
Services extérieurs	73 279	37,97%	75 597	42,50%
VALEUR AJOUTEE	107 548	55,73%	90 978	51,15%
Personnel	55 382	28,70%	55 529	31,22%
Impôts et taxes	1 848	0,96%	2 016	1,13%
EBITDA	50 318	27,83%	33 434	20,07%
Résultat financier	3 924	2,03%	3	0,00%
RESULTAT OPERATIONNEL	54 242	28,11%	33 437	18,80%
Dotation d'exploitation	516	0,27%	302	0,17%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	53 726	27,84%	33 136	18,63%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	54 242	28,11%	33 437	18,80%
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	(9 916)	-5,14%	(6 693)	-3,76%
Résultat hors exploitation	0	0,00%	18 520	10,41%
Impôts sur les Sociétés	(10 953)	-5,68%	(11 249)	-6,32%
RESULTAT NET	32 858	17,03%	33 714	18,95%
FREE CASH FLOW	33 373	17,29%	34 016	19,12%



RESSOURCES	2024 12 mois	2023 12 mois
Résultat net	32 858	33 714
Dotation aux amortissements	516	302
Variation des provisions	0	(19 078)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	33 373	14 938
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte courant Associés	0	0
TOTAL RESSOURCES	33 373	14 938

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'Immobilisations corporelles	0	1 109
Acquisition d'Immobilisations Financières	148	143
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	148	1 252

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	2024	2023
Variation des stocks nets	3 739	(4 085)
Variation des créances nettes	(926)	3 564
Variation des fournisseurs et autres créances	16 357	(9 596)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	19 170	(10 117)

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	2024	2023
Trésorerie à la clôture	178 383	164 328
Trésorerie à l'ouverture	164 328	140 525
Variation de la trésorerie	14 055	23 803
Endettement fin de période	0	0

au 31-12-2024	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2025	2026
Immobilisations incorporelles	72 165,59	514,55	71 651,04	0,00	0,00
Matériels Industriels	36 072,56	36 072,56	0,00	0,00	0,00
Autres Immobilisations corporelles	7 802,51	7 201,41	601,10	387,35	213,76
Total	116 040,66	43 788,52	72 252,14	387,35	213,76

Résultat exceptionnel 2024

I - PRODUITS EXCEPTIONNELS	2024
- Reprise Provisions pour créances douteuses et litigieuses	0
- Reprise Provisions pour risques & charges	0
- Profits sur Opérations Cession d'Actif	0
- Produits Exceptionnels sur Opérations de Gestion	0
- Produits sur Exercices Antérieurs	0
	0

II - CHARGES EXCEPTIONNELLES	
- Provisions pour risques & charges	0
- Charges Exceptionnelles sur Opération de Gestion	0
- Charges sur Exercices Antérieurs	0
- Charges Exceptionnelles sur Intéressement	9 916
	9 916

RESULTAT EXCEPTIONNEL	-9 916
------------------------------	---------------

Tableau des remboursements 2024

Taux Financements au 31-12-2024	Capital Dû au 31/12/2024	2 025			2 026		
		Capital	Intérêts	Total	Capital	Intérêts	Total
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0

Tableau des risques non provisionnés 2024

Risque -	Risque +
Stocks, Clients	
Fournisseurs	
Social	



SCI Le Moulin
SCI Regroupements

France



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/24 net	31/12/23 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 599 910	1 175 052	1 424 858	1 476 754
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 599 910	1 175 052	1 424 858	1 476 754
Terrain (construction)	482 100		482 100	482 100
Terrains (Parkings)	29 392		29 392	29 392
Constructions	1 928 400	1 116 815	811 585	875 865
Parking Bd Blanqui	22 640	10 782	11 858	12 763
Parking Bd St Jacques (x 4)	94 928	27 953	66 974	70 771
Installations Techniques	20 882	19 501	1 381	5 863
Immobilisations en cours - Ravalement Façade	21 568		21 568	
TOTAL ACTIF CIRCULANT	142 005		142 005	95 943
CREANCES	142 005		142 005	95 943
Clients & comptes rattachés	2 800		2 800	3 003
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances				717
Disponibilités	139 205		139 205	92 223
Charges locatives constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	2 741 914	1 175 052	1 566 863	1 572 697



PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	1 514 974	1 520 245
CAPITAUX PROPRES	713 928	731 901
Capital Social	611 635	611 635
Réserve légale	21 431	21 431
Report à nouveau	34 835	62 384
Résultat de l'exercice	46 027	36 451
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Provisions pour risques		
AUTRES FONDS PROPRES	801 046	788 344
Compte Courant Associés	801 046	788 344
DETTES	51 889	52 452
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dépôts de garantie locataires	38 754	38 454
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés	3 013	4 416
Dettes Fiscales & Sociales	7 842	7 162
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes	2 280	2 420
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	1 566 863	1 572 697



	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	179 291	172 344
Ventes France	100% 179 291	172 344
Ventes export et assimilées	0% 0	0
Chiffre d'affaires net	100% 179 291	172 344
CHARGES D'EXPLOITATION	107 835	113 540
Autres achats et charges externes	50 925	51 407
Impôts et taxes	14 062	13 750
Salaires et traitements	0	0
Personnel Intérimaire	0	0
Charges sociales	0	0
Refacturation de charges	(30 616)	(30 279)
Dotations aux amortissements	73 464	78 662
RESULTAT D'EXPLOITATION	71 456	58 804
PRODUITS FINANCIERS	0	0
Produits des valeurs mobilières	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
CHARGES FINANCIERES	15 754	15 870
Intérêts et charges assimilées	15 754	15 870
RESULTAT FINANCIER	(15 754)	(15 870)
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	55 702	42 934
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	0
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	0
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0	0
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0	0
Dotations exceptionnelles aux amorts et provisions	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Impôts sur les bénéfices	9 675	6 483
TOTAL DES PRODUITS	179 291	172 344
TOTAL DES CHARGES	133 264	135 893
RESULTAT NET	46 027	36 451

	2024 12 mois	%	2023 12 mois	%
Produits	179 291	100,00%	172 344	100,00%
Consommations	0	0,00%	0	0,00%
MARGE BRUTE	179 291	100,00%	172 344	100,00%
Services extérieurs	50 925	28,40%	51 407	29,83%
VALEUR AJOUTEE	128 366	71,60%	120 937	70,17%
Personnel	0	0,00%	0	0,00%
Impôts et taxes	14 062	7,84%	13 750	7,98%
Refacturation de charges	(30 616)	-17,08%	(30 279)	-17,57%
EBITDA	144 920	80,83%	137 466	79,76%
Résultat financier	(15 754)	-8,79%	(15 870)	-9,21%
RESULTAT OPERATIONNEL	129 166	72,04%	121 596	70,55%
Dotation d'exploitation	73 464	40,97%	78 662	45,64%
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	55 702	31,07%	42 934	24,91%
CASH FLOW BRUT D'EXPLOITATION RECONSTITUE	129 166	72,04%	121 596	70,55%
Résultat hors exploitation	0	0,00%	0	0,00%
Impôts sur les Sociétés	9 675	5,40%	6 483	3,76%
RESULTAT NET	46 027	25,67%	36 451	21,15%
FREE CASH FLOW	119 491	66,65%	115 113	66,79%



RESSOURCES	2024 12 mois	2023 12 mois
Résultat net	46 027	36 451
Dotations aux amortissements	73 464	78 662
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	119 491	115 113
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	12 703	(15 863)
TOTAL RESSOURCES	132 193	99 249

EMPLOIS		
Dividendes versés aux actionnaires	64 000	64 000
Acquisition d'immobilisations corporelles	21 568	(0)
Acquisition d'immobilisations financières	(300)	(100)
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	85 268	63 900

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	46 925	35 349
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	(920)	1 817
Variation des fournisseurs et autres créances	864	2 882
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(56)	4 699

	Total des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	2025
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Matériels Industriels	0	0	0	0
Terrains	511 492	0	511 492	0
Constructions	1 928 400	1 116 815	811 585	64 280
Parkings	117 568	38 736	78 832	4 703
Installations Techniques	20 882	19 501	1 381	1 381
Total	2 578 342	1 175 052	1 403 290	70 364

Années	2026	2027	2028	2029
Constructions	64 280	64 280	64 280	64 280
Parkings	4 703	4 703	4 703	4 703
Total Amortissements	68 983	68 983	68 983	68 983

Années	2030	2031	2032	2033
Constructions	64 280	64 280	64 280	64 280
Parkings	4 703	4 703	4 703	4 703
Total Amortissements	68 983	68 983	68 983	68 983

Années	2034	2035	2036	2037
Constructions	64 280	64 280	64 280	40 225
Parkings	4 703	4 703	4 703	4 703
Total Amortissements	68 983	68 983	68 983	44 928

Années	2038	2039	2040	2041
Parkings	3 781	3 156	3 156	3 156
Total Amortissements	3 781	3 156	3 156	3 156

Années	2042	2043	2044	2045
Parkings	3 156	1 292	0	0
Total Amortissements	3 156	1 292	0	0



PLAN BUDGET	31/12/21	31/12/22	31/12/23	31/12/24
Loyer Trimestre				
LOYER RDC 253 M ² à 230 = 14 548	59 390	59 423	59 632	58 697
LOYER 1 133 M ² à 315 = 13 855	48 501	49 404	52 030	55 420
LOYER 2 134 M ² à 340 = 14 292	52 472	54 046	56 906	60 774
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300
Prestations services Exonérées	2 760	2 786	2 475	3 100
Prestations services Diverses				
Domiciliation ATEP	153	153	0	0
Remboursement Charges	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	164 576	167 112	172 344	179 291
IMPÔTS ET TAXES	232	239	350	370
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	69 883	70 836	78 662	73 464
AUTRES CHARGES	36 885	37 438	34 528	34 001
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	107 000	108 513	113 540	107 835
RESULTAT D'EXPLOITATION	57 576	58 599	58 804	71 456
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(15 839)	(15 863)	(15 870)	(15 754)
RESULTAT FINANCIER	(15 839)	(15 863)	(15 870)	(15 754)
RESULTAT COURANT AVANT IS	41 738	42 736	42 934	55 702
PROFITS EXCEPTIONNELS	2 371	0		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(263)	0		
RESULTAT EXCEPTIONNEL	2 108	0	0	0
RESULTAT AVANT IMPÔTS	43 846	42 736	42 934	55 702
IMPÔTS	7 040	6 872	6 483	9 675
RESULTAT NET	36 806	35 864	36 451	46 027
	355			
COMPTE COURANT Ouverture	(807 557)	(808 855)	(804 207)	(788 344)
Flux Loyer	164 576	167 112	172 344	179 291
Flux impôts	(9 331)	(7 040)	(6 872)	(6 483)
Dépôt Garantie			100	300
Variation Trésorerie	33 162	22 791	30 650	46 981
Variation du Fond de Roulement	(136 983)	(124 675)	(129 960)	(183 036)
Frais divers de gestion	(36 885)	(37 677)	(34 528)	(34 001)
Frais ou Produits Financiers / CC	(15 839)	(15 863)	(15 870)	(15 754)
Remboursement du Compte courant	(1 298)	4 648	15 863	(12 703)
COMPTE COURANT Clôture	(808 855)	(804 207)	(788 344)	(801 046)

	31/12/25	31/12/26	31/12/27	31/12/28	31/12/29
Loyer Trimestre					
LOYER RDC 253 M ² à 230 = 14 548	59 284	59 877	60 475	61 080	61 691
LOYER 1 133 M ² à 315 = 13 855	55 974	56 533	57 099	57 670	58 247
LOYER 2 134 M ² à 340 = 14 292	61 382	61 996	62 616	63 242	63 874
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Prestations services Exonérées	3 100	3 100	3 100	3 100	3 100
Prestations services Diverses					
Domiciliation ATEP	0	0	0	0	0
Remboursement Charges	0	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	181 040	182 806	184 590	186 392	188 212
IMPÔTS ET TAXES	373	377	381	385	389
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	70 364	68 983	68 983	68 983	68 983
AUTRES CHARGES	34 341	34 685	35 032	35 382	35 736
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	105 079	104 045	104 395	104 749	105 107
RESULTAT D'EXPLOITATION	75 961	78 761	80 195	81 643	83 105
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(16 021)	(15 184)	(14 269)	(13 290)	(12 238)
RESULTAT FINANCIER	(16 021)	(15 184)	(14 269)	(13 290)	(12 238)
RESULTAT COURANT AVANT IS	59 940	63 577	65 926	68 353	70 867
PROFITS EXCEPTIONNELS					
CHARGES EXCEPTIONNELLES					
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0	0	0
RESULTAT AVANT IMPÔTS	59 940	63 577	65 926	68 353	70 867
IMPÔTS	10 735	11 644	12 231	12 838	13 467
RESULTAT NET	49 205	51 933	53 694	55 515	57 400
COMPTE COURANT Ouverture	(801 046)	(759 213)	(713 455)	(664 496)	(611 878)
Flux Loyer	181 040	182 806	184 590	186 392	188 212
Flux impôts	(9 675)	(10 735)	(11 644)	(12 231)	(12 838)
Dépôt Garantie					
Variation Trésorerie	55 569	56 916	58 677	60 497	62 383
Variation du Fond de Roulement	(134 737)	(133 360)	(133 364)	(133 367)	(133 371)
Frais divers de gestion	(34 341)	(34 685)	(35 032)	(35 382)	(35 736)
Frais ou Produits Financiers / CC	(16 021)	(15 184)	(14 269)	(13 290)	(12 238)
Remboursement du Compte courant	41 834	45 758	48 958	52 618	56 412
COMPTE COURANT Clôture	(759 213)	(713 455)	(664 496)	(611 878)	(555 466)



	31/12/30	31/12/31	31/12/32	31/12/33	31/12/34	
Loyer Trimestre						
LOYER RDC 253 M ² à 230 =	14 548	62 308	62 931	63 560	64 196	64 838
LOYER 1 133 M ² à 315 =	13 855	58 829	59 417	60 011	60 612	61 218
LOYER 2 134 M ² à 340 =	14 292	64 513	65 158	65 810	66 468	67 133
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Prestations services Exonérées	3 100	3 100	3 100	3 100	3 100	3 100
Prestations services Diverses						
Domiciliation ATEP	0	0	0	0	0	0
Remboursement Charges	0	0	0	0	0	0
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	190 050	191 907	193 782	195 675	197 588	
IMPÔTS ET TAXES						
IMPÔTS ET TAXES	392	396	400	404	408	
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	68 983	68 983	68 983	68 983	68 983	68 983
AUTRES CHARGES	36 093	36 454	36 819	37 187	37 559	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	105 468	105 833	106 202	106 574	106 950	
RESULTAT D'EXPLOITATION	84 582	86 073	87 580	89 102	90 638	
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(11 109)	(9 902)	(8 614)	(7 242)	(5 782)	
RESULTAT FINANCIER	(11 109)	(9 902)	(8 614)	(7 242)	(5 782)	
RESULTAT COURANT AVANT IS	73 472	76 171	78 966	81 860	84 857	
PROFITS EXCEPTIONNELS						
CHARGES EXCEPTIONNELLES						
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0	0	0	
RESULTAT AVANT IMPÔTS	73 472	76 171	78 966	81 860	84 857	
IMPÔTS	14 118	14 793	15 491	16 215	16 964	
RESULTAT NET	59 354	61 378	63 474	65 645	67 893	

COMPTE COURANT Ouverture	(555 466)	(495 123)	(430 709)	(362 079)	(289 083)
Flux Loyer	190 050	191 907	193 782	195 675	197 588
Flux impôts	(13 467)	(14 118)	(14 793)	(15 491)	(16 215)
Dépôt Garantie					
Variation Trésorerie	64 337	66 361	68 457	70 628	72 875
Variation du Fond de Roulement	(133 375)	(133 379)	(133 383)	(133 387)	(170 337)
Frais divers de gestion	(36 093)	(36 454)	(36 819)	(37 187)	(37 559)
Frais ou Produits Financiers / CC	(11 109)	(9 902)	(8 614)	(7 242)	(5 782)
Remboursement du Compte courant	60 343	64 414	68 630	72 996	40 571
COMPTE COURANT Clôture	(495 123)	(430 709)	(362 079)	(289 083)	(248 512)

	31/12/35	31/12/36	31/12/37	31/12/38	TOTAL	
Loyer Trimestre						
LOYER RDC 253 M ² à 230 =	14 548	65 486	66 141	66 802	67 471	1 836 862
LOYER 1 133 M ² à 315 =	13 855	61 830	62 448	63 073	63 703	1 537 195
LOYER 2 134 M ² à 340 =	14 292	67 804	68 482	69 167	69 859	1 644 123
Domiciliation Babouot	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	37 700
Prestations services Exonérées	3 100	3 100	3 100	3 100	3 100	59 801
Prestations services Diverses						250
Domiciliation ATEP	0	0	0	0	0	1 861
Remboursement Charges	0	0	0	0	0	7 644
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	199 520	201 471	203 442	205 432	5 020 041	
IMPÔTS ET TAXES						
IMPÔTS ET TAXES	412	417	421	425		7 007
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	68 983	68 983	44 928	3 781		2 103 579
AUTRES CHARGES	37 934	38 314	38 697	39 084		765 680
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	107 329	107 713	84 045	43 290	2 876 267	
RESULTAT D'EXPLOITATION	92 191	93 758	119 397	162 143	2 143 775	
FRAIS FINANCIERS/Compte Courant (1% puis 1,5%, puis 2%)	(4 970)	(5 432)	(5 916)	(6 569)		(493 273)
RESULTAT FINANCIER	(4 970)	(5 432)	(5 916)	(6 569)	(493 208)	
RESULTAT COURANT AVANT IS	87 220	88 326	113 480	155 574	1 650 566	
PROFITS EXCEPTIONNELS						86 545
CHARGES EXCEPTIONNELLES						29 204
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0	0	0	57 341	
RESULTAT AVANT IMPÔTS	87 220	88 326	113 480	155 574	1 707 907	
IMPÔTS	17 555	17 832	24 120	34 643		329 782
RESULTAT NET	69 665	70 495	89 360	120 930	1 378 125	

COMPTE COURANT Ouverture	(248 512)	(271 612)	(295 824)	(328 445)
Flux Loyer	199 520	201 471	203 442	205 432
Flux impôts	(16 964)	(17 555)	(17 832)	(24 120)
Dépôt Garantie				
Variation Trésorerie	74 648	75 477	70 288	60 711
Variation du Fond de Roulement	(237 400)	(239 860)	(243 906)	(228 014)
Frais divers de gestion	(37 934)	(38 314)	(38 697)	(39 084)
Frais ou Produits Financiers / CC	(4 970)	(5 432)	(5 916)	(6 569)
Remboursement du Compte courant	(23 100)	(24 212)	(32 620)	(31 643)
COMPTE COURANT Clôture	(271 612)	(295 824)	(328 445)	(360 088)



ACTIF	AMORTISSEMENTS		31/12/2024 net	31/12/2023 net
	BRUT	ET PROVISIONS		
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	155 737	2 600	153 137	140 293
IMMOBILISATIONS CORPORELLES *	155 737	2 600	153 137	140 293
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 57ca	15 049		15 049	15 049
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790		32 790	32 790
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379		35 379	35 379
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620		49 620	49 620
Forêts Le Vaudoué 0ha 67a 40ca	2 079		2 079	2 079
Forêts Le Vaudoué 0ha 31a 13ca	1 534		1 534	1 534
Forêts Le Vaudoué 0ha 78a 95ca	1 862		1 862	1 862
Forêts Le Vaudoué 0ha 57a 11ca	1 980		1 980	1 980
Forêts Le Vaudoué 1ha 82a 07ca	11 298		11 298	
Forêts Le Vaudoué 0ha 28a 13ca	1 547		1 547	
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600		
TOTAL ACTIF CIRCULANT	12 336		12 336	25 147
STOCKS				
Matières premières				
En cours de production				
Produits intermédiaires & finis				
CREANCES	12 336		12 336	25 147
Clients & comptes rattachés				250
Portefeuille d'effets acceptés				
Autres créances				
Disponibilités	12 336		12 336	24 897
Charges locatives constatées d'Avance				
TOTAL GENERAL	168 073	2 600	165 473	165 440

(*) Total des surfaces de forêts : 47 ha 118 a 63 ca

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	165 473	165 440
CAPITAUX PROPRES	165 473	165 440
Capital Social	150 000	150 000
Réserve légale		
Report à nouveau	15 440	15 294
Résultat de l'exercice	33	146
AUTRES FONDS PROPRES		
Compte courant associé		
DETTES		
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit		
Dépôts de garantie locataires		
Dettes Fournisseurs & Comptes Rattachés		
Dettes Fiscales & Sociales		
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes		
Produits constatés d'Avance		
TOTAL GENERAL	165 473	165 440



	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	413	663
Ventes Bois	0%	0
Droits de Chasse	100%	413
Chiffre d'affaires net	100%	413
CHARGES D'EXPLOITATION	379	516
Autres achats et charges externes	270	410
Impôts et taxes	109	106
Dotations aux amortissements	0	0
	0	0
RESULTAT D'EXPLOITATION	33	146
PRODUITS FINANCIERS	0	0
CHARGES FINANCIERES	0	0
RESULTAT FINANCIER	0	0
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	33	146
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	0	0
Soumis à l'impôt sur les Revenus des actionnaires	0	0
TOTAL DES PRODUITS	413	663
TOTAL DES CHARGES	379	516
RESULTAT NET	33	146

Tableau des amortissements 2024

47 ha 118 a 63 ca	Total HT des Investissements	Amortissements déductions faites des reprises sur cessions	Solde	31/12/2024
Forêts Le Vaudoué 2ha 72a 51ca	15 049	0	15 049	0
Forêts Le Vaudoué 12ha 51a 38ca	32 790	0	32 790	0
Forêts Le Vaudoué 14ha 44a 27ca	35 379	0	35 379	0
Forêts Le Vaudoué 11ha 60a 38ca	49 620	0	49 620	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 67a 40ca	2 079	0	2 079	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 31a 13ca	1 534	0	1 534	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 78a 95ca	1 862	0	1 862	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 57a 11ca	1 980	0	1 980	0
Forêts Le Vaudoué 1ha 82a 07ca	11 298	0	11 298	0
Forêts Le Vaudoué 0ha 28a 13ca	1 547	0	1 547	0
Véhicule Tracteur Agricole	2 600	2 600	0	0
Total	155 737	2 600	153 137	0

RESSOURCES	2024 12 mois	2023 12 mois
Résultat net	33	146
Dotation aux amortissements	0	0
Variation des provisions	0	0
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	33	146
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	0	0
TOTAL RESSOURCES	33	146

EMPLOIS

Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	12 844	0
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	12 844	0

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	-12 811	146
--	----------------	------------

Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	(250)	250
Variation des fournisseurs et autres créances	0	0

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(250)	250
--	--------------	------------

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	-12 561	-104
---	----------------	-------------

Trésorerie à la clôture	12 336	24 897
Trésorerie à l'ouverture	24 897	25 001
Variation de la trésorerie	-12 561	(104)



TBS SA
Centre de Services

Bruxelles
Belgique



ACTIF	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		31/12/2024	31/12/2023
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	2 682 075	1 140 161		1 541 914	1 637 591
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles	2 682 075	1 140 161		1 541 914	1 637 591
Terrain Louis Schmidt	59 749			59 749	59 749
Terrain Saint Quentin	26 466			26 466	26 466
Construction Louis Schmidt 463 m ²	1 485 429	759 822		725 608	785 412
Construction Saint Quentin 208,68 m ²	649 062	323 615		325 446	351 732
Matériel de transport	79 496	56 724		22 772	32 709
Immobilisations en cours Pacification 107m ²	381 873			381 873	381 523
TOTAL ACTIF CIRCULANT	139 863			139 863	65 791
CREANCES	3 383			3 383	3 753
Clients					
Report fiscal déficitaire et TVA	742			742	1 345
Créances groupe (PL)					
Charges constatées d'avance	2 642			2 642	2 408
Disponibilités	136 480			136 480	62 038
TOTAL GENERAL	2 821 937	1 140 161		1 681 776	1 703 382

PASSIF	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PERMANENTS	1 662 497	1 684 543
CAPITAUX PROPRES	1 493 981	1 501 983
Capital social	279 778	279 778
Réserves réglementées	1 160	1 160
Réserve immunitée	327 265	354 538
Réserve légale	69 984	69 984
Compte courant associé	783 061	779 891
Report à nouveau	16 633	14 608
Résultat de l'exercice	16 099	2 025
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	168 516	182 559
Provision pour impôts différés	168 516	182 559
DETTES	19 280	18 839
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	1 815	3 717
Dettes fournisseurs sur immobilisation		
Dettes fiscales & sociales	3 149	
Produits constatés d'avance	14 316	15 122
TOTAL GENERAL	1 681 776	1 703 382



	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	139 548	134 470
Prestations de Services	10 249	10 696
Autres Produits	129 299	123 774
CHARGES D'EXPLOITATION	48 069	62 901
Autres achats et charges externes	37 283	53 608
Impôts et taxes	9 819	8 333
Cotisation ONSS	968	960
EBITDA	91 479	71 568
Dotations aux amortissements	96 027	95 735
RESULTAT D'EXPLOITATION	-4 548	-24 166
PRODUITS FINANCIERS	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
CHARGES FINANCIERES	11 628	9 224
Intérêts et charges assimilées	11 628	9 224
RESULTAT FINANCIER	-11 628	-9 224
RESULTAT COURANT	-16 177	-33 390
PRODUITS EXCEPTIONNELS	41 650	42 086
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	335	771
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0	0
Réintégrations fiscales sur PV de cession	41 315	41 315
CHARGES EXCEPTIONNELLES	225	1 372
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	225	36
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs	0	1 336
RESULTAT EXCEPTIONNEL	41 425	40 714
IMPÔTS SOCIETE	9 149	5 299
RESULTAT NET	16 099	2 025
FREE CASH FLOW	112 126	97 760

	2024 12 mois	2023 12 mois
RESSOURCES		
Résultat net	16 099	2 025
Dotation aux amortissements	96 027	95 735
Variation des provisions	(14 043)	(14 043)
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	98 083	83 717
Augmentation des fonds propres	0	0
Nouveaux emprunts L & M Terme	0	0
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	0	0
Compte Courant Associés	3 170	356 328
TOTAL RESSOURCES	101 254	440 045
EMPLOIS		
Diminution des fonds propres	27 272	27 272
Dividendes versés aux actionnaires	0	0
Acquisition d'immobilisations corporelles	350	386 913
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Remboursement d'emprunt L & M Terme	0	0
Autres emplois (charges à répartir)		
TOTAL EMPLOIS	27 622	414 185
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	73 631	25 860
Variation des stocks nets	0	0
Variation des créances nettes	(370)	(53)
Variation des fournisseurs et autres créances	(440)	12 419
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(810)	12 366
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	74 442	13 494
Trésorerie à la clôture	136 480	62 038
Trésorerie à l'ouverture	62 038	48 544
Variation de la trésorerie	74 442	13 494

Fiche de emploi au 31 décembre 2024 en €

Emploi sur réinvestissement	1 400 000,00	ratio : plus value / emploi	
Amortissement sur emploi en 25 ans	56 000,00 l'an	soit 1.032.878,41 / 1.400.000,00	73,78%
		Amortissement 56 000,00 * 73,78%	41 315,14

en Exploitation		Au Bilan	
Résultat avt amort. & réintégration	70 810,99	Réserve Immunisée	354 537,62
Amortissements	96 027,16	Reprise proportionnelle	-27 272,12
Taxable	-25 216,17		
réintégration fiscale	41 315,14		
Charges non déductibles	11 683,05		
Impôts Société de l'exercice	9 149,15	Provision pour impôts différés	182 559,25
Résultat fiscal	36 931,17	Reprise proportionnelle	-14 043,02
Déduction capital risque à reporter	0,00		
Déduction capital risque de l'exercice	0,00		
Produits Exceptionnels	334,56		
Pertes reportées	0,00		
Base taxable	36 596,61		
Impôts 25%	9 149,15		
Rappel IS Antérieur	0,00		
Résultat net	16 098,97		



Véhicules	Acquis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Audi 8L	79 495,80	11 261,91	15 899,16	-248,42	9 936,98	9 936,98	9 936,98
Cumul Amorts		11 261,91	27 161,07	26 912,64	36 849,62	46 786,59	56 723,57

Immeuble Av Louis Schmidt 26	Acquis	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Terrain	50 000,00						
Quote part frais Terrain & précompte	9 749,00						
Immeuble	600 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Quote part frais sur Immeuble	78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Boiseries	50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires	750 275,89	22 672,95	27 593,71	28 486,79	28 942,54	30 011,04	30 011,04
Climatisation	4 703,56						
Climatisation	1 748,87						
Total	1 545 178,32	51 820,99	56 741,75	57 634,83	58 090,58	59 159,08	59 159,08
Cumul Amorts		51 820,99	108 562,74	166 197,57	224 288,15	283 447,23	342 606,31

Immeuble rue Saint Quentin 34	Acquis	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Terrain	23 100,00						
Quote part frais Terrain & précompte	3 366,00						
Immeuble	241 900,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
Quote part frais sur Immeuble	33 257,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
Travaux et accessoires	368 514,66	9 408,54	9 827,75	13 394,07	14 596,59	14 596,59	14 740,59
Travaux et accessoires	5 390,00						
Total	675 527,66	20 414,82	20 834,03	24 400,35	25 602,87	25 602,87	25 746,87
Cumul Amorts		20 414,82	41 248,85	65 649,20	91 252,07	116 854,94	142 601,81

Réinvestissements	2 220 705,98	72 235,81	77 575,78	82 035,18	83 693,45	84 761,95	84 905,94
--------------------------	---------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Remploi Amortissable	2 134 490,98						
Remploi Admissible	1 693 632,00						
Remploi Autorisé	1 400 000,00	56 000,00					

Immeuble Av Louis Schmidt 26	Acquis	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Terrain	50 000,00						
Quote part frais Terrain & précompte	9 749,00						
Immeuble	600 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
Quote part frais sur Immeuble	78 701,00	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
Boiseries	50 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
Travaux et accessoires	750 275,89	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
Climatisation	4 703,56	470,36	470,36	195,98			
Climatisation	1 748,87	174,89	174,89	174,89	174,89	174,89	48,87
Total	1 545 178,32	59 804,32	59 804,32	59 529,94	59 333,96	59 333,96	59 207,95
Cumul Amorts	0,00	939 234,73	999 039,05	1 058 569,00	1 117 902,96	1 177 236,92	1 236 444,87

Immeuble rue Saint Quentin 34	Acquis	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Terrain	23 100,00						
Quote part frais Terrain & précompte	3 366,00						
Immeuble	241 900,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
Quote part frais sur Immeuble	33 257,00	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
Travaux et accessoires	368 514,66	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59
Travaux et accessoires	5 390,00	539,00	539,00	539,00	539,00	539,00	539,00
Total	675 527,66	26 285,87					
Cumul Amorts	0,00	402 473,08	428 758,95	455 044,81	481 330,68	507 616,55	533 902,41

Réinvestissements	2 220 705,98	86 090,19	86 090,19	85 815,81	85 619,83	85 619,83	85 493,81
--------------------------	---------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Remploi Amortissable	2 134 490,98						
Remploi Admissible	1 693 632,00						
Remploi Autorisé	1 400 000,00	56 000,00					

2025	2026	2027	Total Amort	VNC	Cession
9 936,98	9 936,98	2 898,28	79 495,80	0,00	
66 660,54	76 597,52	79 495,80	0,00		

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04
2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04
	274,37	470,36	470,36	470,36	470,36	470,36	470,36	470,36
				126,01	174,89	174,89	174,89	174,89
59 159,08	59 433,45	59 629,43	59 629,43	59 755,45	59 804,32	59 804,32	59 804,32	59 804,32
401 765,38	461 198,83	520 828,26	580 457,69	640 213,14	700 017,46	759 821,78	819 626,10	879 430,42

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00
1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28
14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59
						246,61	539,00	539,00
25 746,87	25 993,48	26 285,87	26 285,87	26 285,87				
168 348,67	194 095,54	219 842,41	245 589,27	271 336,14	297 329,62	323 615,48	349 901,35	376 187,21

84 905,94	85 180,32	85 376,30	85 376,30	85 502,31	85 797,80	86 090,19	86 090,19	86 090,19
56 000,00								

2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	Total Amort	VNC
							0,00	50 000,00
							0,00	9 749,00
24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00				600 000,00	0,00
3 148,04	3 148,04	3 148,04	3 148,04				78 701,00	0,00
2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00				50 000,00	0,00
30 011,04	30 011,04	30 011,04	30 011,04				750 275,89	0,00
				12 348,15			4 703,56	0,00
							1 748,87	0,00
59 159,08	59 159,08	59 159,08	59 159,08	12 348,15	0,00	0,00	1 485 429,32	59 749,00
1 295 603,95	1 354 763,02	1 413 922,10	1 473 081,17	1 485 429,32			0,00	

2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	Total Amort	VNC
							0,00	23 100,00
							0,00	3 366,00
9 676,00	9 676,00	9 676,00	9 676,00				241 900,00	0,00
1 330,28	1 330,28	1 330,28	1 330,28				33 257,00	0,00
14 740,59	14 740,59	14 740,59	14 740,59				368 514,66	0,00
				11 879,39			5 390,00	0,00
26 039,26	25 746,87	25 746,87	25 746,87	11 879,39			649 061,66	26 466,00
559 941,67	585 688,54	611 435,40	637 182,27	649 061,66			0,00	

85 198,33	84 905,94	84 905,94	84 905,94	24 227,54	0,00		2 134 490,98	86 215,00
56 000,00	56 000,00	56 000,00	56 000,00				1 400 000,00	0,00



Nouvelle usine à Hui Zhou

Le début d'une nouvelle ère pour BPC



Book Partners China Ltd

Hong-Kong
Chine





ACTIF	ASSETS	2024	2023
REALISABLE & DISPONIBLE	Current Assets		
HSBC - Compte HK\$	HSBC - HK\$ C/A	49 482	32 972
HSBC - Compte US\$	HSBC - US\$ S/A	2 835	2 850
HSBC - Compte EUR	HSBC - EUR S/A	3 427	3 501
BNP-PARIBAS HK HK\$	BNP-PARIBAS HK HK\$ S/A	124 703	119 145
BNP-PARIBAS HK US\$	BNP-PARIBAS HK US\$ S/A	3 073 873	1 816 021
BNP-PARIBAS HK EUR	BNP-PARIBAS HK EUR S/A	45 153	665 788
BNP-PARIBAS HK GBP	BNP-PARIBAS HK GBP S/A	1 400	931
Banque CIC Ouest - EUR	Bank CIC Ouest - EUR	185 109	31 107
Banque CIC Ouest - HK\$	Bank CIC Ouest - HK\$	0	0
BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed	BNP Paribas HK / CIC Ouest - Fixed	16 446 780	16 916 688
CLIENTS	Trade Receivables	1 985 181	2 049 816
Dépôts et cautionnements versés	Deposits paid	0	0
TOTAL ACTIF COURT TERME	Total Current Assets	21 917 944	21 638 818
Stocks et Travaux en cours	Stock on hand	0	0
Autres débiteurs & Pré-paiements	Other Receivables	289 957	273 475
Taxes payées d'avance	Taxes paid in advance	14 676	67 403
IMMOBILISATIONS	Property and Equipment		
Meubles & Mobilier Net	Furniture & Fixture	0	0
Ordinateurs Net	Computer	0	0
Véhicules Net	Motor Vehicle	0	0
TOTAL IMMOBILISATIONS	Total Property and Equipment		
TOTAL ACTIF	Total Assets	22 222 576	21 979 696



PASSIF	LIABILITIES AND CAPITAL	2024	2023
Autres Crédeurs	Other Creditors	0	0
Fournisseurs	Accounts Payable	1 409 997	1 086 333
Avance clients	Customer Deposit Received	0	46 649
Provision pour charges	Accruals	150 940	167 228
TOTAL DETTES A COURT TERME	Total Current Liabilities	1 560 936	1 300 209
CAPITAL	Share Capital	10 000 000	10 000 000
REPORT A NOUVEAU	Retained Earnings	5 197 287	4 506 539
RESULTAT NET	Net Income	120 239	1 114 213
Acompte dividende	Interim dividend	-423 465	-423 465
Provision de restructuration	Restructuring provision	1 970 252	1 970 252
Provision pour risque clients	Provision for customer risk	1 011 174	1 011 174
Compte courant associés	Associated current account	2 786 154	2 500 774
CAPITAUX PROPRES	Total Capital	20 661 641	20 679 487
TOTAL PASSIF	Total Liabilities & Capital	22 222 576	21 979 696





		2024	
Chiffre d'affaires	Revenues Sales	10 457 383,34	90,44%
Produits financiers	Discount Allowed	73 749,33	0,64%
Produits de cession d'immobilisations	Profit on disposal of F.A.	0,00	0,00%
Intérêts reçus	Interest Income	822 110,24	7,11%
Dividendes reçus	Dividend Income		0,00%
Total des Produits	Total Revenues	11 353 242,91	98,18%
Achats	Cost of Sales	8 279 687,43	71,60%
Achats Papier	Cost of Package	0,00	0,00%
Commission, Tests et Inspections	Commission, Testing & inspection	0,00	0,00%
Stock à l'ouverture	Opening Stock	0,00	0,00%
Stock à la clôture	Closing stock	0,00	0,00%
Variation de stocks	Variation de stocks	0,00	0,00%
Débours TVA	VAT disbursements	0,00	0,00%
Frais de transports	Cost Transportation	1 113 589,80	9,63%
Coût des ventes	Total Cost of Sales	9 393 277,23	81,23%
Marge Brute	Gross Profit	1 959 965,68	16,95%
Salaires et charges	Salaries & Charges	724 036,88	6,26%
Autres achats et charges externes	Other purchases and external charges	1 186 892,80	10,26%
Impôts et taxes	Tax	0,00	0,00%
Amortissements	Depreciation	0,00	0,00%
Résultat Financier ¹	Financial Result ¹	-157 897,76	-1,37%
Pertes et Provisions clients	Customer lost and provision	0,00	0,00%
Participation des salariés aux résultats	Employee participation in results	86 694,64	0,75%
Charges Exceptionnelles Accpro	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges Exceptionnelles Restructuration	Exceptional charges	0,00	0,00%
Charges / Produits Exceptionnels	Exceptional charges / Profits	0,00	0,00%
Total des Frais	Total Expenses	1 839 726,56	15,91%
Bénéfice avant Impôts	Income before taxes	120 239,12	1,04%
Impôts sociétés	Income taxes 16,5%	0,00	0,00%
Revenu NET	NET INCOME	120 239,12	1,04%
Cash Flow libre	Free Cash Flow	120 239,12	

		2023		2022		2021	
		10 484 169,62	90,67%	18 610 437,09	98,29%	11 351 545,37	98,76%
		83 466,63	0,72%	226 386,25	1,20%	58 407,99	0,51%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		995 520,05	8,61%	98 198,88	0,52%	83 794,12	0,73%
			0,00%		0,00%		0,00%
		11 563 156,30	100,00%	18 935 022,22	100,00%	11 493 747,48	100,00%
		7 959 981,86	68,84%	14 058 860,64	74,25%	7 732 073,69	67,27%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		533 478,21	4,61%	1 217 907,44	6,43%	879 752,90	7,65%
		8 493 460,07	73,45%	15 276 768,08	80,68%	8 611 826,59	74,93%
		3 069 696,23	26,55%	3 658 254,14	19,32%	2 881 920,89	25,07%
		697 330,55	6,03%	706 927,97	3,73%	924 400,87	8,04%
		1 189 964,76	10,29%	1 176 691,21	6,21%	987 931,57	8,60%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		-36 195,21	-0,31%	130 752,53	0,69%	85 670,85	0,75%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		97 078,20	0,84%	181 933,40	0,96%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	993,00	0,01%
		0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
		0,00	0,00%	482 819,49	2,55%	-72 525,31	-0,63%
		1 948 178,30	16,85%	2 679 124,60	14,15%	1 926 470,98	16,76%
		1 121 517,93	9,70%	979 129,54	5,17%	955 449,91	8,31%
		-7 305,00	-0,06%	-66 554,00	-0,35%	-73 592,00	-0,64%
		1 114 212,93	9,64%	912 575,54	4,82%	881 857,91	7,67%
		1 114 212,93		912 575,54		881 857,91	

L'écart de change réel est situé dans le coût des ventes

¹ Exchange Difference. Should be reallocated in Cost of sales





	8,28000		8,4693		8,2545		9,2017		8,8592	
	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%	2020	%
Ventes	10 457 383,34	100,00	10 484 169,62	100,00	18 610 437,09	100,00	11 351 545,37	#####	6 907 078,45	100,00
Imp. Reliure										
Papier										
Autres achats										
Achats	9 393 277,23	89,82	8 493 460,07	81,01	15 276 768,08	82,09	8 611 826,59	75,86	5 325 898,52	77,11
Marge Brute	1 064 106,11	10,18	1 990 709,55	18,99	3 333 669,01	17,91	2 739 718,78	24,14	1 581 179,93	22,89
Salaires chargés et frais Chine	60 000,00		60 000,00		60 000,00		60 000,00		55 000,00	
Salaires chargés et frais PL ®	664 036,88		637 330,55		646 927,97		864 400,87		663 419,79	
Frais de fonctionnement BPC	1 089 342,80		1 101 264,76		1 084 854,37		847 626,34		587 179,52	
Frais de comptabilité et d'Audit	97 550,00		88 700,00		91 836,84		138 608,50		91 500,00	
Amortissements	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Frais de Banque	44 744,89		44 759,67		43 527,75		30 488,86		37 908,55	
Frais de Fonctionnement	1 955 674,57	18,70	1 932 054,98	18,43	1 927 146,93	10,36	1 941 124,57	17,10	1 435 007,86	20,78
Résultat Industriel avant frais commerciaux	-891 568,46	-8,53	58 654,57	0,56	1 406 522,08	7,56	798 594,21	7,04	146 172,07	2,12
Produits et Charges Financières	895 859,57		1 078 986,68		324 585,13		142 202,11		322 886,29	
Pertes de change	0,00		0,00		-87 224,78		-55 181,99		56 171,03	
Gains de change	202 642,65		80 954,88		0,00		0,00		0,00	
Commission M-Paper	0,00		0,00		0,00		72 525,31		451 480,24	
P-L ® facture 2014										
Résultat Financier	1 098 502,22	10,50	1 159 941,56	11,06	237 360,35	1,28	159 545,43	1,41	830 537,56	12,02
Résultat Courant	206 933,76	1,98	1 218 596,13	11,62	1 643 882,43	8,83	958 139,64	8,44	976 709,63	14,14
Quatrem Luc										
Bonus	-86 694,64		-97 078,20		-181 933,40		0,00			
GPAO										
Reprise de provisions										
Charges / Produits Exceptionnels	0,00		0,00		-482 819,49		0,00			
FL factures perdues										
FL Stock papier risque										
Renjun /nail perte										
Frais de cessation / transmission										
Impôts Société	0,00		-7 305,00		-66 554,00		-73 592,00		-92 537,00	
Résultat Exceptionnel	-86 694,64	-0,83	-104 383,20	-1,00	-731 306,89	-3,93	-73 592,00	-0,65	-92 537,00	-1,34
Résultat Net	120 239,12	1,15	1 114 212,93	10,63	912 575,54	4,90	884 547,64	7,79	884 172,63	12,80



Balance sheet

Assets

Current assets
 HSBC - HK\$ C/A
 HSBC - HK\$ S/A
 HSBC - US\$ S/A
 HSBC - EUR S/A
 BNP Paribas Hong Kong-HKD S/A
 BNP Paribas Hong Kong-US\$ S/A
 BNP Paribas Hong Kong-EUR S/A
 BNP Paribas Hong Kong-CNY S/A
 Banque CIC Ouest - EUR
 Banque CIC Ouest - HKD
 Banque BNP Paribas HK / CIC Ouest Fixed

Stock on hand
 Goods-in-transit
 Trade Receivables
 Investments in Listed Co.(SIN)
 Other Receivable

Total Current Assets

Property and Equipment
 Furniture & Fixture
 Computer
 Motor Vehicle
Total Property and Equipment
 Other Assets

Total Assets

Liabilities and Capital

Current Liabilities
 Accounts Payable
 Customer Deposit Received
 Accruals
 C/A - Partenaires-Livres®
 Provision for taxation

Total Current Liabilities

Long-Term Liabilities
 Total Long-Term Liabilities

Total Liabilities

Capital
 Share Capital
 Retained Earnings
 Net Income

Total Capital

Total Liabilities & Capital



Bilan

Actif

Actifs Court terme
 HSBC - Compte HK\$ C/A
 HSBC - Compte HK\$ S/A
 HSBC - Compte US\$
 HSBC - Compte EUR
 BNP Paribas - Compte HK\$ S/A
 BNP Paribas - Compte US\$ S/A
 BNP Paribas - Compte EUR S/A
 BNP Paribas - Compte CNY S/A
 Banque CIC Ouest - Compte EUR
 Banque CIC Ouest - Compte HKD
 Banque BNP Paribas HK / CIC Ouest - Placement à terme

Stock fin d'année
 En cours de production
 Cients
 Titres de participation
 Autres débiteurs

Total Actifs Court Terme

Immobilisations
 Meubles et Mobilier
 Ordinateurs
 Véhicule
Total Immobilisation
 Autres éléments d'actif

Total Actif

Passif

Passif à court terme
 Fournisseurs
 Avance clients
 Provision pour charges
 Compte courant Partenaires-Livres®
 Provision pour impôts

Total Dettes à court terme

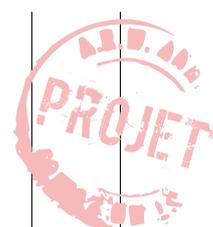
Dettes à long Terme

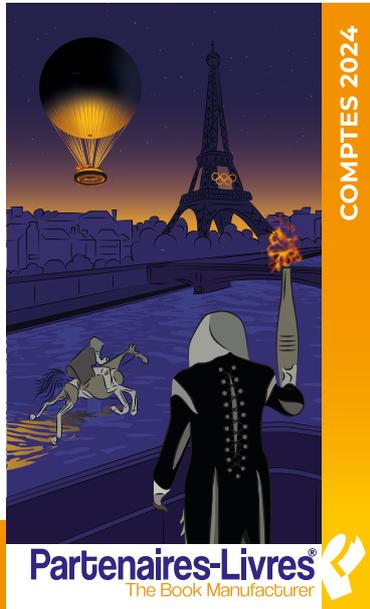
Total Dettes à L & C T

Capitaux
 Capital
 Bénéfices non répartis
 Résultat net

Situation Nette

Total Passif





Édition

GRUPE PARTENAIRES-LIVRES®
La Maison du Livre - Paris XIV
www.partenaires-livres.com

Conception / réalisation graphique

Marie Odin - Grenoble

Illustrations & photos

Marie Odin
Jacques & Thierry WAGNON
Philippe FOUCHARD

Façonnage et Reliure

ATELIERS BABOUOT / Lagny-sur-Marne



Vos contacts Partenaires-Livres®



PARTENAIRES-LIVRES® SA

Malesherbes - Romans-sur-Isère - Lagny-sur-Marne
www.partenaires-livres.com
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 430 - Fax + 33 1 43 36 18 93



TBS SA

Boulevard Louis Schmidt 26,
B-1040 BRUXELLES
Tél + 33 1 80 180 431 - Fax + 33 1 43 36 18 93
s.tuizer@partenaires-livres.com



ATELIERS BABOUOT SASU

2, rue Ampère
F-77400 LAGNY-SUR-MARNE
Tél + 33 1 64 12 19 40 - Fax + 33 1 64 30 91 28
h.ladegaillerie@partenaires-livres.com



BOURGOGNE RELIURE SASU

www.bourgogne-reliure.fr
23 rue de Bourgogne
F-75007 PARIS
Tél + 33 1 45 55 05 51
stephanie.trefois@bourgogne-reliure.fr



BOOK PARTNERS CHINA Ltd

Mrs Shannon Lee & Mr Alex Wong
PRINTING PLANT
N° 199 Mingguang road Shanmukeng
Egongling Village, Pinghu town
Longguang district, Shenzhen - 518111 CHINA
Shannon : +86 134 1865 6922 - shannon.li@book-partners-china.com
Alex : +86 135 4417 3911 - alex.wong@book-partners-china.com

REPRÉSENTATION COMMERCIALE EUROPE

Services techniques
Maison du Livre
25 bis, rue Jean Dolent, F-75014 PARIS
Tél + 33 1 80 180 432 - Fax + 33 1 43 36 18 93
manufacturing@book-partners-china.com